# INFORME DE ACTIVIDAD 2014





Su Majestad el Rey Mohammed VI, que Dios glorifique

## **SUMARIO**

- 7 ACERCA DE ESTE INFORME
- LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAA
- **10** 2014 EN BREVE
- **1 L** CONTRIBUIR A UN FUTURO MEJOR
- **18** PROGRAMA DE AGRICULTURA SAHARAUI
- **24** PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL
- **30** PROGRAMA CULTURA Y DEPORTE
- **34.** PROGRAMA DE DESARROLLO URBANO
- 4 INFORME FINANCIERO 2014



## **ACERCA DE ESTE INFORME**

Por primera vez, La Fundación Phosboucraa publica su informe de actividad. Este primer informe cubre el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, e informa de nuestro compromiso a favor de las Regiones del Sur, de nuestros objetivos, así como de nuestras realizaciones dentro de los cinco ejes estratégicos siguientes: desarrollo agrícola, desarrollo social, cultura y deporte, emprendimiento empresarial y desarrollo urbano.

## LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAA

Creada en mayo de 2014, la Fundación Phosboucraa lleva el compromiso social del Grupo OCP, y a su vez, el de su filial Phosboucraa en las tres Regiones del Sur: Guelmim-Oued Noun, El Aaiún- Saguia El Hamra y Dajla- Río de Oro.

Fundada en 1962 por el Instituto Nacional Español de Industria (INI), Phosboucraa es,

desde el año 2002, una filial perteneciente al 100% al Grupo OCP.

La actividad de Phosboucraa consiste en la extracción, el tratamiento.

el transporte, así como la comercialización de fosfatos minerales del sitio de Bucraa, que cuenta con reservas estimadas a 1,6% de las reservas nacionales, con una capacidad de producción total de 2,6 millones de toneladas al año.

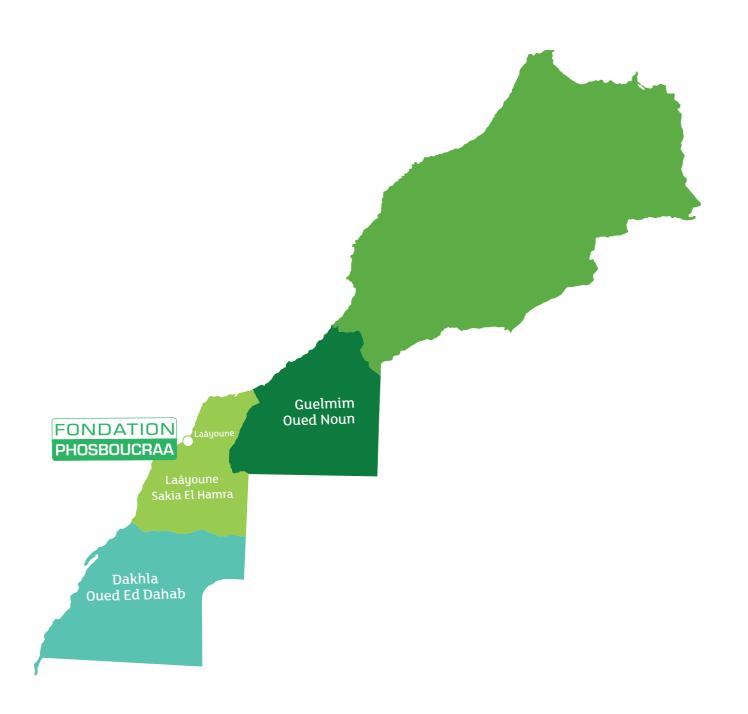
Por su parte, el Grupo OCP reserva una parte importante de su inversión para el desarrollo de las actividades de Phosboucraa con el fin de asegurar la viabilidad a largo plazo de las reservas de Bucraa.

de diversificar su cartera de productos, y de contribuir activamente al desarrollo socioeconómico de las Regiones del Sur.

