

تقرير الأنشطة 2014





صاحب الجلالة الملك مُحَمَّد السادس نصره الله

الفهرس

7	عن هذا التقرير
8	مؤسسة فوسبوكراع
10	أبرز الإنجازات 2014
14	المساهمة في مستقبل أفضل
18	برنامج الفلاحة الصحراوية
24	برنامج التنمية الاجتماعية
30	برنامج الثقافة والرياضة
34	برنامج التنمية الحضرية
40	التقرير المالي 2014

عن هذا التقرير

للمرة الأولى، تنشر مؤسسة فوسبوكراي تقرير أنشطتها. يغطي هذا التقرير الأول للمؤسسة الفترة من 1 يناير إلى 1 ديسمبر 2014 ويقدم معلومات عن التزامنا تجاه الجهات الجنوبية للمملكة، وأهدافنا وإنجازاتنا في المحاور الإستراتيجية الخمسة التالية: التنمية الفلاحية، والتنمية الاجتماعية، والثقافة والرياضة، وريادة الأعمال والتنمية الحضرية.

مؤسسة فوسبوكراغ

تأسست مؤسسة فوسبوكراغ في مايو 2014 لتنفيذ الالتزام المجتمعي لمجموعة وفروعها فوسبوكراغ في الجهات الجنوبية الثلاث للمملكة: كلميم - واد نون، OCP العيون - الساقية الحمراء، الداخلة - وادي الذهب.

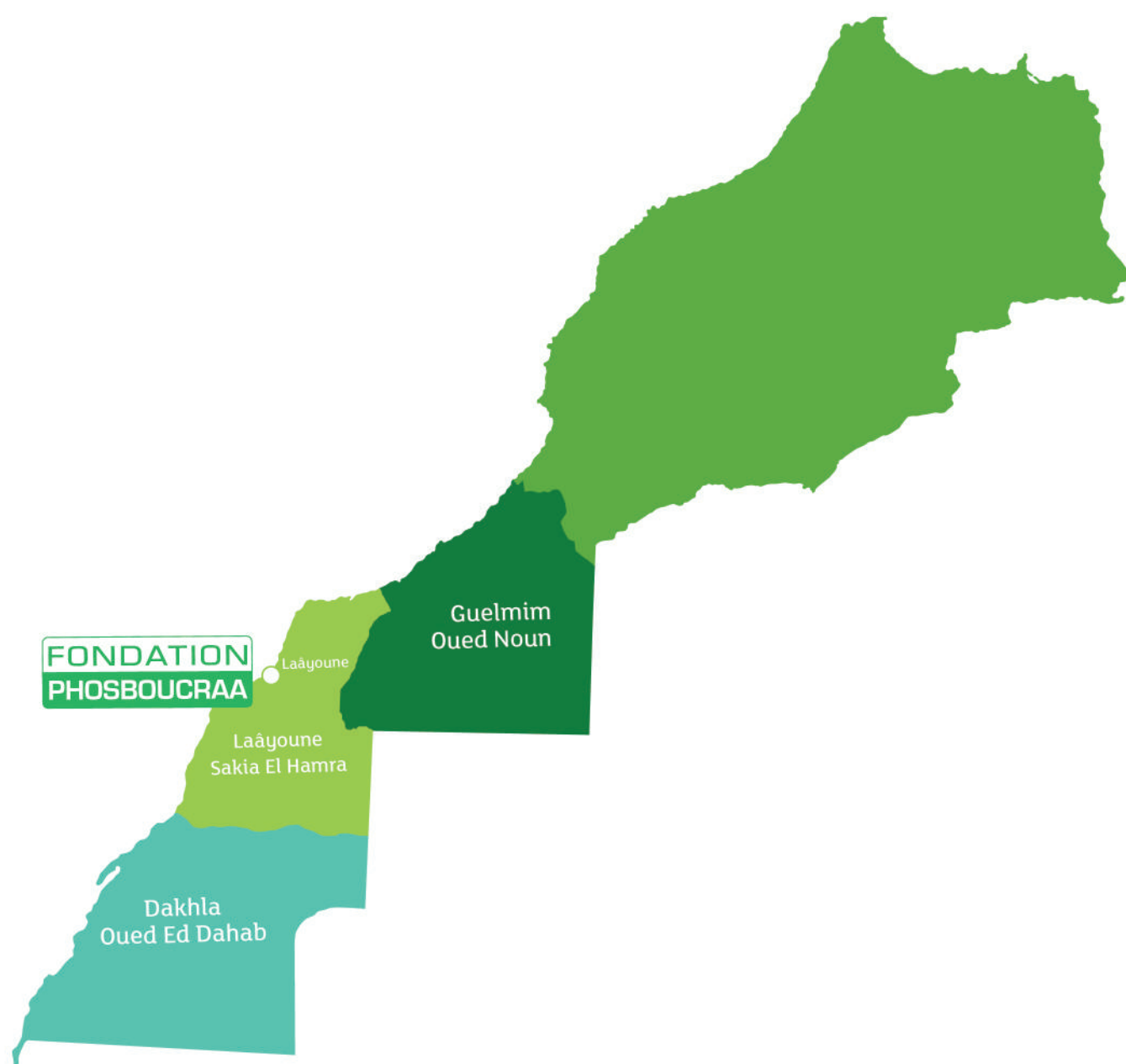
تأسست فوسبوكراغ سنة 1962 من طرف المعهد الإسباني للصناعة (INI)، وأصبحت في سنة 2002 فرعًا مملوكًا بالكامل من طرف مجموعة OCP.

