



FONDATION  
PHOSBOUCRAA

2020  
INFORME  
ANUAL



# EL AÑO DE UNIR FUERZAS

*Empowering Communities*



“ ...Hemos decidido crear una Comisión especial para el modelo de desarrollo... De ahí el que tenga que tomar en consideración las grandes orientaciones de las reformas adoptadas o por adoptar, en una serie de sectores como pueden ser la enseñanza, la sanidad, la agricultura, la inversión y el sistema tributario, con el objetivo de aportarles calidad y mejorar su eficacia.

... La renovación del modelo nacional de desarrollo no es un fin en sí, sino más bien constituye un preámbulo para la nueva etapa a la que queremos llevar a Marruecos, con la ayuda de Dios.

Se trata de una nueva etapa basada en la responsabilidad y en el despegue general.

Una etapa prometedora, ya que las enormes capacidades y potencialidades de que dispone Marruecos, nos permiten realizar más de lo que hemos alcanzado, y además, somos capaces de hacerlo...”

Extracto del discurso de Su Majestad el Rey Mohammed VI  
Fiesta del Trono - 29 de julio de 2019



Su Majestad el Rey Mohammed VI, que Dios lo asista

# SUMARIO

01

EDITORIAL

P.06

02

PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAÂ

P.08

03

DATOS Y CIFRAS CLAVE

P.12

04

EL PARQUE TECNOLÓGICO FOUM EL OUED, LA CIUDAD DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

P.16

05

LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE NUESTROS PROGRAMAS EDUCATIVOS

P.24

06

LA CREATIVIDAD AL SERVICIO DEL EMPRENDIMIENTO

P.32

07

EL PLAN SOLIDARIO: SERVICIOS SANITARIOS Y APOYO A LAS INSTITUCIONES

P.42



# 2020 UN AÑO LA UNIÓN HACE LA FUERZA

*Empowering Communities*

Desde el año 2014, la Fundación Phosboucraâ se dedica al servicio de las comunidades de las regiones del Sur del Reino. Con muchos proyectos llevados a cabo y otros que se siguen ejecutando, se forjó una identidad como principal actor del desarrollo humano en las regiones del Sur de Marruecos, gracias a la colaboración de todas las partes implicadas en torno al objetivo común: mejorar la vida de nuestras comunidades.

En el año 2020, la pandemia del Coronavirus, que afectó el mundo entero, puso a prueba nuestra capacidad de adaptación, nuestra resistencia y nuestro ingenio. Gracias al trabajo llevado mano a mano con las comunidades, las instituciones y todos los socios, superamos este reto movilizandando todas nuestras energías para transformar las dificultades en oportunidades y garantizar la sostenibilidad de nuestros compromisos.

Desde el principio de la pandemia, la Fundación Phosboucraâ, al igual que todas las entidades del Grupo OCP, favoreció el teletrabajo para preservar la salud de sus colaboradores. Al mismo tiempo, tomó rápidamente medidas no sólo para garantizar la continuidad de sus servicios, sino también para reducir el impacto

socioeconómico de la pandemia en la comunidad. Movilizando todas las energías, redoblando de creatividad y haciendo del trabajo colaborativo un deber, la Fundación hizo todo lo posible tanto para preservar y consolidar los logros alcanzados como para asegurar la transición.

Así, en marzo de 2020, la Fundación lanzó "L'Formation MenDarek" (Formación desde tu casa), una plataforma de cursos de formación a distancia desplegada en beneficio de todos los beneficiarios de sus Centros de Aprendizaje de El Aaiún y Dajla, ya sea en el ámbito del desarrollo de competencias o del emprendimiento. Los beneficiarios que no disponían de soportes y herramientas digitales o de un servicio de conexión a Internet recibieron tablets y dispositivos de conexión a internet. La transformación digital de todos los programas de los Centros de Aprendizaje se llevó a cabo en un tiempo récord haciendo de la plataforma "L'Formation MenDarek" (Formación desde tu casa) una de las 10 primeras soluciones de apoyo a la educación a distancia implantadas en Marruecos para hacer frente a la pandemia.

La innovación no se detuvo ahí. Para ayudar a las comunidades a afrontar los cambios provocados por la pandemia, la Fundación lanzó rápidamente un programa digital en sus redes sociales y en las de sus centros. Fruto de múltiples talleres de colaboración realizados a distancia, este programa permitió contribuir activamente a la sensibilización de la comunidad local. En este sentido, se produjeron vídeos de sensibilización en Hassani con la colaboración de los jóvenes beneficiarios de los centros, que se ofrecieron como voluntarios para detener la propagación de la Covid-19. El programa también incluyó webinars sobre diversos temas, dirigidos por ponentes solidarios que pusieron su experiencia al servicio de la comunidad. Este Programa basado en la co-construcción tuvo mucho éxito ya que hubo alrededor de 1/2 millones de visitas a finales de diciembre de 2020.

El año 2020 también estuvo lleno de lecciones y confirmó la prioridad del conocimiento y la innovación para abordar los cambios. Desde el principio de la pandemia de la Covid-19, la investigación científica estuvo así en primera línea. En este contexto, la apertura del Instituto de Investigación de la Universidad Politécnica Mohammed VI de El Aaiún, en febrero de 2020, marcó una de las etapas fundamentales hacia la realización del ambicioso proyecto del Parque Tecnológico Foug El Oued. El Instituto de Investigación de la Universidad Politécnica Mohammed VI de El Aaiún, en colaboración con la Fundación Phosboucraâ, empezó en 2020 con 10 proyectos de investigación aplicada con la ambición final de proporcionar a la comunidad local soluciones y oportunidades para afrontar el futuro con más resiliencia.

Además de las nuevas iniciativas, la Fundación hizo todo lo posible por seguir apoyando los proyectos empezados antes del 2020. Tanto en el acompañamiento y asesoramiento de los emprendedores y las cooperativas como en el apoyo a las instituciones, la Fundación invirtió todas sus energías para permanecer atenta y

garantizar el éxito de sus proyectos a pesar de la pandemia.

Y como el futuro no se puede predecir, pero se puede preparar, la Fundación también se tomó el tiempo para reestructurar y revisar sus prioridades para afrontar los retos del futuro. Se dedicaron así más de 100 horas a talleres de co-construcción que dieron prioridad a la educación y al emprendimiento. Dos ejes que se articulan de forma natural en torno al proyecto del Parque Tecnológico Foug El Oued, catalizador por excelencia del conocimiento, la innovación, la investigación y el emprendimiento.

Y para afianzar aún más su compromiso con la comunidad local, la Fundación lanzó un plan de solidaridad cuyo objetivo es reforzar los servicios sanitarios de las regiones del Sur y apoyar las acciones sociales llevadas a cabo por las instituciones.

“  
Movilizando todas las energías, redoblando la creatividad y convirtiendo el trabajo colaborativo un deber, la Fundación hizo todo lo posible tanto para preservar y consolidar los logros como para asegurar la transición  
”



Creada en el año 2014, la Fundación Phosboucraâ contribuye a la promoción socioeconómica de las tres regiones del Sur a través del desarrollo de las competencias de las comunidades locales y la puesta en marcha de proyectos estructurantes. Su intervención se centra en dos grandes áreas de desarrollo que son la clave del crecimiento sostenible: la educación y el emprendimiento. Para cada una de estas áreas, se desarrollan e implementan diversos programas para que cada beneficiario pueda alcanzar todo su potencial. Y para asegurar la sostenibilidad de sus programas y tener un impacto duradero en las regiones del Sur, la Fundación supervisa el desarrollo del Parque Tecnológico Fom El Oued, la Ciudad del Conocimiento y la Innovación, cuyo corazón es la Universidad Politécnica Mohammed VI en El Aaiún, con su Instituto de Investigación.

## EN LA EDUCACIÓN

La Fundación puso en marcha varios proyectos para reforzar el sistema educativo. El análisis de las necesidades y la concertación con los diferentes actores institucionales y asociativos permitieron establecer una amplia gama de servicios que van desde la lucha contra el abandono escolar, al apoyo al éxito escolar, a la promoción de la excelencia académica, y a la inserción profesional. La ingeniería de cada iniciativa apunta a la excelencia. Así, el 75% de los beneficiarios del programa de excelencia académica están matriculados en escuelas de gran prestigio, y el 65% de los alumnos beneficiarios consiguieron mejorar sus resultados académicos.

Por otro lado, la Fundación Phosboucraâ se empeña a crear nuevas oportunidades apoyando la investigación y el desarrollo. Sus proyectos, en colaboración con la Universidad Politécnica Mohammed VI de El Aaiún y varios socios de prestigio, se centran en temas de alto valor añadido para las regiones del Sur.

