

INFORME ANUAL 2021





"Su Majestad el Rey Mohammed VI, que Dios lo asiste"

Extracto del discurso de Su Majestad

el Rey Mohammed VI

a la ocasión del 46 aniversario de la Marcha Verde, 06 de noviembre de 2021

"Los desarrollos positivos del caso del Sáhara respalda también la dinámica del desarrollo sostenido en nuestras provincias del sur.

...De hecho, estos últimos están experimentando un auge general, ilustrado por el desarrollo de infraestructuras y la realización de proyectos económicos y sociales.

...Gracias a estos proyectos, las regiones del Sáhara se han convertido en un espacio abierto a las oportunidades de desarrollo y en una plataforma propicia para la inversión nacional y extranjera.

... A labado sea Dios, tenemos en la región socios internacionalesde buena fe que invierten junto al sector privado nacional de forma clara y transparente y contribuyen así al bienestar de la población."



SUMARIO

| EDITORIAL | 6 |
|---|----|
| CONSTRUIR UN FUTURO MEJOR: LA VISIÓN DEL FUTURO DE LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAÂ | 8 |
| HECHOS DESTACADOS | 14 |
| LA R&D AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD LOCAL: EJE MOTOR DEL PARQUE TECNOLIGICO FOUM EL OUED | 18 |
| ECOSISTEMA EMPRESARIAL: LA INNOVACIÓN, PALANCA PARA LA CREACIÓN DE VALOR | 38 |
| DESARROLLO DE COMPETENCIAS: UN RETO IMPORTANTE DE NUESTROS PROGRAMAS EDUCATIVOS | 52 |
| SALUD Y APOYO INSTITUCIONAL: EL NIÑO Y LA DISCAPACIDAD EN EL CENTRO DE NUESTRAS ACTUACIONES | 60 |
| ¡NOS VISITARON! | 64 |

EDITORIAL

2021 EL AÑO DE LA SINERGIA Y LA CONVERGENCIA

A lo largo de los años, la Fundación Phosboucraâ ha confirmado su papel de actor principal del desarrollo humano en las regiones del Sur. La movilización de todos sus recursos y su capacidad para trabajar codo con codo con las comunidades, los institucionales y todos sus socios han permitido sin duda, mejorar las condiciones de vida de sus destinatarios, favoreciendo su florecimiento y su huella en un mundo en constante evolución.

2021 fue también una oportunidad para que la Fundación contribuyera a la aparición de sinergias y redes, en particular mediante la transferencia de la experiencia adquirida a lo largo del tiempo por sus Learning Centers y la creación de enlaces, con vistas a prestar un apoyo más eficaz al tejido socioeconómico local. Gracias a sus programas educativos y a su fomento del espíritu empresarial innovador, infunde en sus beneficiarios el deseo de aprender y emprender, dotándoles de las herramientas necesarias para tener éxito en sus proyectos y convertirse así, a su vez, en actores del cambio. Y es justamente esta convergencia entre sus

diferentes programas y acciones, que consiste en desarrollar las competencias de las poblaciones locales, incluyendo el ecosistema, lo que permite a la Fundación establecer las palancas necesarias para el objetivo de sostenibilidad y cumplir plenamente su misión: ofrecer un futuro mejor a las poblaciones del Sur.

Así, para los próximos años, la Fundación pretende mitigar las vulnerabilidades

presentes y futuras y trabaja sobre la base de una creatividad sostenible que nace de la unión de conocimientos especializados y competencias multidisciplinares. Se compromete a buscar siempre nuevos métodos de actuación adaptados a las necesidades en constante evolución y a reforzar las sinergias entre sus socios de la investigación, el mundo profesional y los representantes institucionales. Piensa en términos de promoción de las oportunidades que ofrecen las regiones objetivo. Así, utiliza todo su saber hacer para valorizar sus activos, ya sean humanos, naturales o culturales. La excelencia global que persique adquiere su esencia al revelar los puntos fuertes y las aptitudes de cada individuo al que acompaña. Su objetivo último es acompañar a la población del Sur a reconocer su potencial para crear un cambio sostenible, positivo y de impacto en las regiones del Sur.

La Fundación también tiende un puente hacia África para ayudar a responder no sólo a las especificidades locales, sino también a los retos a los que se enfrenta el continente africano en la actualidad. La sinergia entre la Fundación y la Universidad Politécnica Mohammed VI de El Aaiún a través de su Instituto Africano de Investigación sobre Agricultura Sostenible (ASARI), primer componente del parque tecnológico de Foum El Oued, forma parte de este enfoque. La prueba de ello: son los 10 proyectos de investigación y desarrollo llevados a cabo por ASARI con

el apoyo de la Fundación Phosboucraâ. Y porque creemos en la inteligencia colectiva, 2021 marca también una nueva sinergia a través de su colaboración con Act4community y el lanzamiento a partir de 2022 de numerosos proyectos conjuntos con vistas a crear un cambio sostenible, positivo y de impacto en las regiones del Sur.

El año 2021 estuvo marcado ante todo por la contribución de la Fundación Phosboucraâ a la emergencia de sinergias y de redes, en particular a través de la transferencia de la experiencia adquirida a lo largo del tiempo por sus Learning Centers y la creación de relevos, con vistas a prestar un apoyo más eficaz al tejido socioeconómico local. Gracias a sus programas educativos y a su fomento del espíritu empresarial innovador, infunde en sus beneficiarios el deseo de aprender y emprender, dotándoles de las herramientas necesarias para tener éxito en sus proyectos y convertirse así, a su vez, en actores del cambio. Y es justamente esta convergencia entre sus diferentes programas y acciones, que consiste en desarrollar las competencias de las poblaciones locales, incluyendo el ecosistema, lo que permite a la Fundación poner en marcha las palancas necesarias para el objetivo de sostenibilidad y cumplir plenamente su misión: ofrecer un futuro mejor a las poblaciones del Sur







LOS EJES DEL DESARROLLO DE LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAÂ

La Fundación Phosboucraâ fue creada en 2014 y contribuye a la promoción socioeconómica de las tres regiones del sur del Reino con el objetivo de desarrollar las competencias de las comunidades locales y establecer unos proyectos estructurales que contribuyen a mejorar su vida cotidiana. Interviene principalmente en dos grandes ejes de desarrollo, la educación y el espíritu empresarial, que convergen en un proyecto de territorio: el parque tecnológico de Foum el Oued. Lanzado por Su Majestad el Rey Mohammed VI en 2016, este proyecto ambicioso se inscribe en la misión global de la Fundación y consiste en contribuir en el desarrollo sostenible de las regiones del Sur, dotándolas de una Ciudad del Conocimiento y de la Innovación, motor del desarrollo social y económico sostenible, cuya influencia beneficiará no solo a la región, sino también al continente africano.

66

TUNDACIÓN PHOSBOUCRAÂ:
GARANTIZAR LA PROSPERIDAD PARA
LAS GENERACIONES TUTURAS. LA
TUNDACIÓN PHOSBOUCRAÂ ES EL
MOTOR PRINCIPAL DE LA RSE A TRAVES
DE LAS TRES PROVINCIAS DEL SUR. LA
TUNDACIÓN SE HA CONVERTIDO EN
UN ACTOR CLAVE DEL DESARROLLO
SOCIOECONÓMICO DE LA REGIÓN,
TANTO PARA LA PROTESIONALIZACIÓN
COMO PARA EL BIENESTAR DE LAS
COMUNIDADES LOCALES.".

Extracto del informe KPMG - Diciembre 2021





EN LA EDUCACIÓN

Muchos proyectos han sido lanzados y establecidos por la Fundación Phosboucraâ para contribuir a reforzar el sistema educativo. Gracias al análisis de las necesidades y la concentración de las diferentes partes interesadas institucionales y asociativos, se ha establecido también una amplia gama de servicios, que van desde la lucha contra el abandono escolar, el apoyo al éxito académico, la promoción de la excelencia académica, hacia la integración profesional.

La Fundación Phosboucraâ trabaja también para abrir nuevas oportunidades, apoyando en la Investigación y el Desarrollo. Sus proyectos realizados en colaboración con la Universidad Politécnica Mohammed VI de El Aaiún y diferentes socios de renombre, se centran en los temas de alto valor añadido para las regiones del Sur.

CO-DESIGN



EN EL EMPRENDIMIENTO

Para enfrentar los retos de un mundo e el que la competencia y los riesgos d disrupción son cada vez mayores, y e el que las expectativas de la socieda nunca han sido tan altas, la Fundació se ha comprometido a promover e emprendimiento innovador. Su objetiv es hacer surgir una nueva generació de empresarios capaces de responder los nuevos retos locales y regionales. través de sus dos Learning Centers, en E Aaiún y Dajla, la Fundación fomenta una nuevas prácticas empresariales y apoy la creación de las actividades económica entre los jóvenes y las mujeres. Tambié acompaña los actores de la economí social y solidaria y presta apoy permanente a las estructuras locales difinanciación.





EN LA SALUD

Dado que la sanidad es un eje prioritario en las regiones del Sur, la Fundación Phosboucraâ participa activamente en el esfuerzo colectivo para desarrollar la calidad de los servicios médicos y mejorar el acceso a los cuidados, en particular para las poblaciones más vulnerables.



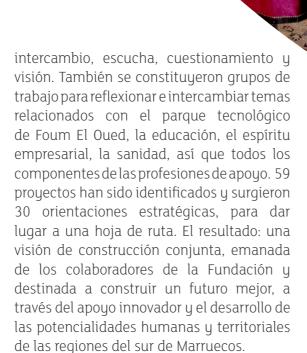
CONSTRUIR UN FUTURO MEJOR: LA VISIÓN DEL FUTURO DE LA FUNDACIÓN

Ocho años después de su creación, la Fundación Phosboucraâ, siempre se preocupa por el bienestar de las comunidades del Sur y contribuir en el crecimiento sostenible de las tres regiones, durante 2021, ha lanzado un proceso de construcción conjunta de una nueva visión emanada principalmente de las diferentes consultas realizadas con el ecosistema local y los beneficiarios de la Fundación, con el fin de responder mejor a las necesidades de las poblaciones del Sur.