Una estrategia que define la visión y la razón de ser de la Fundación Phosboucraa, que obra sin descanso para ofrecer un futuro mejor a la poblaciones de las Regiones del Sur. A través de su enfoque cívico integrado, la Fundación Phosboucraa inicia y pone en marcha proyectos concretos de desarrollo humano y económico, a favor de las poblaciones mas desfavorecidas.

Con base en El Aaiún, pone la creación de actividades y empleos durables en el núcleo de sus acciones para luchar contra la exclusión.

las desigualdades sociales y la inseguridad alimentaria.





## **2014 EN BREVE**



#### **PROGRAMA**

#### **AGRICULTURA SAHARAUI**



3

Misiones de diagnóstico de las limitaciones y oportunidades por explorar



5

Fichas de proyectos finalizadas y validadas



2

Convenios de colaboración estratégica, finalizados y firmados

#### **PROGRAMA**

#### **CULTURA Y DEPORTE**

5 iniciativas iniciadas para el fortalecimiento de las capacidades de los actores locales.

Programa de Emprendimiento empresarial:



**100** estudiantes Enactus movilizados



**150**proyectos generadores de ingresos creados



**200** instructores formados



3.000 jóvenes emprendedores

movilizados

#### **PROGRAMA**

#### **DE DESARROLLO SOCIAL**

#### **Educación**



Asociaciones formadas para su calificación



Becas de excelencia otorgadas a jóvenes para el año académico 2014/2015



EStudiantes formados en el seno del programa Emergencia de las Competencias



Proyectos asociativos iniciados por las asociaciones formadas en el seno del centro «Skills Center», a favor de las diferentes comunidades.

#### Salud



**56** 

Intervenciones quirúrgicas



Beneficiarios de consultas médicas especializadas



Médicos y enfermeros movilizados.



## **CONTRIBUIR A UN**



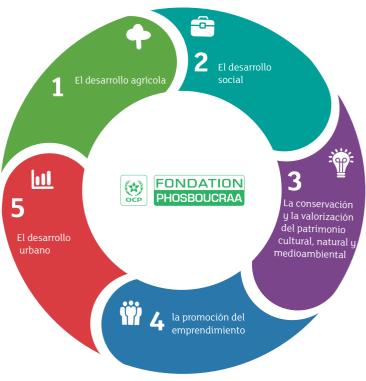




LA FUNDACIÓN PHOSBOUCRAA
TIENE EL OBJETIVO DE INICIAR,
DE ACOMPAÑAR,
DE FINANCIAR PROYECTOS
DE DESARROLLO
Y DE PERENNIZAR
ACCIONES DE SOLIDARIDAD
A FAVOR DE LAS POBLACIONES
DESFAVORECIDAS.

Para estar mas cerca de sus poblaciones clave, y asegurar el éxito de cada una de sus acciones a largo plazo, la Fundación Phosboucraa multiplica sus antenas regionales y contribuye al desarrollo económico y social de las Regiones del Sur, a través de un enfoque global y participativo acompañado de un enfoque cívico integrado. Así pues, la Fundación moviliza el conjunto de los actores concernidos, así como los peritajes necesarios a través de colaboraciones duraderas.

Sus acciones convergen hacia cinco ejes de desarrollo intrínsecamente relacionados:



## **PROGRAMA**



# PROMOVER UNA AGRICULTURA SOSTENIBLE EN LAS REGIONES DEL SUR

A través de proyectos de desarrollo integrados, el programa Agricultura Saharaui tiene por vocación la mejora de los ingresos y de las condiciones de los pequeños agricultores, y reforzar la seguridad alimentaria en las Regiones del Sur y en el extranjero.