## EN EL EMPRENDIMIENTO

En las regiones del Sur, la Fundación está totalmente implicada en el fomento de la innovación empresarial para hacer frente a los retos de un mundo que se ha vuelto altamente competitivo y virtual. Sus dos centros de formación, en El Aaiún y Dajla, se dedican hoy en día en forjar una nueva generación de emprendedores capaces de afrontar los nuevos retos locales. Este involucramiento en el cambio de mentalidad mediante el fomento de nuevas prácticas empresariales también se concretiza a través la puesta en marcha de otras iniciativas importantes, como : el apoyo de los jóvenes a crear actividades económicas ; la creación de una red de mentores expertos - asesores para los emprendedores ; el apoyo a los actores de la economía social y solidaria, y a las estructuras de financiación. Gracias a sus diversas iniciativas llevadas a cabo en colaboración con varias instituciones nacionales e internacionales, más de 7.000 portadores de proyectos tuvieron un apoyo al emprendimiento.

## SOLIDARIOS

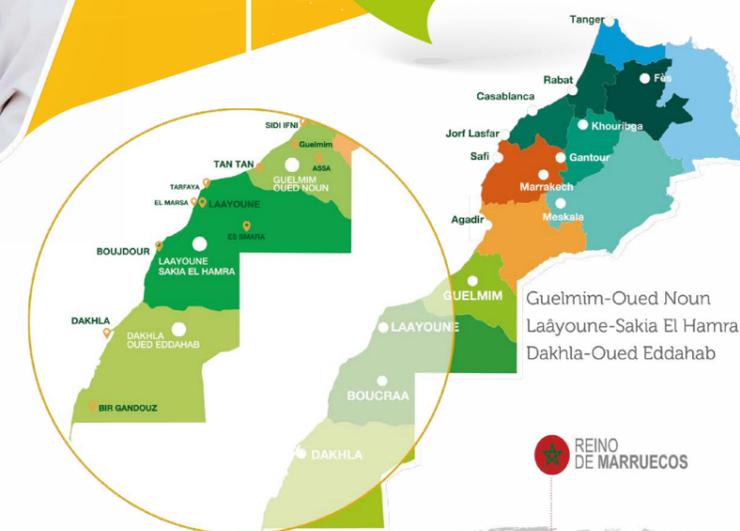
Además de su compromiso con el desarrollo de la educación y el emprendimiento, la Fundación Phosboucraâ apoya causas que se hacen eco de sus orientaciones y preocupaciones. Por ello, participa en el esfuerzo colectivo para mejorar el acceso a la asistencia sanitaria y reforzar la calidad de los servicios médicos. Sus caravanas medicas atendieron a más de 100.000 pacientes en las tres regiones del Sur.



## NUESTRO ENFOQUE

El éxito de los programas de la Fundación Phosboucraâ se basa en el trabajo colaborativo y en equipo, que da a todas las partes implicadas la oportunidad de construir en común. La ingeniería de los programas se basa en escuchar y consultar a todas las partes implicadas para definir las necesidades. Los proyectos se llevan a cabo en colaboración con socios expertos movilizados por sus conocimientos y valor añadido. Y, por último, los equipos, junto con los socios, se dedican a aprender continuamente para poder servir mejor a la comunidad.

**180 000**  
beneficiarios



## NUESTRA PLATAFORMA DE FORMACIÓN: LOS CENTROS DE APRENDIZAJE

Desde su creación en el año 2014, la Fundación Phosboucraâ proporciona a los jóvenes y a las mujeres de las regiones del Sur acceso gratuito a espacios de formación que les permiten no solo adquirir competencias profesionales, sino también desarrollarse personalmente y socialmente.

El primer Centro de Aprendizaje de la Fundación abrió sus puertas en el 2014 en El Aaiún, seguido en diciembre de 2016 por un segundo Centro de Aprendizaje en Dajla. Desde su puesta en marcha, varios programas de desarrollo de competencias destinados a la integración socioeconómica de los jóvenes y las mujeres del Sur fueron desarrollados. El enfoque consiste en complementar, reforzar y potenciar las capacidades de los beneficiarios para que puedan responder mejor a las demandas del mercado. Este enfoque dio lugar a un programa que se ha convertido en un sello de los centros por el contenido que se ofrece, que incluye la certificación de idiomas y en Microsoft office, la inclusión digital, las técnicas de comunicación, el desarrollo personal, la auto-comercialización y la introducción al emprendimiento.

Y como la formación no puede estancarse en un solo modelo, la Fundación Phosboucraâ se asegura de que la creatividad y la innovación estén en el centro de su enfoque de formación desde el principio, lo que permitió a los centros de aprendizaje convertirse en un "Hub", del emprendimiento innovador. La colaboración con el Departamento

Social del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT D-Lab), en diciembre de 2018, permitió este punto de inflexión introduciendo por primera vez en las regiones del Sur el enfoque del pensamiento de co-diseño ("Co-design thinking") aplicado al emprendimiento. La aplicación de esta metodología, por la que el MIT D-Lab es mundialmente conocido, tiene como objetivo hacer surgir una nueva generación de emprendedores capaces de crear riqueza a través de diferentes ideas de proyectos. El enfoque consiste en iniciarles a nuevos valores y prácticas empresariales, dotarles de habilidades claves que les permitan diferenciarse y, sobre todo, potenciar su creatividad para crear proyectos que destaquen en un mercado que se ha vuelto extremadamente competitivo y arriesgado. Además de promover la innovación empresarial, los Centros de Aprendizaje de la Fundación también ofrecen a los beneficiarios la oportunidad de acceder a la cultura, crear vínculos sociales o participar en actividades cívicas.

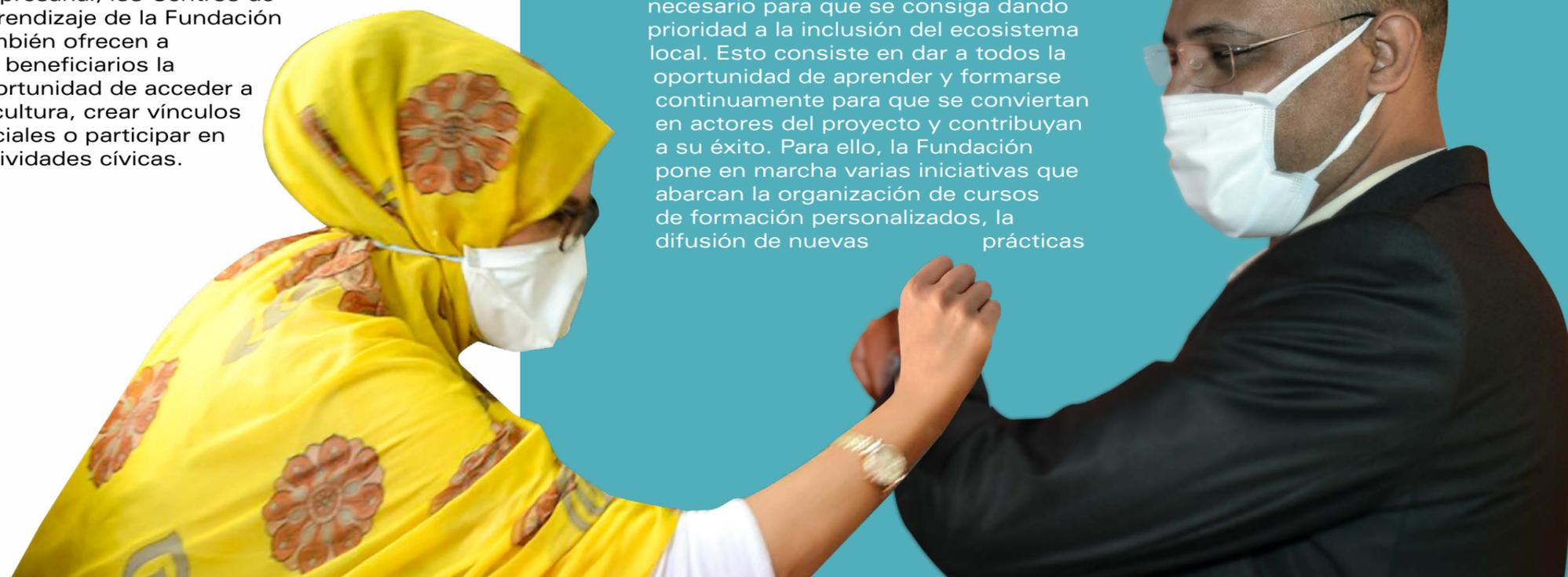
## EL PARQUE TECNOLÓGICO FOUN EL OUED

La Fundación Phosboucraâ está llevando a cabo un proyecto de desarrollo a gran escala en la región de El Aaiún -Sakia El Hamra, en el Sur de Marruecos. El Parque Tecnológico Foun El Oued, un ambicioso proyecto, que cuenta con un presupuesto de 2.000 millones de DH, se inscribe en la misión global de la Fundación Phosboucraâ, que consiste en contribuir al desarrollo sostenible de las regiones del Sur. Su ambición es dotar a esas regiones de una Ciudad del Conocimiento y la Innovación, motor del desarrollo social y económico sostenible, cuya influencia beneficiará a la región y al continente africano. Para lograr este objetivo, El Parque Tecnológico Foun El Oued se basa en tres componentes claves. El primer componente es el centro de conocimiento e investigación apoyado por la Universidad Politécnica Mohammed VI de El Aaiún y su Instituto de Investigación dedicado a temas relacionados con el contexto sahariano. El segundo componente es el Unidad de Negocio que apoyará a los emprendedores y a las empresas de nueva creación. Y, por último, el centro de vida que incluye todas las infraestructuras de carácter social, cultural y turístico destinadas al bienestar de la comunidad.