Este año también fue marcado por una fuerte movilización de colaboradores de la Fundación para construir su visión del futuro, que se basa principalmente sobre la inteligencia colectiva. El enfoque adoptado se fundamenta en convicciones y principios, a saber:

- una visión de construcción conjunta para permitir a los equipos de apropiarse de ella;
- una visión para todos, en la que todos deben poder encontrar una resonancia, sea cual sea su profesión y perfil;
- una visión encarnada, que encuentra su aplicación concreta a través de una vocación, ambiciones y orientaciones estratégicas comunes y compartidas;
- una visión formalizada que permita a todos, tomarse conciencia mediante la formalización contundente y la difusión eficaz;
- y, por fin, una visión dinámica, porque si bien la vocación y los valores, que corresponden a la ADN de la Fundación, son perennes, los demás componentes de la visión evolucionan constantemente para acompañar su desarrollo.

En este marco, 12 talleres a distancia fueron organizados, de 100 horas de reflexión,



Con la reducción de las medidas sanitarias contra la pandemia del Covid-19, fue posible celebrar una actividad presencial, por lo que los talleres a distancia se vieron coronados por la organización de team-building, al cual han participado todos los colaboradores de la Fundación Phosboucraâ así que los miembros del equipo Act4Community del Aaiún. El objetivo de este encuentro era realizar un balance de las conclusiones del trabajo de la construcción conjunta de una visión y confirmar la sinergia surgida entre los colaboradores de la Fundación Phosboucraâ.



Acompañé a la Fundación Phosboucraâ como coach nterno para la construcción conjunta de su nueva visión con el fin de permitir a todos los colaboradores de la Fundación

nueva visión. Vocación, ambición, valores principios de gestión, orientacione estratégicas, hoja de ruta... todo ha sid revisado en un espíritu de intercambio en una dinámica de progreso. Lo que cab señalar en primer lugar es la noción de construcción conjunta: la nueva visión de la Fundación surgió de un proceso bottom up que llegó hasta la alta dirección. Est enfoque no tiene precedentes, en el sentido de que la visión no ha sido elaborada por ecomité de dirección, que luego la despliego de arriba abajo. Al contrario, fueron lo colaboradores quienes "soñaron" el futuro de su Fundación, y todas sus experiencias aspiraciones e intuiciones dieron lugar la formulación de una visión común, que luego se presentó para ser ratificada por la Alta Dirección. Este enfoque vivencia y humano dio lugar a un compromis real por parte de los empleados de la Fundación. Fue una dinámica intensa emocionante, marcada por la confianz y la responsabilidad, que permitió los mismos colaboradores de poner el perspectiva el futuro de la Fundación.

MEHDI TALEB

Responsable Financiero de l

durante el confinamiento y los talleres empezaron unos meses después de mi

integración. Fue una oportunidad para conocer mejor la Fundación y a mis colegas. Los intercambios fueron muy constructivos. Descubrí personas excepcionales y muy apasionadas. Fuimos capaces de desarrollar una inteligencia colectiva surgida de la colaboración entre los colaboradores, con el fin de crear una visión común, construir un futuro mejor para la población del Sur. Lo que más me ha marcado, fue que esta visión surgiera de nosotros, los colaboradores, y no de la alta dirección. Fuimos a la vez a la escucha pero también con una fuerza de proposición. El Team Building organizado después, ha permitido de soldar más el equipo. Fue como la guinda del pastel, porque en esta ocasión hemos lanzado oficialmente la visión de la Fundación y eso ha confortado la convicción de que todos, juntos podemos llegar a hacerla realidad.

99

NAJLA EL HANI

Manager compromiso comunitario Act4Community - Phosboucraâ

Me invitaron a participar a Team Building organizado po la Fundación Phosboucraâ

cuando acababa de incorporarme a Act4Community. Fue muy gratificante porque era la primera vez que asistía a este tipo de actividades. Fue lúdico e instructivo Hubo muchas emociones y una verdadera empatía entre los participantes. Eso me ha permitido reforzar la cohesión entre nosotros y los miembros de la Fundación Finamente, hemos podido ganar más amigos que colegas. Este evento me ha permitido conocer mejor las actividades de la Fundación, que realiza un trabajo excepcional con las poblaciones del su de Marruecos, en vista de construir una sociedad sólida, solidaria y productiva.





HECHOS DESTACADOS



Y La CREACIÓN DEL PRIMER RELEVO DE NUESTROS LEARNING CENTERS: LA PLATAFORMA DE LOS JOVENES DE

Bujdur

UNA **NUEVA VISION**PARA UN **FUTURO MEJOR**



En 2021, la Fundación Phosboucraâ lanzo el proceso para la construcción conjunta de una nueva visión. El enfoque adoptado se basó principalmente en la inteligencia colectiva de los colaboradores de la Fundación, de todo el ecosistema local y de los beneficiarios de los programas de la Fundación. Su movilización ha permitido elaborar una hoja de ruta que responde mejor a las necesidades de las comunidades del Sur.

ابراز الكفاءات

empresarial local y contribuir a la emergencia de sinergias y redes que permitan un apoyo más eficaz al tejido económico local, en 2021 los Learning Centers de la Fundación Phosboucraâ han empezado a transferir su sólida experiencia adquirida a lo largo del tiempo a unas plataformas de jóvenes dedicadas a la formación y al apoyo empresarial en las regiones del Sur. El primer relevo se creó a nivel de la plataforma de los jóvenes de Bojador, en colaboración con el INDH.

En vista de desarrollar el ecosistema

LA R&D, LA CLAVE PARA UN FUTURO MEJOR EN LAS

REGIONES DEL SUR

Los 10 proyectos de investigación aplicada llevados a cabo por el Instituto Africano de Investigación de Agricultura Sostenible (ASARI) en 2021, en colaboración con la Fundación Phosboucraâ, han logrado unos resultados significativos. Con el tiempo, estos proyectos permitirán a los agricultores y las cooperativas del Sur diversificar su producción, mejorar sus condiciones de vida y desarrollar nuevas tecnologías basadas en las industrias farmacéutica y cosmética.



PROGRAMA SCALE-UP DE LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAÂ

En 2021, 49 empresas han sido formadas y acompañadas en el marco del programa "Scale Up" establecido en el seno Learning Centers de la Fundación Phosboucraâ.

Este programa de aceleración, dirigido a las empresas en actividad y que encuentran unos problemas particulares, tiene por objeto potenciar las capacidades de estos jóvenes empresarios y desarrollar sus rendimientos mediante unos talleres de innovación "Creative Capacity Building" y asesoramiento sobre el terreno.





EL PIAE, UN PROGRAMA PARA CREAR LA RIQUEZA LOCAL

LA EDUCACION: POR UN

FUTURO MEJOR



En 2021, la 7ª promoción del curso de Formaciones Profesionales de la Fundación Phosboucraâ, cuyo objetivo desarrollar las competencias técnicas de los jóvenes de las regiones del Sur para acompañar la transformación digital y tecnológica, iniciada en todo el Reino, ha registrado 120 nuevos alumnos. Entre ellos, y por primera vez, 26 jóvenes de la región de Guelmim Oued-Noun pudieron acceder a estas formaciones junto a los jóvenes de El Aaiún y Daila.

En 2021, el Programa de Inserción a través de Actividades Económicas (PIAE) benefició a 43 pequeñas empresas de la región del Aaiún -Sakia El Hamra y a 37 de la región de Guelmim-Oued Noun. También se formó a 20 responsables de proyectos con el fin de desarrollar las capacidades de gestión y las competencias para asesorar mejor a los responsables de proyectos. Llevado a cabo en las regiones del Sur por la Fundación Phosboucraâ en colaboración con la Fundación Mohammed V (FMV), este programa tiene como objetivo acelerar el lanzamiento y garantizar la sostenibilidad de las pequeñas empresas

CENTRARSE EN LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA EN LAS REGIONES DEL SUR

Gracias a su programa CoopSud, la Fundación Phosboucraâ contribuye al auge económico de las cooperativas que constituyen la mayoría del tejido económico local. En 2021, 64 cooperativas han sido formados para reforzar sus capacidades técnicas y de gerenciales. Se han creado 31 cooperativas para garantizar la producción y comercialización de sus productos en las mejores condiciones. 31 cooperativas han beneficiado de equipos y del material necesario para el buen funcionamiento de sus unidades, y 12 cooperativas han sido certificadas por la ONSSA.

Leven



LA FORMACIÓN AL SERVICIO EMPRENDIMIETO

A través del programa "Creación de empresas", la Fundación Phosboucraâ promueve el espíritu empresarial innovador en las regiones del Sur y contribuye a crear una cantera de empresas para apoyar la puesta en marcha deL parque tecnológico de Foum El Oued. En 2021, este programa permitió la creación de 67 empresas y benefició a 142 personas.





I&D AL **SERVICIO DE LA POBLACION** DE LAS TRES REGIONES DEL SUR

Desde su creación en 2014, la Fundación Phosboucraâ trabaja para construir un futuro mejor para las poblaciones del Sur, gracias un apoyo innovador y al desarrollo de las potencialidades humanas y territoriales.