#### **Objetivos**

Pilotar y crear acciones de desarrollo económico y social, en el sector de la agricultura a través de:

- La iniciación de actividades específicas de vulgarización y acompañamiento
- La promoción de buenas prácticas para la agricultura y la qanadería mas respetuosas del medioambiente
- El desarrollo de la cadena de valor alrededor de varias
  filiales
- La gestión racional de los recursos naturales (aguas pluviales, terrenos agrícolas, recorridos, y biodiversidad)
- El desarrollo de colaboraciones estratégicas en Marruecos y en el extranjero, en torno a la agricultura saharaui razonada y sostenible.

#### Público objetivo

- Pequeños agricultores y ganaderos
- Comunidades rurales



#### **ACCIONES DE 2014**

Durante el transcurso del segundo semestre de 2014, la Fundación ha acentuado las visitas de terrenos y las consultas con los colaboradores y beneficiarios potenciales locales.

Cuatro proyectos ejecutados a partir del año 2015:

1 - Aumento de los ingresos y mejora de las condiciones de vida de los pequeños agricultores del perímetro irrigado de Foum El Oued - El Aaiún

El primer proyecto consiste en el aumento de los ingresos y mejora de las condiciones de vida de los pequeños agricultores de Foum El Oued, superando los desafíos de origen natural y técnico que afectan negativamente a la productividad.

2 - Producción de ensilado a partir de subproductos de la horticultura

A través de este proyecto, la Fundación Phosboucraa

aporta, a los pequeños agricultores y organizaciones profesionales, la experiencia y los medios técnicos necesarios para la fabricación de ensilado de buena calidad destinado a la alimentación de animales, a partir de subproductos de la horticultura destinados a la destrucción.

#### 3 - Campaña de salud de los camellos

Frente a los desafíos que afectan el desarrollo de la salud de los dromedarios, la Fundación Phosboucraa ha lanzado una campaña sanitaria de envergadura con el fin de luchar contra las enfermedades que afectan a los dromedarios, y por consiguiente, que tienen una incidencia económica nefasta sobre la región, y también procura mejorar la productividad así como la rentabilidad.

4 - Caravana Agrícola Phosboucrâa

Iniciada en 2014 y destinada a la concienciación de los pequeños ganaderos y agricultores, la Caravana Agrícola Phosboucraa, bajo el tema del ganado del dromedario, atravesará en 2015 las Provincias del Sur para formar a la población meta.

#### **+ CARAVANA AGRÍCOLA SUR**

Creada con el objetivo de activar una verdadera conciencia en los pequeños ganaderos y agricultores, la Caravana Agrícola atravesará las Provincias del Sur para concienciar y formar a la población meta.

Bajo el tema del ganado de dromedario, y con los ejes alimentación, salud e higiene, y genética, el evento tocará en total a mas de 600 pequeños ganaderos y agricultores.





### COLABORACIONES ESTRATÉGICAS

- Acuerdo con el INRA acerca de un programa de cooperación
- Acuerdo con el IAV Hassan II sobre un programa de cooperación
- Encuentro con el Centro Wallent de Bio Industria, y acuerdo de principio sobre la colaboración dentro del área de la producción y de la valorización de la goma arábiga, así como en el área del tratamiento y de la valorización de la leche de camella.
- Contacto en curso con el ICBA (Centro Internacional de Agricultura Biosalina) para su implicación en
- el proyecto de desarrollo agrícola de Foum El Oued, El Aaiún.

# PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL





## FAVORECER EL BIENESTAR DE NUESTRAS COMUNIDADES

El programa de desarrollo social contribuye a la mejora del nivel de vida de las poblaciones mas vulnerables, aportando los medios necesarios a los jóvenes para alcanzar una autonomía personal. Esto requiere el fortalecimiento de sus capacidades, la valorización de sus talentos, y la promoción de la innovación y de acciones cívicas.