تعمل فوسبوكراغ في أنشطة استخراج ومعالجة ونقل وتسويق الفوسفات الخام من موقع بوكراغ، الذي تُقدّر احتياطاته بنحو 1,6% من الاحتياطي الوطني، وتبلغ قدرته الإنتاجية الإجمالية مليون طن متري سنويًا 2,6.

جزءًا كبيرًا من استثماراتها لتطوير أنشطة OCP ومن جانبها، خصّصت مجموعة فوسبوكراغ من أجل ضمان استدامة احتياطيات موقع بوكراغ على المدى الطويل، وتنويع منتوجاتها والمساهمة بشكل فعال في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للجهات الجنوبية.

تُحدّد هذه الإستراتيجية رؤية مؤسسة فوسبوكراغ وغايتها، والتي تعمل بلا كلل من أجل بناء مستقبل أفضل لسكانة الأقاليم الجنوبية للمملكة ومن خلال نهجها المتكامل القائم على المواطنة، تعمل مؤسسة فوسبوكراغ على إنشاء وتنفيذ مشاريع مخصصة للتنمية البشرية والاقتصادية لفائدة الفئات السكانية الأكثر هشاشة.

وتتوضع المؤسسة -التي يقع مقرها في العيون- على رأس أولوياتها خلق فرص شغل مستدامة لمكافحة التهميش، وعدم المساواة الاجتماعية، وانعدام الأمن الغذائي.



أبرز الإنجازات 2014





برنامج الفلاحة الصحراوية

بعثات لتشخيص
العقبات
واستكشاف الفرص

3



ورقات مشاريع
مُنجزة ومعتمدة

5



اتفاقية شراكة إستراتيجية
تم إنجازها وتوقيعها

2



برنامج الثقافة والرياضة

5 مبادرات تم إطلاقها لتعزيز قدرات الفاعلين المحليين

برنامج ريادة الأعمال:



100

طالب من برنامج
"إيناكتس المغرب"



150

مشروعًا مُدرًا للدخل
تم إنجازه



200

مدّرب تم تكوينهم



3000

شاب من حاملي المشاريع
تم تعبئتهم

برنامج التنمية الاجتماعية

التعليم

60	جمعية تمّ تدريبها وتأهيلها	
43	منحة تميز دراسية مقدّمة للشباب لعام 2015/2014	
118	طالبا تمّ تكوينهم في برنامج إبراز المهارات	
19	مشروعًا تعاونيًا أطلقتها جمعيات تمّ تكوينها في مركز المهارات لفائدة مختلف المجتمعات المحلية	

الصحة

56	تدخلًا جراحيًا	
690	مستفيدًا من استشارات طبية متخصصة	
22	طبييًا وممرضًا تمّ تعبئتهم	

الإسهام في بناء مستقبل أفضل







تهدف مؤسسة فوسبوكرا إلى إطلاق ومواكبة وتمويل مشاريع تنمية أعمال تضامنية طويلة المدى لفائدة الفئات السكانية الأكثر هشاشة.