Se han llevado a cabo varios proyectos, principalmente en el ámbito de la agricultura, para garantizar la seguridad alimentaria y mejorar las condiciones de vida de las comunidades, preservando el medio ambiente y los recursos naturales locales. Estos proyectos han incluido la creación de un mapa de salinidad y fertilidad del suelo: la introducción de 19 nuevos cultivos tolerantes a la salinidad; la organización de caravanas agrícolas y veterinarias anuales en beneficio de la filial camelina el apoyo y el asesoramiento de las cooperativas de la región; La rehabilitación de un laboratorio de análisis de suelos, aguas y plantas; la construcción de una unidad de desalinización de aqua de mar con una capacidad de 2.000 L/H; y, por último, el apoyo de la valorización agroalimentaria de los productos agrícolas.

Todas estas acciones han sido emprendidas por la Fundación Phosboucraâ para preparar la



creación del Instituto Africano de Investigación Agrícola Sostenible (ASARI) de la Universidad Politécnica Mohammed VI del Aaiún, primer componente del parque tecnológico de Foum El Oued. Este proyecto, se inscribe en la misión global de la Fundación Phosboucraâ, y tiene por vocación de dotar las regiones del Sur u, generalmente, el continente africano de una Ciudad del Conocimiento y la Innovación.

Así, en febrero de 2020 la apertura de ASARI, fue una de las etapas fundamentales para la realización del proyecto del parque tecnológico de Foum El Oued. Dotado de las últimas tecnologías, el instituto se compone esencialmente de laboratorios de investigación especializados en tres campos, a saber: la agricultura sostenible, el aqua y la energía, y las biotecnologías.

a trabajar en 11 proyectos de investigación aplicada, lanzada en colaboración con la Fundación Phosboucraâ, y que son el fruto de un trabajo de reflexión y de concertación con la comunidad científica nacional e internacional y las distintas partes interesadas locales, incluidas las instituciones, los agricultores y las cooperativas.

Paralelamente, ASARI, colaboración con la Fundación Phosboucraâ, también ha puesto a disposición de los agricultores, ganaderos y cooperativas de la región: una asistencia técnica y apouo personalizado, así como unas sesiones de formación y sensibilización en varios ámbitos de su interés. Además, para el buen funcionamiento de los proyectos de investigación, ASARI ha creado una plataforma de investigación experimental implantada en las instalaciones de los agricultores o cerca de sus campos. ASARI organiza con frecuencia visitas sobre el terreno, en presencia de los equipos de la Fundación, para reunirse con los agricultores y debatir las cuestiones que les preocupan.



Responsable de proyectos en la Fundación Phosboucraâ



PROYECTOS DE I&D APOYADOS POR LA FUNDACIÓN

PHOSBOUCRAÂ

PROYECTOS EN CURSO





ACUICULTURA Y CULTURA DE LA SALICORNIA: ADOPCIÓN DE MODELOS DE LA AGRICULTURA **INTEGRADA**

En las regiones del Sur del Reino, el fenómeno de salinización creciente de suelos en las zonas de perímetros de regadíos amenaza la sostenibilidad de las producciones agrícolas. Por este motivo, la Fundación Phosboucraâ, en colaboración con el Centro Internacional de Agricultura Biosalina (ICBA) y la UM6P, en 2019 ha lanzado un proyecto para introducir nuevos modelos de agricultura en las zonas desérticas continentales y en las zonas costeras de la región de ElAaiún. Estos modelos de agricultura integrada combinan la acuicultura de especies marinas (peces, camarones, algas, etc.) con el cultivo de plantas halófilas.

En 2021, se realizó un informe de análisis del agua y del suelo a nivel de las minas de Boucraâ y de Foum El Oued. Durante este año también, fueron diseñados la arquitectura y los planes de ordenación de dos piscifactorías.

Este proyecto representa también una oportunidad para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional de las poblaciones de las regiones del Sur de Marruecos, ofreciéndoles al mismo tiempo nuevas fuentes de ingresos, en particular mediante la producción de plantas halófilas, especialmente Salicornia.



ADOPCIÓN DE CULTIVOS **ALTERNATIVOS EN LAS** EXPLOTACIONES DEL MEDIO **SALINOS** Visto los resultados alentadores del proyecto de introducción de cultivos

tolerantes a la salinidad realizada por la Fundación Phosboucraâ en Foum El Oued desde 2015 hasta 2019, ASARI ha lanzado un programa de transferencia de la tecnología en colaboración con la Fundación Phosboucraâ e ICBA. El objetivo de este programa, que los agricultores de otras provincias de las regiones del Sur se beneficien de estos nuevos cultivos productivos que permiten hacer frente a la salinidad y la sequía y garantizar el forraje necesario para su ganado.

Así, en 2021, se han creado cinco plataformas experimentales equipadas con unos sistemas de riego y cosecha cortavientos en las provincias de Aaiún, Es-Semara, Tarfaya, Bujdur y Oued Eddahab. Gracias a estas plataformas, se han introducido 10 especies tolerantes a la salinidad, como panicum azul, mijo, sesbania, cebada, tritical y quinoa. También se elaboró una quía para los agricultores. Además, se organizó una sesión de formación y divulgación de los resultados para 30 agricultores de estas regiones. Gracias a este programa y a la introducción de nuevos cultivos, el índice de desertificación se ha reducido en un 5%.





منصة تجارب الزراعات البديلة

Experimental platform about

alternative crops





AGRICULTORES

ESPECIES VEGETALES AUTÓCTONAS AMENAZADAS En el marco del programa de investigación del instituto de investigación UM6P de ELAaiùn. llevado a cabo en colaboración

con la Fundación Phosboucraâ y el ICBA, se ha puesto en marcha un proyecto para elaborar un Atlas de especies vegetales amenazadas del desierto que ofrecen propiedades medicinales, aromáticas o forrajeras.

El proyecto prevé: la elaboración de un inventario de plantas autóctonas y la recogida de semillas; la elaboración de un protocolo para la multiplicación y preservación de estas plantas; el análisis químicos y bioquímicos; la recopilación conocimientos autóctonos relacionados con los procesos de uso de estas plantas; y la elaboración de un directorio de plantas autóctonas de las regiones meridionales en el que se detallen sus propiedades y usos tradicionales.

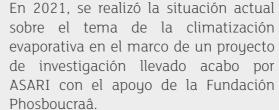
En 2021, después de 25 días de expedición y 100 lugares visitados en cinco provincias meridionales, se recolectaron e identificaron 329 especies y se clasificaron 56 familias botánicas.

DIAS DE EXPEDICION

LUGARES VISITADOS EN CINCO PROVINCIAS

ESPECIES RECOLECTADAS E IDENTIFICADAS

> **FAMILIAS BOTANICS CLASIFICADAS**

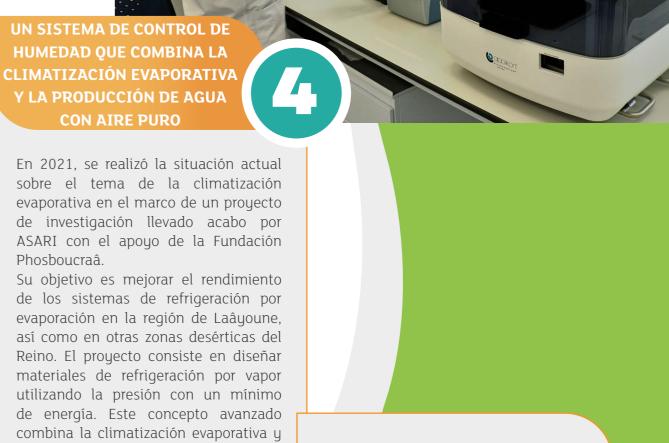


Su objetivo es mejorar el rendimiento de los sistemas de refrigeración por evaporación en la región de Laâyoune, así como en otras zonas desérticas del Reino. El proyecto consiste en diseñar materiales de refrigeración por vapor utilizando la presión con un mínimo de energía. Este concepto avanzado combina la climatización evaporativa y la producción de agua con aire mediante un sistema de control de la humedad.

Inicialmente, los resultados de este proyecto beneficiarán sobre todo a agricultores y las comunidades de zonas remotas situadas en el desierto, donde el acceso a la energía y la distribución de agua está limitado o imposible. En última instancia, este proyecto permitirá

también poner una nueva tecnología patentada que consume menos energía y genera empleo. Esta tecnología también puede ser utilizada en los sistemas de aire acondicionado de hogares y locales administrativos y ser adoptada por nuevas empresas.





EL CACTUS, UNA FUENTE PROMETEDORA DE **INGREDIENTES ACTIVOS**

Con el fin de valorar la cadena de valor del cactus en las regiones del Sur de Marruecos, se ha puesto en marcha un proyecto de investigación cuyo objetivo, la producción masiva del material genético gracias a un método eficaz de cultivo in vitro y gracias la identificación de nuevas moléculas activas de alto valor biológico para uso cosmético y farmacéutico.

Este proyecto proporcionará una tecnología eficaz a los pequeños agricultores, especialmente a los que están en las zonas áridas, y a las cooperativas locales, lo que les ayudará a mejorar sus ingresos y también sus condiciones de vida.

Un año después del lanzamiento del proyecto, se desarrollaron nuevos extractos de cactus y se iniciaron ensayos de propagación.



VALORIZACION DE ESPECIES VEGETALES AUTÓCTONAS EN LA REGIÓN DE ELAaiùn-SAKIA YOUSSEF EL KHARRASSI **EL HAMRA**

El objetivo de este proyecto lanzado por los recursos naturales en el Sur". El primer proyecto consiste en la Fundación Phosboucraâ y ASARI en la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra es producir moléculas de alto valor añadido para los sectores cosmético y farmacéutico. Este proyecto es de tres años y pretende mejorar el rendimiento y los métodos de extracción de las plantas autóctonas, seleccionar plantas aromáticas y medicinales de interés e identificar nuevos compuestos bioactivos dedicados a los productos cosméticos y farmacéuticos. La valorización de estas especies permitirá a las cooperativas diversificar su producción y mejorar también las condiciones de vida de sus

> En 2021, se identificaron y analizaron 10 nuevas plantas y se extrajeron de ellas moléculas bioquímicas gracias al equipo de alta tecnología que esta disponible en los laboratorios de ASARI. También en el marco de este programa se ha apoyado a 11 cooperativas para que prueben y adopten estos nuevos descubrimientos.