#### **Objetivos**

- Contribuir al fortalecimiento de las capacidades pedagógicas
- Fomentar el espíritu de emprendimiento empresarial
- Dotar a las escuelas de espacios culturales y deportivos dedicados y adaptados a las realidades locales
- Contribuir a la mejora del acceso a servicios de atención sanitaria.
- Contribuir a la formación y al perfeccionamiento del cuerpo médico y paramédico
- Participar a la mejora de las estructuras médicas básicas

#### Público objetivo

- Niños, alumnos y jóvenes estudiantes
- Poblaciones vulnerables

#### **ACCIONES DE 2014**

#### **EDUCACIÓN**

#### Las becas de excelencia

Porque el acompañamiento a la juventud en su desarrollo es de gran importancia, la Fundación Phosboucraa ha otorgado becas de excelencia para el curso académico 2014-2015, con el fin de alentar el mérito y la excelencia de los jóvenes de las Provincias del Sur, para permitirles acceder a los establecimientos de renombre nacional e internacional.

Este programa prevé la selección de los becarios a través de una comisión interna, y la cobertura de sus gastos de escolaridad, de los gastos de vida mensuales, de la compra de un ordenador, y de gastos de transporte escolar.



## ACTIVIDADES DEL LEARNING CENTER DE EL + AAIÚN

Guiada por sus valores de responsabilidad y de solidaridad, la Fundación Phosboucraa ha creado el Learning Center

de El Aaiún con el fin de desarrollar las competencias y alentar la creatividad y el espíritu de iniciativa de las poblaciones del Sur.

Este proyecto comprende tres ejes:

#### Recorrido Acompañamiento de las Asociaciones

Una formación en creación de proyectos y en gestión financiera ha sido realizada para 75 asociaciones beneficiarias. Tras esta formación, 19 proyectos asociativos bajo forma de 73 actividades para realizar, a favor de las distintas comunidades meta, han sido retenidos por la Comisión de selección del Centro.

#### Recorrido Acompañamiento de las Cooperativas

Tras la selección, un colaborador local ha sido retenido para asegurar el acompañamiento de las cooperativas. Después del informe sobre la situación del acompañamiento de las cooperativas establecido por el colaborador, y de la convocatoria de presentación de candidatura que ha sido lanzada en el mes de agosto de 2014, 149 cooperativas han sido retenidas, de las cuales únicamente 25 cumplen los criterios establecidos con antelación.

Estas cooperativas están repartidas como indicado a continuación:

Cooperativas Cooperativa Cooperativas de transversa de artesanía agricultura

9 1 15

Programa de Emergencia de las Competencias

(EDC) Intensivo

Lanzado por primera vez el 4 de julio de 2014 para la mejora de la inserción de los jóvenes tras la obtención de sus diplomas, el programa ha sido concebido para incitar a los jóvenes de la región de El Aaiún, así como los galardonados de la OFPPT y los bachilleres, a apuntarse al Learning Center de El Aaiún y beneficiar de los módulos del Programa de Emergencia de las Competencias clásico.

De los 135 adherentes convocados, 118 han terminado la formación (14 semanas).

Por otro lado, una sesión de escucha y orientación ha sido animada para el bien de todos los beneficiarios, para

informarles acerca de las diferentes prestaciones del centro, así como acerca de los objetivos del programa

#### Les módulos

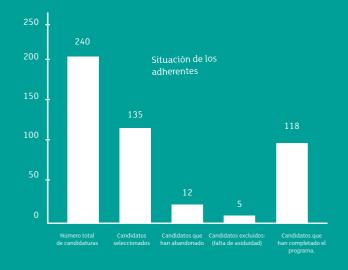
El programa está repartido en siete módulos:

- Técnicas de Búsqueda de Empleo (24 horas)
- Desarrollo personal (18 horas)
- Inglés y francés (48 horas: 24 horas para cada módulo)
- Técnicas de Comunicación (12 horas)
- Informática (24 horas)
- Música (12 horas)
- Concienciación acerca de Emprendimiento Empresarial

Evaluados al final de cada módulo, los participantes demuestran generalmente una motivación y una mejora de sus conocimientos.

En base al resultado obtenido por los candidatos en las pruebas de fin de módulo en francés y en inglés, así como su asiduidad, 76 adherentes han podido beneficiar del examen gratuito de las dos pruebas TOEIC y TFI.