لتكون أقرب إلى الفئات السكانية المستهدفة وتضمن نجاح كل عمل من أعمالها على المدى الطويل، تعمل مؤسسة فوسبوكرا على مضاعفة فروعها الجهوية والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للجهات الجنوبية من خلال عملية شاملة وتشاركية مقترنة ببرنامج متكامل قائم على المواطنة. وبهذه الطريقة تقوم المؤسسة بتعبئة جميع الفاعلين المعنيين والخبرة اللازمة من خلال إنشاء شراكات مستدامة.

تتمحور أعمال المؤسسة حول خمسة محاور رئيسية للتنمية مرتبطة ارتباطاً وثيقاً؛ وهي :



برنامج الفلاحة الصحراوية





تشجيع الفلاحة المستدامة في الجهات الجنوبية

من خلال مشاريع تنمية مندمجة
يهدف برنامج الفلاحة الصحراوية إلى تحسين مداخل صغار الفلاحين وظروفهم المعيشية
وتعزيز الأمن الغذائي في الجهات الجنوبية للمملكة وكذلك على الصعيد الدولي.



الغايات

إنشاء وتنفيذ أنشطة تنمية اقتصادية واجتماعية رائدة في القطاع
الفلاحي من خلال:

تنظيم أنشطة محدّدة للمواكبة وتبسيط المفاهيم
تشجيع الممارسات المحترمة للبيئة بالنسبة للقطاع الفلاحي ولتربية
الماشية
تطوير سلسلة القيمة حول عدة قطاعات
التدبير العقلاني للموارد الطبيعية (مياه الأمطار والأراضي الفلاحية
والمراعي والتنوع البيولوجي)
إقامة شراكات إستراتيجية وطنية ودولية محورها الفلاحة الصحراوية
المعقلنة والمستدامة.

الأهداف

صغار الفلاحين ومربي الماشية
المجتمعات الريفية

أعمال 2014

خلال النصف الثاني من عام 2014، ركّزت المؤسسة على القيام بزيارات ميدانية وإجراء مشاورات مع الشركاء والمستفيدين المحليين المحتملين. سيتم تنفيذ أربعة مشاريع بدءًا من عام 2015:

3- حملة من أجل صحة الإبل

لمواجهة المعوقات التي تؤثر على صحة الإبل، أطلقت مؤسسة فوسبوكراع حملة صحية كبرى لمكافحة أمراض الإبل التي لها تأثير اقتصادي سلبي على المنطقة ولتحسين الإنتاجية والمردودية الاقتصادية لتربية الإبل.

1- تحسين مداخل صغار الفلاحين وظروفهم المعيشية في الدائرة السقوية لفم الواد

يتكون المشروع الأول من تحسين مداخل صغار الفلاحين وظروفهم المعيشية في فم الواد؛ وذلك بإزالة العوائق الطبيعية والفنية التي تؤثر سلبًا على الإنتاجية.

4- قافلة فوسبوكراع

تم إطلاق قافلة فوسبوكراع الفلاحية في عام 2014، وتهدف هذه القافلة إلى زيادة وعي صغار الفلاحين ومربي الماشية، وسوف تجوب هذه القافلة مختلف الأقاليم الجنوبية في عام 2015 لرفع وعي الساكنة المستهدفة بشأن تربية الإبل.

2- إنتاج السيلاج من بقايا الخضر

من خلال هذا المشروع، توفر مؤسسة فوسبوكراع لصغار الفلاحين والمنظمات المهنية الدراية الفنية والتكنولوجيا اللازمة لإنتاج سيلاج جيد النوعية لاستخدامه كعلف حيواني، وذلك باستخدام بقايا الخضر التي عادة ما يتم التخلص منها.