26 FUNDACIÓN PHOSBOUCRAÂ

SOSTENIBILIDAD AGRONÓMICA Y ECONÓMICA DE LAS MEZCLAS DE GRAMÍNEAS Y LEGUMINOSAS

Para hacer frente a la escasez de las investigaciones sobre el rendimiento de las mezclas de gramíneas y leguminosas en las condiciones áridas y salinas, la Fundación Phosboucraâ y ASARI establecieron un estudio para identificar proporciones de mezclas de gramíneas y leguminosas tolerantes a la sal, que produzcan un mejor rendimiento y un mejor valor nutritivo del forraje, optimizando también el uso de insumos. Este proyecto tiene por objetivo, garantizar a los agricultores del Sur de Marruecos, una rentabilidad económica, permitiéndoles de reducir su huella medioambiental.

En 2021, se llevó a cabo un estudio sobre el rendimiento de las mezclas de gramíneas introducidas en la calidad del forraje y se instalaron en Foum El Oued dos plataformas de pruebas agronómicas sobre mezclas de gramíneas (maíz, panicum azul, cebada...). Una tercera se está preparando en Boucraâ.

ESTUDIO

SOBRE EL RENDIMIENTO DE LAS MEZCLAS DE GRAMINEAS REALIZADO

2

PLATAFORMAS

DE PRUEBAS AGRONÓMICAS INSTALADAS



Otro proyecto, en el marco de la asociación entre la Fundación Phosboucraâ y ASARI, es aquel que esta relativo a la valorización biotecnológica del alga roja "Gelidium sesquipedale". Realizado en colaboración con la Fundación Mascir, este proyecto se refiere a las algas recogidas en la región de Amgriou. Estos extractos de alto valor añadido pueden utilizarse en la agricultura, y en los sectores cosmético y farmacéutico.

En 2021, se extrajeron substancias bioquímicas a base de algas y analizaron sus valores nutricionales y medicinales. Este proyecto tiene por objetivo contribuir a la conservación de este recurso marino natural y, a largo plazo, contribuir a su valorización mediante el desarrollo de productos de alto valor añadido para la industria.







una fase gaseosa o líquida. El éxito de la desalinización por adsorción a presión de vapor requiere una superficie dotada de una gran capacidad de absorción reversible de agua, en un estrecho intervalo de presiones, a temperatura ambiente y que pueda regenerarse mediante un simple cambio de presión. Todos estos criterios no pueden cumplirse con los adsorbentes tradicionales. Por lo tanto, al final del proyecto se diseñará un prototipo de adsorción bajo presión estrecha.

Este proyecto permitirá de diseñar un

nuevo material de desalinización de aguas marinas con un uso optimizado de la energía. Esta tecnología innovadora, que consiste en proporcionar a las empresas, profesionales y cooperativas de la región un material de adsorción basado en el cambio de presión para desalinizar el aqua del mar, les permitirá minimizar su coste de energía, aumentar su rendimiento y su producción así que crear empleo.

Un nuevo proyecto de investigación se está llevando a cabo para identificar y seleccionar genotipos de maíz y sorgo. Tolerantes al estrés abiótico y a las deficiencias de nutrientes del suelo, la exploración de esta variabilidad genética es una forma prometedora de seleccionar genotipos de alto rendimiento bajo diversas limitaciones medioambientales. También, permite mejorar la eficiencia del uso del fósforo en unas condiciones áridas y semiáridas. A largo plazo, la tasa de desertificación podría reducirse en un

MITIGACIÓN DEL ESTRÉS

OSMÓTICO Y DEL IMPACTO DE LA SALINIDAD GRACIAS A LOS

GENOTIPOS DE MAÍZ Y SORGO

En 2021, los equipos del proyecto ya han seleccionado y preparado los lugares amenazados por la salinidad y la seguía en Foum El Oued y Boucraâ. Ya se han llevado a cabo el fenotipado y la selección del germoplasma de maíz u sorgo de mejor rendimiento, así como la instalación de ensayos agronómicos para el maíz y el sorgo.

Se han realizado también unos estudios sobre la resistencia al estrés hídrico y salino, así como sobre el valor nutritivo de estos cultivos.

YACIMIENTOS EXPLOTADOS

MAIS FOURRAGER ESSAI PROFONDEUR DE SEMIS

EN FOUM EL OUED Y BOUCRAÂ

REDUCCIÓN PREVISTA DE LA TASA DE DESERTIFICACIÓN

LAS JORNADAS DE **INVESTIGACIÓN** EN ELAaiùn

ELAaiùn

El 1 y 2 de junio de 2021

La Fundación Phosboucraâ y la Universidad Politécnica Mohammed VI (UM6P) han organizado " las Jornadas de Investigación" los días 1 y 2 de junio de 2021 en ELAaiùn. Este evento reunió a todas las partes interesadas en la creación de este instituto, en particular los agricultores y las cooperativas de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra, así como a todas las instituciones que contribuyeron a su creación.

El objetivo de este evento es de divulgar la investigación y el desarrollo entre los beneficiarios y sensibilizarlos sobre la importancia de la creación de este instituto para la evolución de sus proyectos personales. En efecto, este público, poco familiarizado con los aspectos relacionados con la investigación en los ámbitos de la agricultura, el agua, la energía y las biotecnologías, tuvo la oportunidad de descubrir diferentes proyectos que son objeto del trabajo del instituto ASARI y que han sido previamente identificados por la Fundación Phosboucraâ.

La ambición a través de estos diferentes proyectos es proporcionar a las comunidades locales y todo el continente africano unas soluciones adaptadas a sus necesidades para afrontar el futuro con más resiliencia.

Con el apoyo de la Fundación Phosboucraâ, ASARI ambiciona ser una



sinergias entre los diferentes socios, en particular entre la Fundación Phosboucraâ y la UM6P. Fueron marcadas también, por la firma de tres convenios, entre ellos el relativo al undécimo proyecto de investigación, firmado entre la Fundación Phosboucraâ, la UM6P y Seaweed Company, una empresa internacional de múltiples especies que opera en toda la cadena de valor de algas. El objetivo de este convenio es fomentar el cultivo y la valorización de algas marinas en las provincias del sur.

LEMFADDEL KOUISNI









Del 1 al 7 de noviembre de 2021

La Fundación Phosboucraâ y ASARI organizaron del 1 al 7 de noviembre de 2021 la primera edición de la Semana de la Ciencia, en concomitancia con la Semana de la Ciencia organizada por la UM6P de Benguerir. 410 personas asistieron a este evento, entre ellas expertos de renombre, investigadores, beneficiarios de Learning Centers de la Fundación Phosboucraâ, miembros de las asociaciones Sahara Astronomie y Al Amal para la educación, y los estudiantes de la comuna de El Marsa. Esta primera edición se celebró en torno

de un coloquio central bajo el tema "Cuando la ciencia hablaba árabe". Una oportunidad para rendir homenaje y recordar la aportación de los científicos y filósofos árabes que, desde el siglo VII al XIII, marcaron la historia de la ciencia gracias a sus innovaciones en numerosos ámbitos y disciplinas. Durante la semana, se organizaron también una exposición fotográfica y unos talleres sobre astronomía, en particular por parte de la Asociación del Sáhara Astronomíe La ambición de los organizadores, a **PARTICIPANTES**

REPORTAGE TV

ARTICULOS DE PRENSA





través de la Semana de la Ciencia, es de permitir a los participantes de adquirir las herramientas para reflexionar, cuestionar el mundo y abrogar los silos disciplinarios, e invitar a los jóvenes a invertirse en la investigación.

La clausura de la Semana de la Ciencia, que coincidió con la celebración del 46 aniversario de la Marcha Verde, fue marcada por talleres sobre la cultura hasaní y las pinturas rupestres.



TALLER "VALORIZACION Y PROMOCIÓN **DE PLANTAS AROMÁTICAS Y MEDICINALES**".



ELAaiùn

14 y 15 de diciembre de 2021

El 14 y 15 de diciembre de 2021, ASARI y la Fundación Phosboucraâ organizaron la primera edición del Taller "Valorización y promoción de las plantas aromáticas y medicinales de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra".

Este taller tenía como objetivo reforzar la capacidad de las cooperativas de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra en materia de los conocimientos botánicos, técnicas y enfoques de calidad, así como el desarrollo de su espíritu empresarial.

Destinado principalmente a los actores claves de la cadena de valor, este taller permitió operar una transferencia de conocimientos y experiencia. Se trataron diversos temas, como el mercado de los productos cosméticos, el potencial de las plantas saharianas, las técnicas de extracción de sustancias naturales a partir de plantas aromáticas y medicinales, el control de calidad de los productos propuestos por las cooperativas y los procedimientos para obtener la aprobación y la comercialización de los productos.

Con el apoyo de la Fundación Phosboucraâ, este taller se organizó en el marco del

proyecto "Valorización de las especies autóctonas de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra mediante la producción de moléculas de alto valor añadido con fines cosméticos y de bienestar". Se inscribe en la dinámica emprendida por la UM6P y la Fundación Phosboucraâ para valorizar el patrimonio natural del Sáhara marroquí y reforzar los sistemas de producción agrícola en un entorno sostenible preservando la rica biodiversidad de las regiones del Sur.