TOEIC: 34 adherentes
TFI: 42 adherentes





#### **SALUD**

#### Caravana quirúrgica en Guelmim

La Fundación Phosboucraa contribuye a mejorar el acceso a atención sanitaria, y al desarrollo de la oferta de salud complementaria para fortalecer el dispositivo sanitario a nivel de las Regiones del Sur. Es con esta visión que la Fundación ha iniciado y puesto en marcha una Caravana Quirúrgica del 25 al 29 de noviembre de 2014, período marcado por las inundaciones que han tocado la provincia de Guelmim.

Gracias a esta iniciativa, 56 intervenciones quirúrgicas y consultas han sido realizadas a favor de la pueblo, en colaboración con:

- La Fundación OCP.
- la Asociación Caravana Quirúrgica (22 médicos cirujanos y enfermeros),
- la Asociación Mountada Al Madina (Asociación local),
- la Dirección Regional de la Salud y la Delegación Provincial de la Salud.

#### Actos quirúrgicos (Hospital Regional de Guelmim):

21

#### Cirugías infantiles

(ectopias testiculares, hidroceles, hernias inguinales, umbilicales,...)

21

#### Cirugías viscerales

(litiasis vesiculares, hernias con la colocación de placas,...)

05 Cirugías ORL

(HA, VA, KTT y labios leporinos,...)

09

#### Ginecologías Obstétricas

(cesáreas, quistes de ovario,...

10

Ecografías

(abdominales, pélvicas, cervicales,...)

#### Consultas médicas especializadas



214

intervenciones

quirúrgicas

pacientes consultados

43 Cirugías

viscerale

36

27

62

Consultas pre-antestésicas

46

Cirugías infantiles

Concienciación acerca de higiene bucodental para 54 casos (detenidos de la cárcel civil local de Guelmim)

Consultas médicas con distribución de medicinas para



475

pacientes (Centro de Diagnóstico del CHR Guelmim)

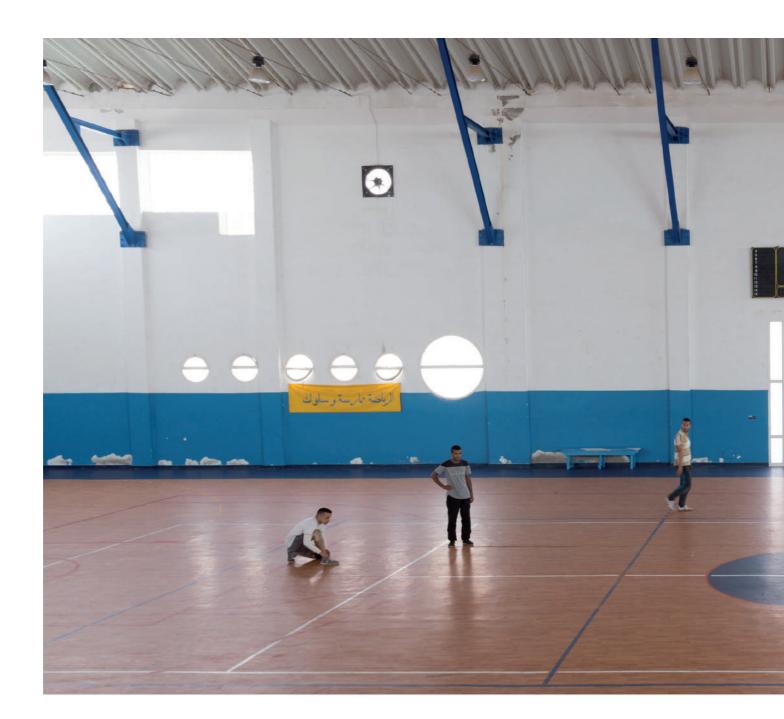


## PROGRAMA CULTURA Y DEPORTE



## PROMOVER LA CULTURA Y EL DEPORTE

La Fundación Phosboucraa busca, a través de este programa, fomentar los proyectos culturales y deportivos dedicados a las Regiones del Sur, así como la valorización del patrimonio nacional.