Puesto que el objetivo fundamental del Parque Tecnológico Foun El Oued está relacionado con la sostenibilidad, la Fundación Phosboucraâ hace todo lo necesario para que se consiga dando prioridad a la inclusión del ecosistema local. Esto consiste en dar a todos la oportunidad de aprender y formarse continuamente para que se conviertan en actores del proyecto y contribuyan a su éxito. Para ello, la Fundación pone en marcha varias iniciativas que abarcan la organización de cursos de formación personalizados, la difusión de nuevas prácticas

de gestión urbanística, la estimulación de la reflexión sobre el desarrollo del territorio, la inclusión del ciudadano en la reflexión sobre la planificación del espacio público, etc. Iniciativas que movilizan a socios internacionales y expertos prestigiosos y que se concretizan a través la asociación con la Universidad de París-Sorbona para formar a arquitectos locales, la colaboración con JESA para iniciar a las empresas en las prácticas de HSE, o a través la organización de un foro internacional de urbanismo en El Aaiún que acogió a más de 40 expertos provenientes de los 4 continentes.

La Fundación Phosboucraâ obtuvo además la certificación internacional de planificación HQE para El Parque Tecnológico Foun El Oued. Esta certificación es un reconocimiento del enfoque de calidad y de los esfuerzos realizados para desarrollar las competencias adecuadas y establecer mecanismos de diálogo y consulta con todas las partes implicadas, con el fin de lograr la sostenibilidad.



# DATOS CLAVE 2020

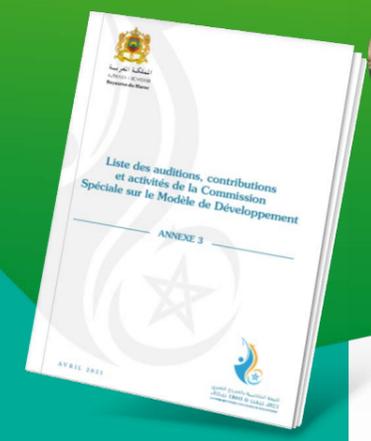


## VISITA DE LA CSMD

EN EL CENTRO DE APRENDIZAJE DE LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAË EN EL AAIÚN EL 21.10.2020

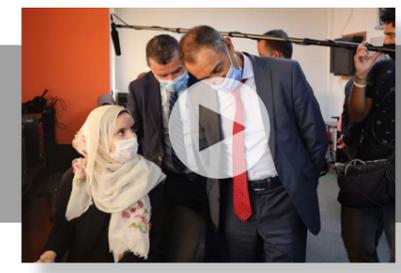
EN EL **TOP10** DE LAS PRINCIPALES INICIATIVAS EDUCATIVAS LANZADAS EN MARRUECOS PARA CONTRARRESTAR LA COVID-19

Gracias a la migración de todos los programas de formación de nuestros Centros de Aprendizaje a la tecnología digital, al principio de la pandemia en marzo de 2020, 2.469 miembros pudieron seguir con su formación con los mismos estándares de calidad que los de los cursos presenciales.



“ Los programas como los de la Fundación Phosboucraï reflejan este cambio sistémico y constituyen una fuente de orgullo local y de apropiación del nuevo modelo, y podrían inspirar a otras regiones del Reino, e incluso a otros países.

Una visita sobre el terreno excepcional que le valió a la Fundación Phosboucraï el derecho a ser citada por la comisión en su informe como un modelo de desarrollo inspirador, dado el impacto de sus programas y de la satisfacción de sus beneficiarios, que los miembros de la CSMD comprobaron por sí mismos durante esta visita.



# CIFRAS CLAVE 2020

**10**  
PROYECTOS DE  
INVESTIGACIÓN

La Fundación Phosboucraâ y el Instituto de Investigación de la Universidad Politécnica Mohammed VI de El Aaiun se asociaron para llevar a cabo 10 proyectos de investigación destinados a abrir nuevas oportunidades económicas a la comunidad local de las tres regiones del Sur de Marruecos.



CONFERENCIAS  
ONLINE  
**1/2** MILLONES  
DE VISITAS

Para reforzar su oferta de formación, la Fundación Phosboucraâ puso en marcha un programa de webinars en las redes sociales de sus Centros de Aprendizaje. Gracias a la relevancia de los temas tratados y a la calidad de los ponentes, la Fundación consiguió ampliar el número de beneficiarios.

## EMPRENDIMIENTO

**4 522**  
EMPRENDEDORES  
ACOMPAÑADOS

**32**  
COOPERATIVAS  
EQUIPADAS

**20**  
JÓVENES CERTIFICADOS  
EN EL ASESORAMIENTO DE  
LOS EMPRENDEDORES

En el año 2020, los esfuerzos para impulsar el tejido económico local se intensificaron a través de diversas iniciativas, como el acompañamiento y asesoramiento de los emprendedores desde la idea del proyecto hasta su financiación, la formación de una red de expertos para apoyar a los emprendedores y la modernización de las cooperativas.

## SANIDAD Y APOYO A LAS INSTITUCIONES

En colaboración con la Fundación Lalla Salma y la Asociación Marroquí de Salud Pública y Medioambiental, la Fundación Phosboucraâ permitió el cribado de cáncer de mama y del cuello uterino a 4.473 mujeres de las regiones del Sur.

Junto con otros socios institucionales, la Fundación Phosboucraâ también rehabilitó la guardería "Qadaya Tofoula de El Aaiún", construyó el Centro para Niños en Situación Difícil en Bojador y el Centro Nacional para personas en situación de discapacidad en la región de Guelmim-Oued Noun.

**4 473**  
PACIENTES SOMETIDAS  
AL CRIBADO DEL CÁNCER  
DE MAMA Y DEL CUELLO  
UTERINO

**3**  
PROYECTOS  
SOCIALES  
REALIZADOS

# 04

EL PARQUE  
TECNOLÓGICO  
FOUM EL OUED

# LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA MOHAMMED VI DE EL AAIÚN ABRE SU INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN

## INICIO DE LA ACTIVIDAD ACADÉMICA

La Universidad Politécnica Mohammed VI, piedra angular del Parque Tecnológico Fom El Oued, inicia sus actividades académicas con la apertura de su Instituto de Investigación en El Aaiún. Bautizado "Instituto Africano de Investigación en Agricultura Sostenible", el Instituto de Investigación de la UM6P en El Aaiún tiene como objetivo contribuir al desarrollo económico y social de las regiones del Sur de Marruecos y del continente africano, para abordar los retos de la agricultura en los contextos saharianos y salinos.

Con sus tres unidades de investigación, dedicadas a la biotecnología, las energías renovables, el agua y el medio ambiente, el Instituto Africano de Investigación en Agricultura Sostenible aspira aportar soluciones prácticas capaces de mejorar la vida de las comunidades de las regiones del Sur y de África. El instituto de investigación es el primero de una serie de programas académicos que la Universidad Poytecnica Mohammed VI de El Aaiún pondrá en marcha en 2021.



**Luca BERTACCHI**  
Arquitecto asociado  
Béchu et Associés

Estamos muy orgullosos de haber participado en esta increíble e inolvidable experiencia. ¡Diseñar un edificio como éste es una oportunidad única!  
¡Fue un profundo camino humano y profesional que esperamos continuar! ...  
Estamos impacientes por seguir desarrollando con vosotros este importante proyecto para este increíble país y región como es el nuevo campus de la UM6P de El Aaiún.



## EL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN UM6P DE EL AAIÚN, FRUTO DE LA COLABORACIÓN PARTICIPATIVA

La colaboración con "Béchu et Associés" nos permitió dotar a las regiones del Sur de un centro de conocimiento e innovación, cuyo corazón es la Universidad Politécnica Mohammed VI de El Aaiún y su Instituto de Investigación. Queremos agradecer al Gabinete de arquitectos "Béchu et Associés" y a todos nuestros socios, por haber aportado la experiencia, la pericia, los recursos y el compromiso para poder asumir los grandes retos de este ambicioso proyecto, que está operativo desde febrero de 2020, con varios proyectos de investigación dedicados al contexto sahariano.



### LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**5 000 M<sup>2</sup>** DE SUPERFICIE

EDIFICIOS **6**

UNIDADES DE INVESTIGACIÓN **3**

INVESTIGADORES **30**

# COLABORACIÓN ENTRE LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAÂ Y EL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN UM6P DE EL AAIÚN

## UN AMBICIOSO PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

En febrero de 2020, la Fundación Phosboucraâ concluyó una colaboración con el instituto de investigación de la Universidad Politécnica Mohammed VI de El Aaiún para poner en marcha un ambicioso programa de investigación compuesto por 10 proyectos. Basándose en los resultados de los programas realizados por la Fundación Phosboucraâ en las regiones del Sur desde el año 2015, estos proyectos también fueron definidos tras un trabajo de reflexión y consulta que llevaron a cabo los equipos de la Universidad Politécnica Mohammed VI y la Fundación Phosboucraâ tanto con la comunidad científica nacional e internacional, como con los distintos actores locales, entre ellos los institucionales, los agricultores y las cooperativas. Gracias a este trabajo de preparación y consulta, 10 proyectos de investigación de alto valor añadido fueron lanzados.

De los 10 proyectos identificados y seleccionados, 3 están en marcha y 7 en fase de lanzamiento. El primer proyecto se refiere a la puesta en marcha de un programa de adopción a gran escala de nuevos cultivos resistentes a la salinidad en las explotaciones agrícolas afectadas por este fenómeno en las provincias del Sur de Marruecos. El segundo consiste en desarrollar la acuicultura en las regiones continentales y costeras de El Aaiún, donde el agua dulce es escasa. Y, el tercer proyecto tiene como objetivo la elaboración de un Atlas sobre las especies vegetales autóctonas amenazadas en la región de El Aaiún-Sakia El Hamra.



**Soubai DAHANE**  
Presidente de la  
Cooperativa Agrícola  
Halib Sakia-El Hamra

La Fundación Phosboucraâ apoya a los agricultores locales. Nos ayudó a afrontar los problemas de salinidad y gracias a ella nuestros agricultores conocen ahora la existencia de nuevos cultivos tolerantes a la salinidad. Su asociación actual con la UM6P El Aaiún es una continuación natural de su apoyo a la comunidad local, incluidos los agricultores. Estamos orgullosos de contar con la UM6P El Aaiún y su Instituto de Investigación en nuestro municipio. Y estamos seguros de que los proyectos de investigación abrirán nuevas oportunidades para nuestra comunidad.



## NOS VISITARON

Desde su apertura, el Instituto de Investigación UM6P El Aaiún recibió a varios visitantes curiosos por descubrir este centro de conocimiento, piedra angular del Parque Tecnológico Foum El Oued. Conciliando una arquitectura con una fuerte identidad en resonancia con el entorno natural y un ambicioso programa científico, el instituto revela a los visitantes sus promesas y sus compromisos para el desarrollo de las comunidades locales, del continente africano y de la cooperación Sur-Sur.

## LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**1** ATLAS DE ESPECIES VEGETALES AUTÓCTONAS: METODOLOGÍA FINALIZADA Y EQUIPO CONSTITUIDO

CULTIVOS ALTERNATIVOS :  
**3** PLATAFORMAS DE INNOVACIÓN INSTALADAS EN BIR ANZARANE-DAJLA, ES-SEMARA, EL AAIÚN) RESULTADOS PRELIMINARES OBTENIDOS PARA BIR ANZARANE Y ES-SEMARA.SPECIES



# CERTIFICACIÓN DE PLANIFICACIÓN HQETM DEL PARQUE TECNOLÓGICO FOUN EL OUEDOUED

## FORMACIÓN DEL ECOSISTEMA

En abril de 2020, la Fundación Phosboucraâ puso en marcha una serie de webinars para informar al ecosistema local sobre los compromisos de la certificación HQETM del Parque Tecnológico Foun El Oued. Esta certificación implica un trabajo de compromiso de las partes implicadas y del ecosistema local para contribuir al anclaje de este enfoque de calidad. La Fundación Phosboucraâ inició esta labor de información a pesar de la pandemia de la COVID-19, mediante la organización de varias sesiones de conferencias web que explican el enfoque de la certificación de planificación HQETM y su importancia para el desarrollo territorial.

Dirigida por una urbanista referente de la certificación de planificación HQETM, "Alto Eko", esta iniciativa fue destinada a todos los profesionales de la arquitectura y el urbanismo de las regiones del Sur. El objetivo era no sólo informar, sino también promover la difusión de este enfoque de calidad en todo el territorio. La interacción con la animadora durante estas sesiones informativas proporcionó a los participantes las

explicaciones necesarias para asimilar este enfoque y los argumentos útiles para contribuir a su difusión en las regiones del Sur.



**Sara KNOUZI**  
Arquitecta – Urbanista  
Responsable de proyectos en la Fundación Phosboucraâ

“Continuar con la difusión del enfoque HQETM en forma de webinars se impuso naturalmente. No nos lo pensamos dos veces antes de lanzarnos.”

## LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**100** PARTICIPANTES

SESIONES (2 SESIONES / SEMANA)  
SESIONES DE 2 HORAS **6**



**Annie LOISY**  
Referente de la certificación de planificación HQETM

La pandemia no nos detuvo, al contrario, reforzó el entusiasmo por el desarrollo sostenible e inclusivo. La Fundación Phosboucraâ nos lo demostró movilizándolo a los actores locales implicados en el desarrollo territorial de las regiones del Sur para que se beneficien de una formación en línea sobre la certificación HQE del Parque Tecnológico Foun El Oued. El enfoque pretendía transformar las prácticas y generalizar el rendimiento y la calidad medioambiental, incluso en tiempos de pandemia. Durante las 6 ediciones que facilité, cada vez me sorprendió gratamente la energía de los participantes. Las interacciones fueron numerosas y el intercambio fue emocionante. Podemos estar orgullosos de formar parte de un proyecto que promueve la difusión de buenas prácticas.

## MÁS INFORMACIÓN SOBRE LA CERTIFICACIÓN HQE

La certificación de planificación HQETM es un enfoque desarrollado por la Asociación HQE y sus socios para la realización de operaciones de desarrollo sostenible. Ofrece a las autoridades locales y a los promotores la oportunidad de aplicar un enfoque global y transversal que permite combinar las cuestiones medioambientales, sociales, económicas y urbanas en un proyecto de desarrollo. Está al servicio del proyecto y de quienes lo llevan a cabo para plantear las preguntas adecuadas, tener las reflexiones y las competencias apropiadas, confrontar los puntos de vista en los momentos oportunos y permitir un diálogo privilegiado y constructivo entre la comunidad y el promotor.



# 05

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LOS PROGRAMAS EDUCATIVOS



# LA PLATAFORMA EDUCATIVA DIGITAL « L'FORMATION MENDAREK »

(Formación desde tu casa)

## LANZAMIENTO DE LA ENSEÑANZA A DISTANCIA

En marzo de 2020, para hacer frente a la pandemia de la Covid-19, la Fundación Phosboucraâ se movilizó rápidamente para proceder a la transformación digital de sus centros de formación de El Aaiún y Dajla cuyo objetivo es ofrecer varios tipos de cursos destinados a reforzar las competencias de los jóvenes de las regiones del Sur y su integración socioeconómica. La pandemia llevó a la Fundación Phosboucraâ a lanzar rápidamente el programa de formación a distancia "L'Formation MenDarek". Gracias a esta iniciativa, los afiliados de los centros pudieron seguir con los programas a los que se habían apuntado en enero de 2020, con los mismos estándares de calidad que los de los cursos presenciales.

La versión en línea del Programa Desarrollo de Competencias ofreció a los 505 beneficiarios una serie de módulos en diversos formatos interactivos: videos, cursos escritos, ejercicios interactivos, webinars y cursos

simultáneos en directo. Para el año 2020, el programa Desarrollo de Competencias registró una tasa de inserción positiva del 64,5% a pesar de la pandemia. En cuanto al programa "Formación en Oficios", la plataforma "L'Formation MenDarek" (Formación desde tu casa) atendió a 227 beneficiarios matriculados en los cursos de digital, infografía y contabilidad, con una tasa de inserción del 100% al final del curso.

Este éxito se explica no sólo por el mantenimiento de las normas de calidad de la formación, sino también por la movilización de todo el equipo docente para seguir y evaluar los progresos de cada miembro del centro en cada etapa de su formación. La iniciativa "L'Formation MenDarek" es una de las 10 principales acciones de apoyo a la educación puestas en marcha al comienzo de la pandemia en Marruecos.

### LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**505**

BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA DESARROLLO DE COMPETENCIAS

BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA DE FORMACIÓN EN OFICIOS

**227**



**Nadia CHERROUK**

Directora Regional AMIDEAST  
Responsable de los Centros de Aprendizaje

La pandemia de la COVID-19 supuso un reto para los sistemas educativos a nivel mundial. En Marruecos, los Centros de Aprendizaje fueron de los primeros en mostrar agilidad al poner en marcha la enseñanza a distancia en la primera semana de la crisis. Había mucho en juego ya que teníamos que garantizar la continuidad de nuestra misión con los jóvenes. Así, en pocos días, pusimos en marcha la plataforma de formación a distancia "L'Formation MenDarek" (Formación desde tu casa). El éxito de esta rápida transición fue posible porque ya estábamos preparados para ello y porque los centros ya habían adoptado el aprendizaje combinado y los formadores, profesores y beneficiarios ya estaban acostumbrados. Esta fórmula pedagógica, que desde hace mucho tiempo es la sello de los Centros de Aprendizaje, nos facilitó la transición. Nuestros equipos aprovecharon lo que ya existía para acelerar la transformación digital. Pero el verdadero éxito fue el hecho de que pudimos mantener el nivel de aprendizaje de nuestros beneficiarios con evaluaciones permanentes en cada etapa de la formación.



## UNA FORMACIÓN DE CALIDAD PREMIADA Y APRECIADA !

Desde el 22 de marzo, la Fundación Phosboucraâ lanzó una campaña de información para dar a conocer a sus beneficiarios la transformación digital de los programas de los Centros de Aprendizaje. Los afiliados adoptaron rápidamente la plataforma y pudieron juzgar su calidad y utilidad.

## ¡COMUNICACIÓN EN HASSANI !

La transformación digital de los programas educativos se acompañó desde el principio de una labor de sensibilización de la comunidad local sobre la necesidad de respetar las medidas sanitarias y la importancia de permanecer en casa. Los videos preventivos, de motivación y de coaching se realizaron y difundieron en Hassani para que sean lo más accesible a las comunidades.

# APOYO A LA EXCELENCIA ACADÉMICA MEDIANTE LAS BECAS

## BECAS DE MÉRITO

En el año 2020, la Fundación Phosboucraâ prosiguió con su programa de becas de excelencia para jóvenes bachilleres de las regiones del Sur. Iniciado en el 2014, el programa de concesión de becas de excelencia facilita el acceso de los bachilleres, especialmente los del Sur, a las Escuelas de gran prestigio. Esta iniciativa basada en la meritocracia benefició a un total de 162 jóvenes. Se llevó a cabo en colaboración con la Fundación Marroquí del Estudiante, y la Fundación Sheikh Zaid para 5 estudiantes involucrados en profesiones sanitarias. Al igual que los años anteriores, el curso 2019-2020, dio lugar a una nueva promoción de premiados: 37 beneficiarios completaron su formación académica en prestigiosas instituciones nacionales e internacionales, como la Escuela Central y la Escuela de las Minas en Francia, y la Escuela Politécnica de Montreal y la Universidad de Laval en Canadá. Estos logros se deben a la calidad del programa, que se basa no sólo en el apoyo financiero sino también en el acompañamiento personalizado de los estudiantes..



**Bichara TAZI SAOUD**  
Coach profesional certificada por la Federación Internacional de Coaching

“Este tipo de programa es esencial. Hay que apoyar a los estudiantes económica y moralmente. A cambio, dan lo mejor de sí mismos”

## LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**37** BECARIOS-PREMIADOS EN EL CURSO ACADÉMICO 2019-2020

BECARIOS EN INTERCAMBIO EN FRANCIA E ITALIA **5**

BECARIOS CON DOBLE TITULACIÓN EN FRANCIA **9**

BECARIOS CON DOBLE TITULACIÓN EN CANADÁ **3**

BECARIO QUE APROBÓ LA OPOSICIÓN DE PRÁCTICAS EN MEDICINA EN MARRUECOS **1**

## MENSAJE DE NUESTROS GALARDONADOS



“Proveniente de una familia modesta, no podía proyectarme en el futuro por causa de las dificultades económicas que tenía mi familia. Sin embargo, me esforcé mucho y siempre tuve las mejores notas desde mi primer año en la escuela. En el año 2015, obtuve la licenciatura en Ciencias

Matemáticas con matrícula de honor y conseguí la primera nota de la región y la primera nota en Ciencias Matemáticas en la historia de la ciudad de Es-Semara.

Después de recibir varios premios de excelencia y una serie de felicitaciones de mis profesores y familiares durante los meses de junio y julio de 2015, me di cuenta que a pesar de todos estos excelentes resultados, nunca conseguiría un futuro mejor debido a mis limitaciones económicas y financieras.

El 27 de agosto de 2015, recibí el VERDADERO PREMIO al enterarme que me habían seleccionado para la Beca de Excelencia de La Fundación Phosboucraâ “by FME”.

Esta beca hizo que naciese una nueva persona, un Mehdi que sueña, que se proyecta y que ya no tiene limitaciones financieras.

Continué mis estudios en las Clases preparatorias para las escuelas de gran prestigio en El Aaiún (opción MPSI), luego en Marrakech (opción MP\*) y integré la Escuela Central de Casablanca. Durante todo este curso, mis gastos de matrícula, alojamiento y manutención fueron financiados íntegramente por la Fundación Phosboucraâ.

En el 2019, gracias a la financiación de la Fundación Phosboucraâ, me incorporé a la Escuela Central de Lille en Francia para hacer mi tercer año de ingeniería con especialización en Ciencia de Datos e Inteligencia Artificial. Actualmente, soy ingeniero científico de datos en una gran empresa en Francia.

Siempre estaré agradecido a la Fundación Phosboucraâ por haber creído en mí y haberme dado esperanza, apoyo y valiosas oportunidades.”

El-Mehdi Bana  
Ciudad de Es-Semara



“Me gustaría compartir con ustedes esta alegría que he estado esperando durante mucho tiempo. Al Hamdolillah, aprobé mi grado de ingeniería estatal en estadística y economía aplicada de la INSEA de Rabat. Y hoy tengo el título de máster en estadística de la Universidad Laval de Quebec (Canadá).

Fue un largo viaje lleno de retos, pero gracias al apoyo de la Fundación Phosboucraâ pude hacer realidad mi sueño.

Como dijo uno de mis compañeros, la Fundación es nuestro «papá». Gracias de todo corazón por vuestro apoyo a lo largo de estos años, habéis creído en mí y en mi potencial, os estoy muy agradecida. Pronto empezaré a trabajar en una de las principales empresas de telecomunicaciones de Norteamérica y estoy deseando que mi carrera profesional se desarrolle.

Muchas gracias de nuevo.”

Amina Oulad-Bouih  
Provincia de Assá-Zag



# REFUERZO DE LA OFERTA DE FORMACIÓN DE LOS CENTROS DE APRENDIZAJE MEDIANTE LA TECNOLOGÍA DIGITAL

## PROGRAMA DE LOS WEBINARS

La pandemia de la Covid-19 favoreció la aparición de un programa de webinars que se desplegó en marzo de 2020 en las redes sociales de los Centros de Aprendizaje de la Fundación Phosboucraâ en El Aaiún y Dajla. El contexto del Coronavirus generó cambios en la vida, entre ellos el distanciamiento social. Este problema llevó a la Fundación a pensar en una solución no sólo para mantener el contacto con los miembros de sus centros, sino también para contribuir a una mejor convivencia durante este periodo restrictivo. Esto llevó a la creación de un programa de conferencias en línea sobre temas de actualidad como el emprendimiento, las nuevas profesiones, el desarrollo personal, el compromiso cívico, etc. El éxito del programa se basó tanto en la elección de los temas como de los ponentes. Los centros de la Fundación se movilaron

para implicar a todo el ecosistema local y nacional, incluyendo instituciones, personas influyentes, expertos y asociaciones. Gracias a la pertinencia de los temas tratados y a la calidad de los ponentes movilizados, los Centros de Aprendizaje pudieron ampliar el número de beneficiarios y acercarse a otros miembros de la comunidad atraídos por los temas tratados. La calidad del programa también reforzó la oferta de formación de los centros y generó una dinámica de intercambio e interacción con la comunidad local. Los resultados de esta iniciativa son muy relevantes ya que en un periodo de menos de un año, los Centros de Aprendizaje alcanzaron para sus conferencias en línea alrededor de 1/2 millones de visitas.