CHAIMAA ANDAH







ESPÍRITU EMPRESARIAL INNOVADOR, LA MARCA DE LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAÂ



Desde su creación en 2014, la Fundación Phosboucraâ pone a disposición de los jóvenes y las mujeres de las regiones del sur unos Learning Centers (LC), de acceso gratuito, para favorecer su inserción socioeconómica. Unos programas de desarrollo de competencias han constituido la actividad principal de las LC. En 2021, se adoptaron principalmente los componentes de creatividad e innovación en su enfoque de formación. Así, 2.480 beneficiarios participaron en 90 talleres de orientación y sensibilización sobre emprendimiento e innovación, que constituyen la primera etapa del aprendizaje impartido por los Learning Centers de la Fundación.

Estos talleres de orientación tienen por objetivo: de dotar los visitantes de informaciones profesionales, en particular, aquellas que son relativas con el empresariado innovador y al desarrollo profesional; orientar a los jóvenes hacia los programas y/o servicios propuestos por las LC o por otros organismos e instituciones competentes a nivel regional o nacional; dirigir a los jóvenes y empresarios hacia los programas de aculturación empresarial, del refuerzo de capacidades o del apoyo empresarial; y, por último, ayudar a los empresarios y aspirantes empresarios asesorándoles sobre el éxito de su proyecto.

Se trata de la escucha permanente que está siempre a disposición de los beneficiarios para proporcionarles informaciones sobre



la iniciativa empresarial innovadora en las regiones del Sur de Marruecos y sobre los programas de formación propuestos por la Fundación a través de sus Learning Centers, a saber:

"El desarrollo de las competencias empresariales"; "La creación de empresas"; "Scale-up"; "Women Entrepreneurship"; y " el intraemprendimiento".

En las otras provincias donde no están presentes los learning centers de la Fundación, se organizan sesiones de información y sensibilización para reunir e identificar perfiles e ideas empresariales. Unos talleres de "Creatividad Capacity Buidling " (CCB) sobre innovación y el desarrollo empresarial se llevaron a cabo en colaboración con los socios locales. Una campaña de movilización llevada a cabo con el ecosistema empresarial de las tres regiones del Sur, con el programa de eventos de networking y seminarios web.

EL DEESARROLLO **DE LAS COMPETENCIAS EMPRESARIALES**

En 2021, 402 personas se beneficiaron del programa de " el desarrollo de las competencias empresariales" establecido por Learning Centers la Fundación Phosboucraâ a través de sus Learning Centers. Entre ellos, 26 jóvenes obtuvieron un certificado profesional.

Este programa pretende sobre todo, aumentar las posibilidades de éxito de las herramientas digitales pedagógicos, a unos módulos de formación, en modalidad híbrida que combina el aprendizaje presencial y a distancia o únicamente a distancia, centrados en Soft Skills, la formación empresarial y la gestión de empresas. El objetivo de este programa es permitir a los beneficiarios reforzar sus capacidades y competencias técnicas y de gestión, mejorar sus prácticas y su eficacia y, por último, garantizar su autonomía.

JÓVENES FORMADOS

JÓVENES QUE OBTUVIERON

UN CERTIFICADO DE FORMACIÓN PROFESIONAL

empresas que están en curso de creación y desarrollar las existentes. Permite también a los aspirantes empresarios, jefes de proyecto o jóvenes acceder, a través de la plataforma e-learning y otras

TALLERES DE ORIENTACIÓN

2480 **BENEFICIARIOS**





2021

El programa "Creación de empresas", puesto en marcha por la Fundación Phosboucraâ en el seno de sus Learning Centers, está abierto a jóvenes líderes de proyectos de entre 18 y 35 años, mujeres de entre 18 y 45 años y empresarios que emigren al sector formal. Sus objetivos son: desarrollar y desplegar programas y servicios de formación empresarial adaptados al desarrollo de las empresas de la región y ofrecer programas y servicios de alto valor añadido, en particular formación, apoyo y tutoría. Programas que faciliten la entrada en el mercado y aumenten las oportunidades empresariales para estos diferentes destinatarios.

Este programa va precedido de un apoyo previo a la creación, que consiste en ayudarles a construir su idea empresarial y concretarla, gracias al enfoque del Co-design thinking del Massachussetts Institute of Technology (MIT D-Lab). Un enfoque que consiste en introducirles en los valores y las prácticas empresariales, dotarles de puntos claves que les permitan diferenciarse y, sobre todo, potenciar su creatividad. En paralelo, los beneficiarios tienen la posibilidad de encontrarse con expertos y socios que les ofrecen unos asesoramientos individualizados y contactos para desarrollar su red.

Para fomentar las soluciones empresariales innovadoras, se pone a prueba a los responsables de los proyectos mediante un planteamiento competitivo. Así, tras sesiones de acompañamiento y asistencia técnica, se puso en marcha un concurso de ideas emprendedoras centrado especialmente en los sectores del parque tecnológico de Foum El Oued, como la agroindustria, la economía verde, la economía circular o la economía azul. El objetivo es crear una agrupación empresarial viable para el futuro parque tecnológico.

Por último, y para fomentar el espíritu empresarial femenino, la Fundación Phosboucraâ ha establecido dentro de sus LC, un programa centrado en las mujeres sin actividad económica ni estudios superiores o que trabajan en el sector informal. Los participantes han podido beneficiarse de apoyo en la puesta en marcha y la creación de su proyecto, así como en la búsqueda de financiación.

142 BEENEFICIARIOS

67 EMPRESAS CREADAS



El programa de apoyo "Scale Up" está dedicado a las estructuras económicas y socioeconómicas de las regiones del Sur que experimentan dificultades para desarrollar sus empresas. En 2021, 49 empresas recibieron formación y apoyo en el marco de este programa.

PROGRAMA

SCALE-UP

Para reforzar las capacidades de los empresarios, este programa consiste en hacer un acompañamiento sobre el terreno y organizar talleres de innovación Creative Capacity Building (CCB), desarrollados en colaboración con el MIT D-Lab, el departamento social del Massachussetts Institute of Technology, para aportar soluciones innovadoras a los problemas encontrados con el fin de aumentar el rendimiento de sus empresas.

El programa "Scale Up" se articula en cinco dimensiones principales: diagnóstico individual y profundidad; asesoramiento de especialistas del sector; apoyo colectivo centrado en los retos de la filial; e integración en una comunidad de empresas del sector.







Dirigido a mujeres de entre 18 y 45 años, el programa de integración socioeconómica y el desarrollo de capacidades para mujeres "Women Entrepreneurship" durante el año 2021 ha formado a 100 beneficiarias. Su objetivo es contribuir en el desarrollo de un espíritu empresarial de las mujeres originarias de las tres regiones del Sur. En este sentido, en 2021 la Fundación

Phosboucraâ organizó en el seno de sus Learning Centers en ELAaiùn y Dajla, muchos talleres de formación y de apoyo en el espíritu empresarial femenino. Los beneficiarios pudieron ser sensibilizados para la creación de su Business model y su business plan. Han sido familiarizadas también a los métodos de diseño y de gestión de proyectos. El objetivo final de este programa es de ayudar a las mujeres de las regiones del Sur a dar vida a sus proyectos con el fin de satisfacer sus necesidades y garantizar así su autonomía financiera.

> MUJERES **FORMADAS**



en el DLC.

NUESTRAS BENEFICIARIAS HONORIFICADAS AL GLOBAL **WOMEN SUMMIT**

Para el segundo año consecutivo, Dajlaacogiódel 4 al 6 de noviembre de 2021 la segunda edición de Women Summit bajo el tema: "Hacia un África resiliente". Durante el evento, los beneficiarios de Dajla Learning Center (DLC). Principalmente las mujeres jóvenes empresarias o aspirantes empresarias, han tenido la oportunidad de participar a los diferentes talleres y actividades. Pudieron también hablar e intercambiar con los inversores y empresarios diferentes horizontes y miembros de la red global de las mujeres empresarias. Para ellas, fue también una oportunidad de poner en práctica las técnicas de trabajo en la red que habían aprendido durante las sesiones de formación

PROMOCION **DEL ESPÍRITU EMPRESARIAL**

2021

En 2021, en el marco del programa Intrapreneurship, se movilizó a 54 jóvenes y expertos voluntarios, lo que permitió a 11 estructuras de la Economía Social y Solidaria (ESS) beneficiarse de un acompañamiento personalizado que permitió identificar y desarrollar 11 soluciones asociadas.

Este programa dedicado al apoyo y la promoción de las estructuras de la ESS y la innovación social tiene como objetivo integrar a los jóvenes voluntarios, beneficiarios de las LC, en el contexto profesional y también en el mundo del voluntariado.

En primer lugar, consiste en establecer un diagnóstico de las estructuras específicas y a identificar los problemas. Después, todas las partes interesadas del programa (beneficiarios de LC, estructuras de ESS y expertos mentores) se reúnen en Bootcamps en talleres CCB. Estos últimos permiten así proponer soluciones

JOVENES Y EXPERTOS

ESTRUCTURAS DE ESS

SOLUCIONES IDENTIFICADAS innovadoras a los problemas detectados en las estructuras socias y destinatarias por el programa y acompañarles en el montaje de las soluciones.

El programa brinda también a las organizaciones de la ESS y a los voluntarios, la oportunidad de intercambiar sus buenas prácticas para aprender mutualmente de sus experiencias y promover también las competencias de las estructuras y de los

ALI SALAM EL MBARKI

APOYO A

LA INTEGRACIÓN MEDIANTE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

2021

contestar a los retos de la promoción del espíritu empresarial en las regiones del Sur de Marruecos, la Fundación Phosboucraâ, en colaboración con Act4Community, se ha asociado a la Fundación Mohammed V para la Solidaridad (FMV) en el marco de su Programa de Inserción mediante las Actividades Económicas (PIAE), cuyo objetivo, luchar contra la pobreza y el desempleo de las poblaciones en situación precaria. Este programa ofrece a los jefes de proyecto un sistema integrado de apoyo y orientación. Adaptado a sus expectativas y necesidades, su objetivo es mejorar sus condiciones de vida y crear una riqueza local, garantizando un apoyo posterior a la creación extendida en 24 meses.