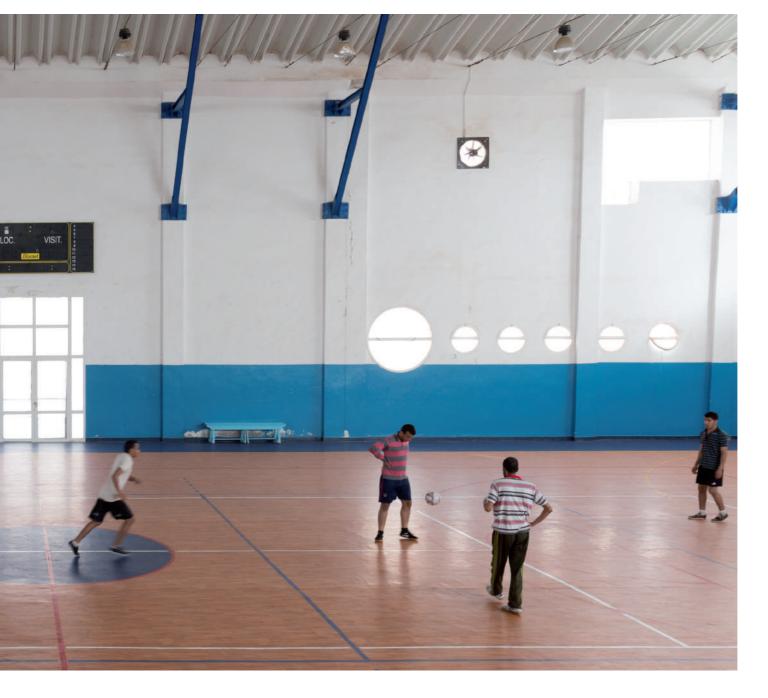


#### **Objetivos**

- Contribuir a la rehabilitación de los sitios históricos
- · Ayudar a la creación artística contemporánea
- Promover la creación y la producción literaria
- Formar para los oficios del sector audiovisual
- Promover el "deporte de proximidad"
- Participar a la reforma de las infraestructuras deportivas
- Promover los talentos en el ámbito del arte y del conocimiento

#### **Público objetivo**

- Niños, jóvenes y adultos
- Barrios desfavorecidos
- Instituciones y organizaciones culturales



# PROGRAMA DESARROLLO URBANO



#### DINAMIZAR EL TERRITORIO

La Fundación Phosboucraa procura dinamizar los territorios del Sur, a través de la creación de proyectos generadores de ingresos con fuerte impacto económico y social.



#### Objeti-

- Desarrollo de la economía de las Provincias del Sur
- Creación de empleos con fuerte valor añadido

#### Público objetivo

- Estudiantes
- Jóvenes emprendedores
- Instituciones y organizaciones



# PROYECTO DEL PARQUE TECNOLÓGICO

Con el deseo de ser el primer laboratorio viviente de la experimentación y de la creación subsahariana, el Parque Tecnológico de Foum El Oued tiene como vocación apoyar el desarrollo económico de las Regiones del Sur a través de la elaboración de un verdadero centro de atracción tecnológica y cultural, para la proyección regional, nacional e internacional.

Establecido en Foum El Oued, a 18 km de la ciudad de El Aaiún, el Parque Tecnológico se extiende sobre la fachada atlántica de la zona, sobre cerca de 126 hectáreas entre océano y desierto.

El Parque Tecnológico responde a los objetivos siguientes:

- El apoyo al desarrollo económico de la región (incubadora de empresa, business center...)
- La democratización y la profesionalización de la cultura (museo, escuela, pueblo comercial y artesanal...)
- La mejora de las infraestructuras de la región (salud, hostelería, ocio...)