**Saleh FEKKAK**  
Director General de la Cámara de Comercio, de Industria y de Servicios de El Aaiún-Sakia El Hamra, "CCIS"

Desde la pandemia, la tecnología digital cobró protagonismo. Pero no todo el mundo puede crear un espacio virtual que reúne a la vez el aprendizaje y el intercambio comunitario, como fue el caso de los Centros de Aprendizaje de la Fundación Phosboucraâ. Sus programas de webinars, en el que tuve el placer de participar como ponente, sacudió las normas de aprendizaje al crear un centro en el que se puede conocer a expertos y aprender e interactuar. Ya no es una forma tradicional de aprendizaje. El intercambio ya no es unilateral y los participantes están en contacto con diversos recursos de expertos en un mismo espacio. Esta apertura fomenta el nacimiento de una comunidad unida en torno al mismo objetivo de compartir experiencias y ayudarse mutuamente. Yo mismo seguí los webinars con gran interés. No podía hacer otra cosa, dada la diversidad de los temas y la calidad de los ponentes.



## EL CAFÉ DEL EMPRENDEDOR (CAFÉ ENTREPRENEUR), ¡UN PROGRAMA ONLINE DE ÉXITO!

El éxito del Café del emprendedor no disminuyó ni siquiera después de la migración a lo digital. Por lo contrario, el programa movilizó a más afiliados. Durante el confinamiento, los que tenían una idea para un proyecto, o simplemente los que querían aprender más, encontraron un espacio amigable para reunirse con los distintos socios para la creación de empresas: contable, abogado, asesor bancario, y representantes de redes de apoyo.



### LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**+ 129** WEBINARS

DE VISITAS

**1/2 MILLION**

**5 228** BENEFICIARIOS

PONENTES MOVILIZADOS

**109**



# 06

LA CREATIVIDAD  
AL SERVICIO DEL  
EMPRENDIMIENTO

# EL ENFOQUE DE CO-DISEÑO MIT APLICADO AL EMPRENDIMIENTO

## EL APOYO CREATIVO

En el año 2020, los Centros de Aprendizaje de la Fundación Phosboucraâ en El Aaiún y Dajla formaron y acompañaron a 222 aspirantes a empresarios. Los jóvenes de las regiones del Sur siguieron beneficiándose del programa de emprendimiento de los Centros de Aprendizaje a pesar de la pandemia de la Covid-19. Sin embargo, los Centros de Aprendizaje no se limitaron a desplegar sus servicios habituales, sino que se movilizaron para reforzar el enfoque de apoyo a los emprendedores poniendo el co-diseño en el centro del apoyo y el asesoramiento.

Debido al Coronavirus, algunos emprendedores se vieron obligados a interrumpir su actividad, otros se vieron obligados a abandonar sus ideas de proyecto antes incluso de que nacieran. Aprovechando el enfoque de codiseño del MIT D-Lab, los Centros pusieron en marcha sesiones de diagnóstico para evaluar las necesidades y

capacidades de los portadores de los proyectos. Talleres de creatividad en línea fueron programados para identificar y desarrollar soluciones y se desplegaron planes de desarrollo y asistencia técnica para apoyar a los emprendedores. El enfoque de co-diseño también se centró en la transformación digital de los proyectos. Tanto si participan en los programas de "Creación de empresas", de "Scale-up" o "Emprendimiento femenino", todos los beneficiarios recibieron apoyo para aprovechar la oportunidad de hacer de lo digital una palanca de desarrollo, visibilidad y crecimiento. Gracias al atractivo del método del MIT D-Lab, el programa de emprendimiento registró un crecimiento del número total de emprendedores apoyados en 2020.



**Hamid MERNAOUI**  
Director del Centro de Aprendizaje de El Aaiún

La pandemia de la COVID-19 puso patas arriba la vida de las empresas y los portadores de proyectos. Afectó a muchas empresas que no estaban en absoluto preparadas para sufrir semejante trastorno. Los modelos de negocio solían ser clásicos y la mayoría de los emprendedores seguían enfoques tradicionales. Así que, para superar esta prueba sin precedentes, el apoyo era esencial. Tuvimos que ayudar a los emprendedores a re-imaginar nuevos acuerdos en ausencia de una vuelta a la normalidad. Podría decirse que las cosas fueron más fáciles para nosotros debido a la pedagogía adoptada en nuestros centros de aprendizaje. El enfoque de co-diseño del MIT, que llevamos desplegando desde 2018, promueve la innovación y estimula la creatividad. Por ello, lo pusimos al servicio de nuestros emprendedores para que tomen nuevos caminos. Nuestros talleres de co-diseño les dieron la oportunidad de reformular los problemas y empezar a pensar de forma diferente. También aprovechamos la oportunidad para acelerar su transformación digital. Y mereció la pena.

“ ¡Nos hemos librado de la pausa publicitaria! El Centro de Aprendizaje de la Fundación Phosboucraâ nos introdujo a la venta online y nos ayudó a salvar nuestro negocio. ”

El proyecto de Khawla Bagana, especializado en la producción de aceites para uso cosmético y medicinal, se benefició de los talleres de co-diseño organizados por nuestro Centro de Aprendizaje en El Aaiún cuyo objetivo es ayudar a los emprendedores a encontrar soluciones a los problemas planteados por la crisis de la Covid-19. La transformación digital de los proyectos y, en particular, la comercialización online, fue uno de los ejes de estos talleres..



“Quién iba a pensar que podríamos cambiar nuestra actividad! El apoyo de la Fundación Phosboucraâ y de Act4Community nos permitió transformar nuestra actividad y tomar un nuevo camino. ”

La Cooperativa Al Jil'Al Jadid, presidida por Moulay Brahim, recibió apoyo para transformar su actividad tradicional de confección en fabricación de mascarillas sanitarias. Este apoyo fue coronado por la obtención de la certificación Imanor.

## LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**222** EMPRESARIOS APOYADOS

EN EL CURSO "CREACIÓN DE EMPRESAS"

**86**

EN EL CURSO "SCALE-UP"

**64**

EN EL CURSO "EMPRENDIMIENTO FEMENINO" - CON 35 PROYECTOS CREADOS

**72**

# REFUERZO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES DE LAS COOPERATIVAS DE LA REGIÓN DE EL AAIÚN

## APOYO A LAS COOPERATIVAS

El año 2020 estuvo marcado por la puesta en marcha de la segunda fase del programa dedicado a reforzar las capacidades empresariales de 64 cooperativas de la región de El Aaiún. Este programa, que apoya a las cooperativas, especialmente a las agrícolas, agroalimentarias y de los productos locales en la región de El Aaiún-Sakia El Hamra, pudo seguir su impulso a pesar de la crisis sanitaria provocada por el Coronavirus. La ejecución de la fase 2 del programa, que consiste en el diseño de los locales y el suministro de equipos a 32 cooperativas beneficiarias del programa, no fue afectada.

Las medidas adoptadas por la Fundación Phosboucraâ contribuyeron al éxito de esta operación. Los equipos, en pleno cumplimiento de las medidas sanitarias, se organizaron en un comité restringido para vigilar los trabajos de habilitación de los locales de las cooperativas y supervisar el

cumplimiento de las normas nacionales dictadas por la ONSSA, y las dictadas por la IGP para el ámbito internacional. El éxito de este paso fue difícil pero crucial. Normalmente, disponer de un local físico que cumpla las normas y contar con el equipamiento adecuado es importante para el éxito y el desarrollo de una estructura empresarial. Sin embargo, con la Covid-19, el reto para las cooperativas se hizo aún mayor, con el gran riesgo del cierre total de la actividad. Por lo tanto, era necesario superar las dificultades y aprovechar la pausa provocada por la pandemia para dotar a las cooperativas de locales que cumplieran con las normas que les permitieran reanudar su actividad en las mejores condiciones posibles, en cuanto se hubieran suavizado las medidas sanitarias. Este reto se cumplió con éxito para 32 cooperativas en el año 2020.

## LOGROS Y CIFRAS CLAVE

32

LOCALES HABILITADOS  
13 EQUIPADOS



**Aziz MOSTAIN**  
Experto de la Oficina  
Nacional de Cooperación  
(ODCO)

Las cooperativas son estructuras arraigadas en nuestra cultura. Es un modelo de desarrollo que nos resulta muy cercano porque integra las preocupaciones sociales de nuestras comunidades. Al apoyarlas, estamos eligiendo promover un desarrollo sostenible basado en la solidaridad y la inclusión. La llegada de la crisis de la Covid-19 podría haber debilitado esta voluntad. Pero cuando la convicción es fuerte, nada puede sacudirla. Todo lo contrario. Los equipos de la Fundación eran conscientes de que las cooperativas estaban en primera línea y que debían redoblar sus esfuerzos para ayudarlas a superar la crisis. Hicieron todo lo posible para convertir las turbulencias en una oportunidad, aprovechando la pausa comercial impuesta para acondicionar y equipar las cooperativas.