Además de la adquisición de los equipos necesarios para poner en marcha los proyectos seleccionados, y con el fin de aumentar las posibilidades de éxito y garantizar la sostenibilidad de estas pequeñas empresas que constituyen la mayor parte del tejido económico local, la Fundación Phosboucraâ forma también a los acompañantes para ayudar a estos jóvenes empresarios. Basada en el método alemán CEFE, la formación proporciona a los acompañantes un conjunto de herramientas para apoyar un proyecto empresarial, y más concretamente los llevados a cabo por las pequeñas empresas y cooperativas. En el marco de este programa, en 2021 se distribuyeron equipos a los jefes de proyectos de las regiones de Guelmim-Oued Noun y ELAaiùn-Sakia EL Hamra.



DISTRIBUCION DE EQUIPOS EN LA REEGION DE GUELMIM-OUED NOUN

En Guelmim, se organizó una operación de distribución de equipos del 15 de julio al 5 de agosto de 2021 en beneficio de 37 pequeñas empresas de la región de Guelmim-Oued Noun, entre ellas 10 de Guelmim, 11 de Tan-Tan y 16 de Sidi Ifni. La provisión de este equipo responde a las dificultades de financiación que encuentran los jóvenes jefes de proyectos en la región, que les impiden dar vida a sus proyectos.

43

PEQUENAS EMPRESAS
EQUIPADAS EN LA **REEGION DE ELAaiùn SAKIA EL HAMRA**

PEQUEÑAS EMPRESAS EQUIPA-DAS EN LA **RÉGION DE GUELMIM-OUED NOUN** El 30 de julio de 2021 se celebró en ELAaiùn una ceremonia de entrega de equipos a los jefes de proyectos de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra. En total, 43 pequeñas empresas beneficiaron del programa PIAE, 16 de ellas de ELAaiùn, 13 de Es-Semara, 9 de Bujdur y 5 de Tarfaya.

CEREMONIA DE ENTREGA DE LOS EQUIPOS EN LA REGIÓN DE ELAaiùn-SAKIA EL HAMRA

La Fundación Phosboucraâ ha formado también a un total de 20 jefes de proyectos, 8 originarios de ELAaiùn, 4 de Dajla, 4 de Bujdur y 4 de Es-Semara. Los mentores se beneficiaron de 26 días de formación y experimentaron una serie de casos prácticos que les estimularon a desarrollar capacidades y habilidades de gestión para asesorar mejor a los jefes de proyecto.

A través del programa PIAE, las dos Fundaciones, en colaboración con Act4Community, contribuyen a mejorar las posibilidades de lanzar y mantener proyectos dirigidos por los aspirantes a los empresarios locales.





EL PROGRAMA COOPSUD

COOPSUD PARA REFORZAR

LA CAPACIDADES EMPRESARIALES

DE LAS COOPERATIVAS



Región de ELAaiùn-Sakia Al Hamra 2021

Las cooperativas son muy activas en las regiones del sur y se basan sobre los modelos económicos de creación de valor. Gracias a su programa CoopSud que fortalecen las capacidades empresariales de las cooperativas, la Fundación Phosboucraâ contribuye en el desarrollo económico de estas estructuras comunitarias.

El programa se dirige principalmente a las cooperativas agrícolas y agroalimentarias, así como las que fabrican los productos del territorio de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra.

El apoyo de la Fundación consiste en desarrollar las competencias de las 64 cooperativas beneficiarias de este programa mediante: el establecimiento de mecanismos de apoyo y asistencia financiera, el refuerzo de las capacidades técnicas y de gestión y, por último, el apoyo a la comercialización.





En 2021, en el marco de la primera fase del programa CoopSud, Fundación Phosboucraâ, en colaboración con expertos especializados contratados para este proyecto, rehabilitó los locales de 31 cooperativas de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra entre las 64 cooperativas beneficiarias de este programa. Gracias a este apoyo, los locales de estas cooperativas cumplen ahora con las normas de higiene y saneamiento vigentes, lo que les permite producir y comercializar sus productos en las mejores condiciones.



A pesar del crecimiento de las cooperativas en el tejido económico local, muchas de ellas son incapaces de producir y comercializar sus productos por falta de materiales y equipos que cumplan con las normas sanitarias. En el marco de la segunda fase del programa CoopSud para el fortalecimiento de las capacidades empresariales de las Cooperativas, la Fundación Phosboucraâ prestó un apoyo a 31 cooperativas de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra. Este apoyo consistió en la adquisición de equipos y materiales necesarios para el buen funcionamiento de las unidades.

> COOPERATIVAS **DESARROLADAS**

COOPERATIVAS **EQUIPADAS**

COOPERATIVAS **CERTIFICADAS** ONSSA



OBTENER LA AUTORIZACIÓN ONSSA

Ayudar las cooperativas agroalimentarias y los productos de calidad a cumplirse con las exigencias de ONSSA para obtener las autorizaciones de la comercialización de los productos en el mercado nacional, pero también a escala internacional, este es el objetivo de la tercera fase del programa CoopSud. De este modo, en 2021, 12 cooperativas de la región de Laâyoune-Sakia El Hamra fueron acompañadas en la preparación y el establecimiento de los planes de planificación de sus locales, conforme a las exigencias de ONSSA. Beneficiaron también de un apoyo para la elaboración de fichas técnicas relativas al diagrama de fabricación y el registro de la trazabilidad, solicitadas por el organismo de certificación. Gracias a este apoyo, las 12 cooperativas obtuvieron la autorización de ONSSA en 2021.

FORMACION DE 64 COOPERATIVAS

Para reforzar las capacidades técnicas y de gestión de las cooperativas, en 2021 se puso en marcha en el marco del programa CoopSud, un plan de formación adaptado a las necesidades de las cooperativas y a sus ámbitos de actividad. Los objetivos de este plan son: ayudar a las cooperativas a gestionar mejor sus unidades y garantizar una buena gobernanza; llevarlas a la autonomía administrativa y financiera; permitirles disponer de recursos humanos cualificados capaces de producir con los máximos niveles de calidad; y, por último, dotarlas de nuevas herramientas de comercialización en el mercados nacional e internacional.

En 2021, las 64 cooperativas participantes en el programa se han beneficiado de él. Durante 8 días, la Fundación Phosboucraâ organizó 4 módulos de formación transversal. Éstas últimas se centraron en el marco jurídico y legislativo de las cooperativas; el espíritu cooperativo y el papel de las organizaciones profesionales agrícolas y de los productos locales en la creación de valor añadido; el espíritu empresarial y las técnicas para poner en marcha proyectos sociales; y, por último en las nuevas tecnologías de la información. Posteriormente, en julio, noviembre y diciembre de 2021, se impartió más formaciones técnicas a las 64 cooperativas beneficiarias del programa, relativas a sus propios ámbitos de actividad y con la gestión administrativa y financiera de sus organizaciones.





COOPERATIVAS **FORMADAS** DIAS DE FORMACION **TRANSVERSAL** DIAS DE FORMACION **TECNICA**

2021

Dado que la financiación es la clave de cualquier proyecto empresarial, la Fundación Phosboucraâ ha puesto en marcha este programa con el objetivo de: facilitar el acceso a la financiación para las pequeñas empresas; fomentar la creación de empresas y estimular el autoempleo; y, por último, apoyar las estructuras locales de acompañamiento empresarial. En 2021, se financiaron 16 proyectos en Dajla, 23 en Es-Semara y 37 en Tarfaya en el marco del programa "Apoyo a Moubadarat".

A través de este apoyo, la Fundación Phosboucraâ contribuye también en sostener estas estructuras que proporcionan ayuda financiera a los jefes de proyectos que no disponen de garantías suficientes para suscribir préstamos bancarios.

Gracias al apoyo financiero de la Fundación y otros socios, los Moubadarat disponen de un fondo que les permite conceder préstamos tras estudiar el expediente del solicitante.

Esta fórmula de financiación sin intereses se complementa con el apoyo a los jefes de proyectos. Los comités que estudian los expedientes encomendados en el marco de este programa tienen la misión de asesorar a los aspirantes empresarios y emprendedores y fomentar la sinergia entre los beneficiarios para crear una red de apoyo mutuo e de intercambio.

TESTIMONIO DE UN SOCIO DE MOUBADARAT

PROYECTOS FINANCIADOS

EN ES-SMARA

PROYECTOS FINANCIADOS

EN Dajla

PROYECTOS FINANCIADOS **EN TARFAYA**



TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS

DE LEARNING CENTERS Y CREACIÓN DE **ENLACES**

Bujdur

Julio de 2021

En 2021, para perpetuar sus acciones y llegar al máximo de beneficiarios en las tres regiones del Sur de Marruecos, la Fundación Phosboucraâ ha optado por transferir la sólida experiencia adquirida por sus Learning Centers (LC) a lo largo del tiempo en plataformas juveniles dedicadas a la formación y al apoyo empresarial en las regiones del sur.

A través de esta transferencia de conocimientos, el objetivo es proporcionar una formación a medida que permite desarrollar ecosistema empresarial local, apoyando a los aspirantes a emprendedores y a las nuevas empresas e implicando a los agentes locales en la aceleración de innovación y la creación de oportunidades empresariales. Este enfoque dará lugar a la aparición de sinergias y redes que permitirán un apoyo más eficaz a la aceleración del desarrollo del tejido económico local.