#### EL PARQUE TECNOLÓGICO ESTÁ COMPUESTO POR:

- Un centro de enseñanza e investigación de excelencia (enseñanza superior, clases preparatorias, Instituto de excelencia...)
- Un centro tecnológico internacional entorno a las problemáticas relacionadas con el desierto y el océano (energía

renovable, agricultura en zona árida, agua...)

#### **ACCIONES DE 2014**

- Identificación de los elementos problemáticos del proyecto
- del Parque Tecnológico;
- Realización del Master Plan sumario sobre la zona de las

hectáreas con uso del suelo;

- Validación del programa del proyecto de extensión
- Elaboración del plan de zoning de la fase dos;
- Lanzamiento de la realización de estudios técnicos topográficos, geotécnicos, climatológicos;

- Lanzamiento de la consulta en relación al estudio urbanístico de la fase uno del proyecto;
- Lanzamiento de la consulta para el estudio de vocación;
- Lanzamiento de la consulta relativa al estudio de programación;
- Lanzamiento de la consulta para la realización del estudio de impacto medioambiental y el estudio de sedimentación y de inundación;
- Selección del prestatario para la realización del estudio urbanístico.



#### ENFOQUE + CONCERTACIÓN Y ADHESIÓN

Dentro del marco del proyecto del Parque Tecnológico de El Aaiún, la Fundación ha tenido varias sesiones de trabajo con los diferentes participantes involucrados en el proyecto, con el fin de tomarse en consideración sus puntos de vista y recomendaciones. Las acciones emprendidas han recibido la plena adhesión de:

- El vilayato de El Aaiún-Bojador-Saguía el Hamra
- La Agencia Urbana de El Aaiún
- El Municipio de Foum El Oued
- Los servicios técnicos regionales: Equipamiento, meteorología



Enero **2015** 

Abril **2015** 

Junio **2015** 

Julio **2015** 

Depósito de la licencia de parcelación

Lanzamiento de estudios técnicos Lanzamiento de estudios urbanísticos Finalización de los estudios técnicos

> Lanzamiento del llamado a licitación para empresas de

construcción

Planificación prevista

## INFORME FINANCIERO 2014



#### **ESTADO DE RESULTADOS**

El ejercicio 2014 presenta un saldo presupuestario equilibrado. Ningún excedente ni insuficiencia han sido constatados.

Los recursos de la Fundación están asignados por Phosboucraa SA en forma de subvención de un importe de

Recursos no consumidos del ejercicio

14.332.773,81 MAD

## 20.000 millones de dírhams

Coste total 2014

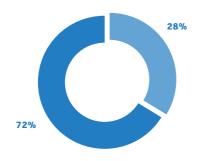
5.667.226,19

**MAD** 

Naturaleza	Operaciones propias al ejercicio 2014
PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN	-
• Cotizaciones	-
Subvenciones, legados y donaciones.	20.000.000,00
Otros productos de explotación	-
• Reanudación de explotaciones; transferencia de gastos	-
• Recursos no utilizados de los ejercicios anteriores	-
TOTAL I	20.000.000,00
COSTES DE EXPLOTACIÓN	-
• Compra y venta de mercancías	-
Compras consumidas de bienes y suministros	-
Otros gastos externos	5.667.226,19
• Impuestos y tasas	-
Gastos de personal	-
Otros gastos de explotación	-
• Dotaciones de explotación	-
Compromisos por cumplir para recursos afectados	14.332.773,81
TOTAL I	20.000.000,00
EXCEDENTE DE EXPLOTACIÓ (I-II)	-
EXCEDENTE FINANCIERO (IV-V)	-
EXCEDENTE CORRIENTE (III+VI)	-
EXCEDENTE NO CORRIENTE	-
EXCEDENTE / DÉFICIT	-