**Houria SOUEID AL EIN**  
Presidente de la Unión Itihad Al Jamal  
Producción de Cuscús  
Región de El Aaiún-Sakia El Hamra

“Tuvimos la suerte de ser seleccionados en el programa de la Fundación Phosboucraâ. Desde entonces, los socios de la cooperativa tienen una renta fija y un local con condiciones, equipado en todos los sentidos”



**Moulouda ALOUA**  
Presidente de la Cooperativa Marhaba  
Producción de Cuscús  
Región de El Aaiún-Sakia El Hamra

“Las instalaciones de nuestros locales se mantuvieron a pesar de las limitaciones de la Covid-19. Queremos dar las gracias a todos los que nos apoyaron durante este difícil periodo.”

## ¡LA CO-CONSTRUCCIÓN EN ACCIÓN!

Los resultados del programa de desarrollo de las capacidades empresariales de las cooperativas son obra de la co-construcción. La diversidad de los conocimientos técnicos de los expertos movilizados y su compromiso inquebrantable permitieron llevar a cabo el proyecto a una conclusión exitosa. Todos los miembros del comité aportaron sus conocimientos. Gracias a este trabajo participativo, el programa logró beneficiar a 8 sectores de actividad, tramitar más de 170 solicitudes, estudiar los expedientes, entrevistar a los candidatos, visitar sitios en toda la región de El Aaiún-Sakia El Hamra y hacer un seguimiento del desarrollo de los locales. Agradecemos a todos nuestros socios institucionales. Habéis cambiado vidas.



# FORMACIÓN PARA ASESORES EMPRESARIALES (CEFE)

## ASESORAR PARA MEJORAR EL ÉXITO

El año 2020 comenzó con la segunda sesión de formación para los asesores de emprendedores de las regiones del Sur a la que participaron 20 jóvenes asesores de las tres regiones del Sur. Esta formación se inició en colaboración con la Fundación Mohammed V para la Solidaridad. Su objetivo es dotar a las regiones del Sur de una red de asesores expertos en emprendimiento. El coaching es un servicio muy importante para los emprendedores, especialmente para las PyMES y las cooperativas. Estas estructuras, que constituyen el núcleo del tejido económico local, necesitan más apoyo y conocimientos en materia de coaching debido a su fragilidad estructural.

A través de su metodología única, la formación CEFE proporciona a los asesores un conjunto de herramientas que les permiten apoyar un proyecto empresarial, y más concretamente las PyMES y las cooperativas. El enfoque CEFE tiene la ventaja de estar basado en el aprendizaje por experiencia. Así, durante 26 días, la promoción de 2020 fue acogida en el centro de formación de la Fundación Mohammed V en Salé. Los 20 participantes experimentaron una serie de casos prácticos para estimularles a desarrollar capacidades y habilidades de gestión que les permitan comprender mejor los contextos cambiantes y así asesorar mejor a los portadores de proyectos. La formación concluyó con la entrega de certificados.



**El Bachir ISMAILI**  
Jefe de Programas de la Fundación Phosboucraâ

La dinamización de la economía requiere el fomento del emprendimiento. Esto se ha convertido en una realidad comprobada. Pero el fomento del emprendimiento depende de varios mecanismos, entre ellos el apoyo. Está demostrado que los emprendedores que reciben apoyo aumentan sus posibilidades de éxito y pueden concentrarse en lo esencial: su negocio principal. Este principio es aún más cierto en nuestras regiones del Sur, donde el mercado presenta especificidades que no pueden abordarse con los sistemas de apoyo tradicionales. En este sentido, la formación CEFE es muy relevante. Los asesores están formados para tener en cuenta las realidades del emprendedor. El método CEFE, muy pragmático, favorece la personalización del apoyo en función de la naturaleza del proyecto y de los problemas sectoriales. Con la segunda promoción de asesores certificados, hoy podemos decir que hemos conseguido crear una red de apoyo para los creadores de empresas.

### LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**20** ASESORES PYMES CERTIFICADOS

DE EL AAIÚN Y TARFAYA **8**

DE DAJLA **4**

DE BOJADOR **4**

DE ES-SEMARA **4**

JORNADAS DE FORMACIÓN **26**



**Rajaa BOUMAAZA**  
Provincia de Bojador

“ No es fácil introducirse en el mercado de la consultoría. La formación CEFE me proporcionó un verdadero punto de diferenciación. Conseguí crear mi propia empresa de consultoría para poner el enfoque operativo CEFE a disposición del mayor número de emprendedores de mi región ”



**Mohammed BAK**  
Región de Dajla

“ Ser asesor empresarial es ante todo una vocación y en mi región la necesidad es grande. Gracias a la formación CEFE, pude hacer realidad mi sueño y convertirme. De formador informático pasé a ser asesor para ayudar a los emprendedores de nuestra región a poner más posibilidades de éxito en sus proyectos. Esta conversión fue posible porque la pedagogía adoptada se basa ante todo en el sentido común. ”



## PARA MÁS INFORMACIÓN

La formación de asesores empresariales es un proceso que se inició en la región de Guelmim. Este componente, que forma parte del programa de integración económica, se distingue por su enfoque innovador. La promoción de la región de Guelmim-Oued Noun fue la primera en demostrarlo.



# APOYO A LAS ESTRUCTURAS DE FINANCIACIÓN DE LOS EMPRENDEDORES

## MÁS ALLÁ DE LA FINANCIACIÓN

Con el apoyo a los «Moubadarat», la Fundación Phosboucraâ contribuye a dotar a las regiones del Sur de estructuras de apoyo financiero que benefician a los emprendedores de estas regiones. Los emprendedores, que son a menudo microempresas, no tienen suficientes garantías para beneficiarse de los préstamos bancarios. Los “Moubadarat”, apoyado por la financiación de la Fundación, disponen de un fondo que les permite conceder préstamos por honor tras estudiar el expediente del solicitante. Esta fórmula de financiación, con interés cero y sin garantías ni avales, se combina con un asesoramiento a los portadores de los proyectos. Los comités que estudian los expedientes también tienen la misión de asesorar a los aspirantes a empresarios y emprendedores y de fomentar la sinergia entre los beneficiarios para crear una red de ayuda mutua e intercambio.

En el año 2020, este doble apoyo demostró ser muy útil con el estallido de la pandemia de la Covid-19. Aunque, la financiación sigue siendo el nervio de la guerra para cualquier proyecto empresarial, con la pandemia, la necesidad de asesoramiento y apoyo se hizo más importante. La crisis del Coronavirus afectó a todas las actividades económicas y ralentizó la dinámica del mercado, lo que empujó a los emprendedores a buscar sustitutos que les ayuden a prepararse para cuando la situación se mejore. El apoyo de la Fundación a 4 Moubadarat en las regiones del Sur permitió cubrir las necesidades de los portadores de proyectos en Bojador, Dajla, Tarfaya y Es-Semara. Más de 4300 emprendedores en total fueron acompañados en 2020.



**Mohamed KMACH**  
Coordinador de la Asociación Dajla Moubadara

Para iniciar una actividad económica, hay que pasar obligatoriamente por un préstamo bancario, pero no todo el mundo es elegible a los préstamos, como es el caso de las microempresas. No sólo no cumplen los criterios de elegibilidad, sino que a menudo no tienen capacidad para soportar la tasa de interés. En este contexto, los Moubadarats representan un soplo de aire fresco para los pequeños emprendedores.

Los préstamos al cero por ciento contribuyen a fomentar la creación de empresas y a estimular el autoempleo. Sin embargo, nuestro programa no sólo incluye la financiación, que es necesaria para montar un local y comprar equipamiento, sino que también proporciona asesoramiento y apoyo. Y, con la pandemia, la demanda de apoyo y asesoramiento aumentó considerablemente, por lo cual había que ayudar a las microempresas a salir del aislamiento provocado por la crisis. El principio de actuar juntos, que nos une a la Fundación Phosboucraâ, resultó ser esencial y ha adquirido una dimensión aún mayor.

### LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**4 347** PORTADORES DE PROYECTOS APOYADOS Y ASESORADOS

|                     |       |
|---------------------|-------|
| DAJLA MOUBADARA     | 1 915 |
| BOJADOR MOUBADARA   | 1 400 |
| ES-SEMARA MOUBADARA | 791   |
| TARFAYA MOUBADARA   | 241   |



07

# SOLIDARIOS

SERVICIOS SANITARIOS  
Y APOYO A LAS INSTITUCIONES



# LA CARAVANA DE LA ESPERANZA

## LA CARAVANA DEL CRIBADO DE CÁNCER DE MAMA Y DEL CUELLO UTERINO



La Fundación Phosboucraâ, en colaboración con la Fundación Lalla Salma y la Asociación Marroquí de Salud Pública y Medioambiental, apoyó, por el tercer año consecutivo, la organización de una campaña del cribado del cáncer de mama y del cuello uterino en las regiones del Sur. Después de El Aaiún, Bojador, Dajla, Aousserd, Tarfaya, Es-Semara, Sidi Ifni, Assa-Zag y Tan Tan, le tocó a la provincia de Guelmim acoger en 2020 la campaña

del cribado de cáncer de mama y de cuello uterino. Esta etapa, al igual que las anteriores, se inscribe en la voluntad de la Fundación Phosboucraâ de reforzar los servicios sanitarios, especialmente los que están destinados a las poblaciones más vulnerables. Las mujeres, a menudo menos autónomas, sufren un acceso desigual a la atención sanitaria. El cáncer de mama y de cuello uterino son responsables de una elevada tasa de

mortalidad entre las mujeres. En este contexto, el diagnóstico precoz sigue siendo la mejor manera de proteger a las mujeres, y las caravanas sanitarias son la forma más rápida de acercar los servicios médicos a estas poblaciones vulnerables.

En febrero de 2020, la caravana de Guelmim llegó a un total de 4.473 mujeres: 2.423 mujeres fueron cribadas por el cáncer de mama y 2.050 mujeres por el cáncer del cuello uterino. Este índice de participación se debe a la calidad y la diversidad de los servicios propuestos. Los pacientes pudieron beneficiarse de exámenes clínicos, mamografías, ecografías, colonoscopias y biopsias para casos sospechosos. Y, para

garantizar la sostenibilidad de su acción, la Fundación Phosboucraâ, junto con sus socios asociativos, organizó cursos de formación en técnicas de cribado para 44 profesionales sanitario en la provincia de Guelmim. Durante dos días, siguieron cursos de formación que combinaban aspectos prácticos y teóricos. A continuación, se unieron a los equipos de cribado durante los últimos cinco días de la campaña para poner en práctica los conocimientos que habían adquirido durante los dos días de formación.

### LOGROS Y CIFRAS CLAVE

MUJERES DE 30 A 69 AÑOS FUERON CRIBADAS POR EL CÁNCER DE MAMA Y DE CUELLO UTERINO

4 473

# LA SALUD A TRAVÉS DEL DEPORTE

## PROGRAMA DE CONCIENCIACIÓN 100% FEMENINO



La mejora de la salud de las mujeres es una cuestión importante para el desarrollo. La Fundación Phosboucraâ lleva a cabo un programa de sensibilización y concienciación de las mujeres en materia de salud a través de un programa deportivo llamado "Deporte Naturaleza Solidaria Para Todas". Este programa, realizado en colaboración con la asociación Lagon Dajla, está destinado a todas las mujeres de las regiones del Sur. Está diseñado en varias etapas para animar e incitar a las mujeres a preservar su salud a través del deporte. La primera etapa de este programa consiste en talleres de concienciación y entrenamiento, durante los cuales los participantes reciben el asesoramiento de un entrenador profesional sobre higiene y alimentación saludable y prácticas deportivas.

Los talleres concluyen con la selección de los participantes para la segunda fase del

programa. La evaluación se centra en las capacidades físicas de las mujeres y su compromiso con la ciudadanía y las que están seleccionadas se inscriben para competir en la única competición deportiva interregional de la región. Al final de esta jornada deportiva, los ganadores de la competición interregional son admitidas para competir en la competición internacional Sahraouiya que se celebra cada año en Dajla. Para el año 2020, 150 mujeres participaron en los talleres de sensibilización del programa de solidaridad deportiva, entre ellas 70 de El Aaiún, 40 de Dajla y 40 de Guelmim. La competición interregional, celebrada este año en Dajla, registró la participación de 30 mujeres y dio lugar a la clasificación de 10 de ellas para participar por parejas en la competición deportiva internacional Sahraouiya. Uno de los equipos de El Aaiún obtuvo la medalla de plata al acabar la edición de 2020.

### LOGROS Y CIFRAS CLAVE

150

BENEFICIARIOS DE LOS TALLERES DE SENSIBILIZACIÓN

30

PARTICIPANTES AL CONCURSO INTERREGIONAL

10

PARTICIPANTES EN LA 6ª EDICIÓN DE LA COMPETICIÓN INTERNACIONAL SAHRAOUIYA.

1

MEDALLA DE PLATA EN SAHRAOUIYA

# APOYO A LA CONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO DE LOS CENTROS SOCIALES

La Fundación Phosboucraâ, como actor principal del desarrollo humano en las regiones del Sur, presta apoyo a las instituciones para mejorar la calidad de los servicios sociales. El apoyo de la Fundación se centra en tres grandes proyectos: la construcción del Centro Nacional para personas en situación de discapacidad en la región de Guelmim-Oued Noun en colaboración con la Fundación Mohammed V para la Solidaridad ; la rehabilitación de la guardería Qadaya Tofoula en El Aaiún ; y la construcción y equipamiento del Centro para Niños en Situación Difícil en Bojador en colaboración con la Liga Marroquí para la Protección de la Infancia.

Estos tres proyectos sociales permitirán dar respuesta a determinados problemas de la población local. El objetivo es crear espacios de convivencia e inclusión que contribuyan: a la prevención, a la atención precoz de las

personas en situación de discapacidad, al apoyo a las familias, a la mejora de la atención educativa y la acogida de niños en situaciones difíciles. En diciembre de 2020, las obras de los tres proyectos habían avanzado considerablemente. El proyecto de rehabilitación de la guardería «Qadaya Tofoula» de El Aaiún fue entregado en diciembre de 2020 y el Centro para Niños en Situaciones Difíciles de Bojador sigue en obra, con una tasa de progreso del 50%.



## LOGROS Y CIFRAS CLAVE

**1** GUARDERÍA REHABILITADA

**110** NIÑOS BENEFICIADOS

**1** CENTRO NACIONAL PARA PERSONAS EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD

**7 000 M<sup>2</sup>** DE SUPERFICIE

**200** BENEFICIARIOS

**1** CENTRO DE ACOGIDA PARA NIÑOS EN SITUACIÓN DIFÍCIL

**1 075 M<sup>2</sup>** SUPERFICIE

**80** BENEFICIARIOS



## ¡ABRIRSE AL MUNDO A TRAVÉS DE LA LECTURA!

La Fundación Phosboucraâ sigue por quinto año consecutivo con su apoyo a los espacios públicos de lectura de la ciudad de El Aaiún, junto al Consejo Regional de la región de El Aaiún-Sakia El Hamra y la Agencia para la Promoción y el Desarrollo Económico de las Provincias del Sur de Marruecos.

Los 6 espacios de lectura de El Aaiún están pensados para ofrecer a los habitantes de la ciudad, especialmente a los jóvenes, un espacio de aprendizaje y descubrimiento que contribuya a la apertura a los demás.

En condiciones normales, reciben más de 50.000 visitantes al año. En el año 2020, este índice de asistencia se redujo debido a la crisis sanitaria. Sin embargo, los equipos de los centros se movilizaron para organizar cursos de formación a distancia de apoyo escolar y de preparación a los exámenes para sus 800 jóvenes afiliados.

**6** ESPACIOS DE LECTURA FINANCIADOS

**800** JÓVENES BENEFICIARIOS

## CONTRA LA PROPAGACIÓN DEL CORONAVIRUS

Para frenar la propagación de la Covid-19 y mitigar sus repercusiones socioeconómicas en la población local, la Fundación Phosboucraâ se sumó naturalmente a los esfuerzos locales para gestionar la crisis sanitaria en la región en abril de 2020.

Con el objetivo prioritario de reforzar la oferta médica pública, la Fundación Phosboucraâ, en colaboración con la Wilaya de la región de El Aaiún-Sakia El Hamra y la Asociación Provincial de Obras Sociales, Culturales y Deportivas (APES), contribuyó a la compra de medicamentos y equipos médicos, así como al apoyo a las personas en situación vulnerable.

## JUNTOS CONTRA CORONA :

Es el título de la campaña de sensibilización desarrollada por la Fundación Phosboucraâ para apoyar a la comunidad.

VÍDEOS DE SENSIBILIZACIÓN **5**

Encuentre todos los vídeos en nuestro canal Youtube

FONDATION PHOSBOUCRAÂ





# ¡MUCHAS GRACIAS!

“

En tiempos de crisis, más que nunca, la unión hace la fuerza.

”

En nombre de todos nuestros beneficiarios, a los que habéis cambiado la vida, Os damos la gracia

**A NUESTROS SOCIOS**

# Empowering Communities



**FONDATION  
PHOSBOUCRAA**

Calle El Jadida n° 37,  
Avenida de La Meca El Aaiún – Marruecos

Phosboucraafoundation.org 

Fondation Phosboucraa 

@ Phos\_Foundation 

PHOSBOUCRAA FOUNDATION 