> **RELEVO CREADO** LA PLATAFORMA JUVENIL DE

FORMADORES APORTAN SUS COMPETENCIAS

HORAS DE FORMACIÓN



Este enfoque se ha concretizado en 2021 mediante la creación de un primer relevo a nivel de la plataforma de la juventud de Bujdur, acompañada por los equipos Learning Center (LLC) de ELAaiùn. Así, como primer programa piloto, la LLC comenzó poniendo en marcha su programa emblemático "Emergencia de Competencias" (EDC). Este programa pretende reforzar las competencias de los jóvenes titulados para mejorar su empleabilidad y su autonomía financiera y aumentar sus posibilidades de integración en la vida socioeconómica al tener un mejor control de su carrera profesional.

El EDC incluye módulos para desarrollar las competencias de los jóvenes en diferentes ámbitos: comunicación, digital, espíritu empresarial y gestión de la vida. En 2021, 1399 jóvenes se beneficiaron de las actividades organizadas en el marco de este programa por los Learning Centers de la Fundación Phosboucraâ: bootcamps, networking, power breakfasts y congresos. Estas actividades reunieron los diferentes actores del ecosistema empresarial, en particular grandes empresas y grandes centros de investigación y del desarrollo, pero también las pequeñas empresas y microempresas, nuevas empresas, agencias de fomento del espíritu empresarial y las estructuras de apoyo a la iniciativa empresarial.

Así, en julio de 2021, LLC adaptó y modeló la oferta de su programa EDC al contexto de la Plataforma de los Jóvenes de Bujdur. Este enfoque comenzó con la identificación de las necesidades de formación a través de 13 entrevistas realizadas con formadores previamente identificados. La segunda fase consistió en formar a 12 formadores durante un total de 112

horas de formación sobre la enseñanza por la acción, las pedagogías activas, las técnicas de facilitación y las progresiones modulares. Por último, la Fundación Phosboucraâ entregó a la Plataforma de Jóvenes de Bujdur un kit pedagógico relativo al programa EDC durante una ceremonia oficial del lanzamiento del programa.

La transferencia de conocimientos no se ha detenido en esta fase, la Fundación sigue apoyando a la Plataforma de Jóvenes de Bujdur escuchando sus problemáticas encontrados diariamente y ayudándoles a contestar mejor a las necesidades de sus beneficiarios.

LAHMID BOUMAHDI



ENFERMEROS PARA LAS FUTURAS **ESTRUCTURAS SANITARIAS** DE ELAaiùn



En 2021, 40 candidatos originarios de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra inscritos en el concurso de grado de enfermería convocado por el Instituto Superior de Ciencias Biológicas y Paramédicas (ISSBP) de la Universidad Politécnica Mohammed VI (UM6P). Dentro de ellos, 32 se presentaron al examen escrito, 15 candidatos superaron la prueba escrita y oral y 8 están actualmente de formación.

Esto ha sido posible gracias a un programa establecido por la Fundación Phosboucraâ para ayudar al ISSBP a reclutar candidatos de las regiones del Sur para el concurso.

El objetivo de este programa es permitir que estos jóvenes sigan una formación profesional para obtener la licencia de enfermería en vista de proporcionar en equipos de cuidadores altamente calificados en las diferentes estructuras hospitalarias actuales y futuras en la región. Esta formación permitirá también a los futuros titulados de postular al sector hospitalario y al sector extrahospitalario (dispensarios, centros de salud, servicios de cuidados a domicilio)

Para movilizar al máximo de candidatos a este concurso, la Fundación Phosboucraâ ha desarrollado una estrategia de comunicación dedicada a esta formación a lo largo del año 2021. Con el fin de informar a los bachilleres, futuros candidatos, se han difundido materiales de comunicación, principalmente en las redes sociales y en la Academia Regional de Educación y Formación de la región (AREF).

En paralelo, se ha establecido un programa de apoyo a los candidatos en la preparación del concurso para maximizar el número de candidaturas admisibles. En concreto, la Fundación Phosboucraâ puso a disposición de los candidatos equipos de asistencia durante el concurso para acceder a esta formación.





CANDIDATOS MATRICULADOS DE LA REGIÓN

AYA IKHELK

DE ELAaiùn-SAKIA EL HAMRA

CANDIDATOS HAN APROBADO EL EXAMEN ESCRITO

CANDIDATOS HAN APROVADO LA PRUEBA ESCRITA Y ORAL

EN EL CURSO **DE FORMACION**

FORMACIÓN PROFESIONAL "MENDAREK"

2021

En abril 2021, la 7^a promoción del curso de Formación Profesional reunió a 120 nuevos inscritos. Entre ellos, y por primera vez, 26 jóvenes de la región de Guelmim Oued-Noun pudieron acceder a estos cursos junto a los jóvenes de ELAaiùn y Dajla. La acogida de estos nuevos miembros se vio facilitada por la puesta en marcha de la plataforma de formación a distancia Formation MenDarek" lanzada en marzo de 2020 durante la pandemia de Covid-19. Esta plataforma figura entre las 10 primeras soluciones de apoyo a la educación a distancia implantadas en Marruecos durante la contención.

Abierta a jóvenes entre 18 y 35 años, el curso de Formación Profesional es uno de los programas que ofrecen los Learning Centers de la Fundación Phosboucraâ. Su objetivo es desarrollar las competencias técnicas de los jóvenes de las regiones del sur en los sectores prometedores, especialmente los relacionados con la transformación digital.

LOS **WEBINARIOS** DE LEARNING **CENTERS**

2021

DE LA FORMACIÓN Y LA TRAYECTORIA PROFESIONAL **NUEVOS** MATRICULADOS **JÓVENES** DE LA REGIÓN DE GUELMIM

PROMOCIÓN

El curso incluye tres tipos de formación destinados a estimular el carácter muy emprendedor de los jóvenes, fomentar su autonomía y mejorar sus perfiles: marketing digital, infografía y contabilidad SAGE. El enfoque pedagógico se centra en el desarrollo de competencias técnicas e incluye módulos de aprendizaje de las lenguas extranjeras (inglés y francés), así como módulos transversales dedicados al desarrollo personal (Soft Skills) y a la iniciación al espíritu empresarial.

OUED-NOUN

Desde su lanzamiento, el programa Formación profesional ha formado a casi 600 jóvenes de las tres regiones del sur.



425 personas, entre jefes empresariales y portadores de ideas de proyectos, participaron a los 19 webinarios organizados por los Learning Centers de la Fundación Phosboucraâ en 2021. De hecho, en cuanto comenzó la pandemia de Covid-19. la Fundación Phosboucraâ procedió a digitalizar todos los programas ofrecidos por los Learning Centers de ELAaiùn y Dajla, con el fin de garantizar la continuidad de su actividad. Los centros han lanzado una serie de conferencias en línea, participando a todo el ecosistema local y nacional, incluido los institucionales, influyentes, expertos o asociaciones.

Basados en un programa diverso y rico, estos webinarios pretenden sensibilizar el espíritu empresarial innovador, crear una dinámica en torno al tema y, por último, revivir el espíritu colectivo de la juventud local. Estos encuentros virtuales permiten también promover los programas y actividades de la Fundación Phosboucraâ en las regiones del Sur y, en consecuencia, ampliar el círculo de beneficiarios.

BECARIOS

SUBVENCIONADOS EN 2021 DE LOS CUALES :

BECARIOS

BECARIOS EN MARRUECOS EN EL EXTRANJERO

WEBINARIOS ORGANIZADOS

PARTICIPANTES

2021

Creado en 2014 en colaboración con Jadara (antiqua Fundación Marroquí de Estudiante (FME)), el programa de Becas de Excelencia de la Fundación Phosboucraâ ha permitido a 46 jóvenes proseguir sus estudios superiores en 2021. 36 de ellos integraron las escuelas y universidades privadas de Marruecos y 10 tuvieron la oportunidad de continuar sus estudios en el extranjero.

BECAS PARA

VALORAR LA

EXCELENCIA

ACADÉMICA

Este programa de becas, financiado por la Fundación Phosboucraâ, está destinado a los jóvenes bachilleres meritorios procedentes de medios sociales desfavorecidos y de las tres provincias del sur del Reino. En total, desde el lanzamiento de las Becas de Excelencia de la Fundación Phosboucraâ, se ha apoyado a 157 becarios, de los cuales 151 ya han obtenido su título y 6 terminarán sus estudios en 2022. Mucho más que un apoyo financiero, este programa permite a los becarios ampliar sus horizontes y perspectivas gracias a un sistema de apoyo completo y a medida que garantiza su éxito en caminos de excelencia, reforzando sus capacidades y su empoderamiento.



LA CNMH Y LA FUNDACIÓN JUNTO **A LAS PERSONAS** CON **DISCAPACIDAD**

🤊 ELAaiùn, Bujdur y Es-Semara 8, 9 y 10 de julio de 2021

En el marco de una colaboración entre la Fundación Phosboucraâ y la Fundación Mohammed V para la Solidaridad (FMV), los días 8, 9 y 10 de julio de 2021 se entregaron 202 aparatos ortopédicos en el Centro Nacional Mohammed VI para los Discapacitados (CNMH) de la FMV en beneficio de 68 personas discapacitadas de la región de ELAaiùn-Sakia El Hamra.

Esta acción es la continuación la caravana médica multidisciplinar organizada en 2019 en las cuatro provincias de la región de El Aaiún-Sakia El Hamra, durante el cual se identificaron 68 beneficiarios potenciales de prótesis y órtesis.

Para que las prótesis se adapten perfectamente a las necesidades y a la morfología de los beneficiarios, se movilizó a un equipo de especialistas en ortoprótesis del CNMH de Salé junto a los equipos de la Fundación Phosboucraâ. Las sesiones de toma de medidas y ajuste tuvieron lugar en marzo de 2021, en estricto cumplimiento de las medidas sanitarias.