#### **DETALLES DE LOS COSTES**



#### Costes consumidos del ejercicio 2014

Costes consumidos del ejercicio 2014	5.667.226,19
Alquileres y gastos de arrendamiento	211.250,00
Personal separado de la OCP S.A.	2.411.267,38
Honorarios de consultores externos	918.432,00
Desplazamientos, misiones y recepciones	6.002,80
Gastos de teléfono y comisiones bancarias	3.194,01
Programa de Becas de Excelencia 2014/2015	2.117.080,00
Costes por consumir en ejercicios anteriores	14.332.773,81
TOTAL SUBVENCIONES 2014	20.000.000,00

#### **ACTIVO**

La Fundación todavía no ha invertido inmovilizados materiales e intangibles.

La Fundación dispone de un crédito financiero por valor total de

## 65.000 MAD

El valor de la tesorería activa es de

## 19.174.857 MAD

La Fundación ha tenido un cierto número de gastos para el año 2014 para necesidades de funcionamiento y para empezar el Programa de Becas de Excelencia

ACTIVO	EJERCICIO 2014
INMOVILIZADO EN PÉRDIDA (a)	-
INMOVILIZADO INMATERIAL (b)	-
INMOVILIZADO MATERIAL (c)	-
INMOVILIZADO FINANCIERO (d)	65.000,00
Préstamos inmovilizados	-
Otros créditos financieros	65.000,00
DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN - ACTIVOS (e)	-
TOTAL I (ab+c+d+e)	65.000,00
EXISTENCIAS (f)	-
CRÉDITOS DEL ACTIVO CIRCULANTE (g)	-
TÍTULOS Y VALOR DE POSICIONAMIENTO (h)	_
DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN - ACTIVOS (i)	-
TOTAL II (f+g+h+i)	-
TESORERÍA - ACTIVOS	-
Cheques y valores por cobrar	-
Bancos, T.G & CP	19.174.857,00
Cajas, administraciones de anticipos y de créditos	-
TOTAL III	19.174.857,00
TOTAL GENERAL I+II+III	19.239.857,00



#### **PASIVO**

Un convenio ha sido elaborado para fijar el destino de la subvención entregada a la Fundación por proyecto. La Fundación ha tenido un cierto número de gastos durante el año 2014 para subvenir a necesidades de funcionamiento y para empezar el Programa de Becas de Excelencia.

PASIVO PASIVO	EJERCICIO 2014
FONDOS ASOCIATIVOS	-
OTROS FONDOS ASOCIATIVOS	-
PASIVOS DE FINANCIACIÓN	-
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	-
FONDOS DESTINADOS	14.332.773,81
ACTIVOS GRAVADOS DE DERECHO	-
TOTAL I	14.459.416,96
DEUDAS DE PASIVO CIRCULANTE	4.907.083,19
PROVEEDORES Y CUENTAS CORRESPONDIENTES	2.790.003,19
PERSONAL Y ÓRGANOS SOCIALES	-
ESTADO	-
CUENTAS DE SOCIOS	-
USUARIOS	-
OTROS CRÉDITOS	2.117.080,00
CUENTAS DE REGULARIZACIÓN - PASIVO	-
OTRAS PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	-
TOTAL II	4.907.083,19
TESORERÍA - ACTIVOS	-
TOTAL III	-
TOTAL I+II+III	19.239.857,00

#### **CRÉDITOS DE LAS FOTOGRAFÍAS**

#### **Shutterstock**

P 14 / P 15 - Ivoha P 18 / P19 - Ivoha P 20 - Eddie J. Rodriquez P 22/23 - Svetlana Romantsova P 40/41 - Mikadun

#### Fototeca

#### **SAAD TAZI**

P 10/11 - P 16/17 - P 24/25 - P 27 P 30/31 - P 32/33 - P 34/35 - P 38/39

#### Fototeca FUNDACIÓN PHOSBOUCRAA

P 26 / P 36





N° 37, rue El Jadida, avenue de la Mecque, Laâyoune Contacto: 05 28 99 10 03 ocpgroup.ma