DISPOSITIVOS ORTOPÉDICOS distribuidos a **68** beneficiarios:

DISPOSITIVOS ORTOPÉDICOS

para **39** personas en **ELAaiùn**

ORTHOPEDIC

DISPOSITIVOS

para 14 personas en Es-Semara

para 15 personas en Bujdur



UNOS CENTROS SOCIALES PARA LOS NIÑOS EN **SITUACION PRECARIA**



 Guelmim 2019-2023

Con el fin de promover la autonomía y la inclusión de las personas discapacitadas en las regiones del sur de Marruecos, la Fundación Phosboucraâ, en colaboración con la Fundación Mohammed V para la Solidaridad, apoya la construcción de un centro social que constituirá la sección regional del Centro Mohammed VI para los Discapacitados de Guelmim (CNMH).

Esta estructura multifuncional dedicada a las personas con discapacidad que viven en la ciudad de Guelmin y su región, ocupará una superficie de 1,5 hectáreas. Con una capacidad para 200 personas, ofrecerá prestaciones multidisciplinares en múltiples ámbitos: formación profesional, integración social, asistencia médica, actividades deportivas y educativas...

Además de atender a los niños y adultos discapacitados, la sección regional del Centro Mohammed VI para Discapacitados de Guelmin también prestará un apoyo escolar y una asistencia a las familias. Todos estos servicios y prestaciones permitirán garantizar una verdadera inclusión de estas personas y sus familias en la sociedad.



Como actor mayor del desarrollo humano en las regiones del Sur, la Fundación Phosboucraâ apoya a los institucionales para mejorar la calidad de los servicio ssociales y reforzar los establecimientos de protección social, particularmente en la ciudad de Bujdur. En este sentido, la Fundación Phosboucraâ apoya las acciones de la Liga Marroquí para la Protección de la Infancia.

La contribución de la Fundación consiste en la construcción de un centro de acogida y atención para los niños en situación difícil en Bujdur, que cumpla con las normas exigidas del bienestar y la salud de los jóvenes. La Fundación proporcionará también el equipamiento necesario para el funcionamiento del centro. Con una superficie de 500 m2 repartidos en 3 plantas, este centro ofrecerá la acogida y el alojamiento a los niños huérfanos o abandonados, o procedentes de familias desfavorecidas, con una capacidad de 50 camas. El centro también albergará una quardería con capacidad total para 80 niños.



hectáreas **SUPERFICIE** DEL CENTRO

BENEFICIARIOS ESPECIFICOS

CAPACIDAD PARA **CAMAS**

CAPACIDAD DE NIÑOS EN LA

GUARDERÍA



RECEPCIÓN DE LAS DELEGACIONES EN ELAaiùn Y Dajla

Dajla Learning Center recibe una delegación americana

Al margen de la apertura del consulado de Estados Unidos en Dajla, el 10 de enero de 2021, una delegación de altos funcionarios estadounidenses visitó Dajla Learning Center (DLC), el centro de desarrollo de las competencias de la Fundación Phosboucraâ. Durante esta visita, los miembros de la delegación tuvieron la oportunidad de descubrir el modelo del desarrollo de la Fundación Phosboucraâ y su impacto en las poblaciones de las regiones del Sur, mediante los distintos talleres de formación, tanto presenciales como a distancia, que pudieron visitar.

El intercambio con los beneficiarios continuó en la Sala Cultural de Dajla Learning Center, donde se organizó una exposición de actividades e iniciativas ciudadanas. La delegación tuvo también la oportunidad de conocer los proyectos económicos llevados a cabo por los jóvenes empresarios, con el apoyo de la Fundación Phosboucraâ.



al parque tecnológico de Foum El Oued

En el marco de una visita a los proyectos estructurados de desarrollo que tuvo lugar el 26 de junio de 2021 en ELAaiùn, los embajadores de los países del Golfovisitaron el Instituto Africano de Investigación en Agricultura Sostenible (ASARI) de la Universidad Politécnica Mohammed VI, que es el primer componente del parque tecnológico de Foum El Oued construido por la Fundación Phosboucraâ.

Tras la presentación de ASARI, se invitó a la delegación a visitar los laboratorios. Y pudo también debatir con los investigadores los proyectos de investigación en curso y descubrir los procesos y las tecnologías utilizados.



El 28 de julio de 2021, unos académicos nigerinos visitaron el Learning Center de ELAaiùn, centro de desarrollo de las competencias de la Fundación Phosboucraâ. Estos últimos, recorrieron las cuatro plantas del centro y disfrutaron del intercambio constructivo con los diferentes participantes en los talleres programados ese día.

La segunda fase de la visita de los académicos a ASARI también están encantados de la delegación nigeriana. "No pensaba que hubiera un instituto de investigación de este tamaño en Laâyoune", dijo uno de los visitantes.

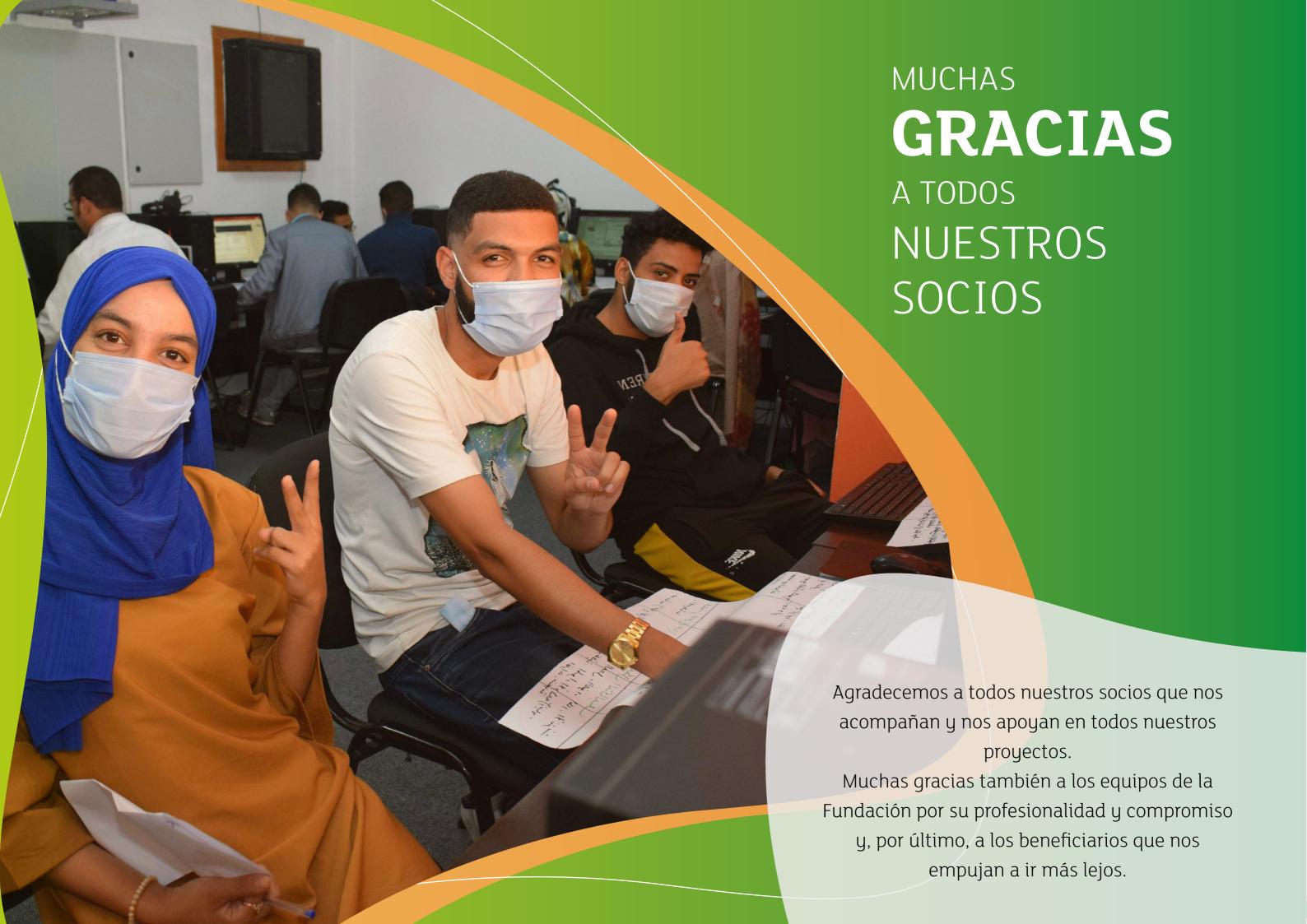




las regiones del Sur

Además de las delegaciones extranjeras, los proyectos de la Fundación Phosboucraâ, ya que sea dentro de sus Learning Centers o a nivel de ASARI, reciben regularmente la visita de organismos institucionales. Así, durante el año 2021, la OFFPT visitó ASARI a la ocasión de las jornadas de investigación, organizadas los días 1 y 2 de junio. También tuvo lugar una visita al Learning Center de ELAaiùn de la Fundación Phosboucraâ. Fue una oportunidad para descubrir la metodología de trabajo adoptada por nuestra innovadora plataforma de emprendimiento, y para compartir las buenas prácticas utilizadas por ambas instituciones. El intercambio con los beneficiarios del Learning Center marcó también esta visita, ya que permitió a los visitantes comprobar de primera mano el impacto de nuestros programas de formación de los miembros y en el desarrollo de sus capacidades.





Calle El Jadida no 37, Avenida de La Meca El Aaiún – Marruecos Telf.: +212 528 991 001/02 Fax: +212 528 991 003 contact@phosboucraafoundation

www.phosboucraafoundation.org