+ زوم القافلة الفلاحية للأقاليم

ستجوب القافلة الفلاحية -التي تم إطلاقها لرفع الوعي بين صغار الفلاحين ومربي الماشية- الأقاليم الجنوبية لزيادة الوعي وتكوين الساكنة المستهدفة

وفي إطار هذه القافلة، سيستفيد أكثر من 600 من صغار الفلاحين ومربي الإبل من برنامج توعوي لزيادة قدراتهم في مجال تغذية وصحة ونظافة وتحسين سلالة الإبل





الشراكات الإستراتيجية

اتفاقية مع المعهد الوطني للبحث الزراعي (INRA) بشأن برنامج تعاوني.

اتفاقية مع معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة (IAV) بشأن برنامج تعاوني.

لقاء مع مركز والنت للصناعات الحيوية والاتفاق مبدئيًا على التعاون في مجال إنتاج وتثمين الصمغ العربي، وكذلك في مجال معالجة وتثمين حليب الإبل.

تواصل مستمر مع المركز الدولي للزراعة الملحية (ICBA) لمشاركته في مشروع التنمية الفلاحية في فم الواد، العيون.

برنا مج التممية الاجتماعية





تعزيز رفاهية مجتمعاتنا

يساهم برنامج التنمية الاجتماعية في تحسين الظروف المعيشية للفئات السكانية الأكثر هشاشة، خاصة من خلال تزويد الشباب بالوسائل اللازمة لتحقيق الاستقلال الذاتي ويشمل ذلك تحسين مهاراتهم وتطوير مواهبهم وتشجيع الابتكار والمشاركة المجتمعية.



مركز العيون لتأهيل الكفاءات

الغايات

- المساهمة في تعزيز القدرات التعليمية.
- تشجيع روح العمل المقاوم.
- تجهيز المدارس بفضاءات ثقافية ورياضية مخصصة ومتكيفة مع الواقع المحلي.
- المساهمة في تحسين فرص الحصول على خدمات الرعاية الصحية.
- المساهمة في تكوين وتطوير المهن الطبية وشبه الطبية.
- المساهمة في تطوير المرافق الطبية الأساسية.

الأهداف

- الأطفال، والتلاميذ، والطلاب الشباب.
- الفئات السكانية الهشة.

أعمال 2014

التعليم

برنامج منح التميز الدراسي

لأنّ مساعدة الشباب في تنمية قدراتهم أمر بالغ الأهمية، فقد قدّمت مؤسسة فوسبوكراي منح تميز للسنة الدراسية -2014-2015 من أجل تشجيع التميز والتفوق بين الشباب في الأقاليم الجنوبية حتى يتمكنوا من الانخراط في مؤسسات تعليم عليا مرموقة على الصعيدين الوطني والدولي.

يختار هذا البرنامج طلاب المنح الدراسية من خلال لجنة داخلية، ويغطي البرنامج رسومهم الدراسية، ويوفر لهم علاوة شهرية للمعيشة، وشراء حاسوب محمول، ورسوم التنقل الدراسي.



➤ زوم أنشطة مركز العيون لتأهيل الكفاءات

وقد أكمل 118 شابًا منخرطًا (من بين 135) الدورة التكوينية (14 أسبوعًا).

وعلاوة على ذلك، عُقدت جلسة استماع وتوجيه لجميع المستفيدين لإطلاعهم على مختلف خدمات المركز وأهداف برنامج "إبراز المهارات".

الوحدات التكوينية

ينقسم البرنامج إلى 7 وحدات تكوينية:
تقنيات البحث عن شغل (24 ساعة)
تطوير القدرات الشخصية (18 ساعة)
اللغة الإنجليزية والفرنسية (48 ساعة: 24 ساعة لكل وحدة)
تقنيات الاتصال (12 ساعة)
تكنولوجيا المعلومات (24 ساعة)
الموسيقى (12 ساعة)
التحسيس بريادة الأعمال

يظهر المشاركون -الذين يتم تقييمهم في نهاية كل وحدة- عادة حماسًا وتحسنًا في مهاراتهم.
واستنادًا إلى الأداء الذي حققه المرشحون في اختبارات نهاية الوحدة اللغوية في اللغتين الفرنسية والإنجليزية وكذا حضورهم، تمكن 76 منخرطًا من الحصول على تسجيل مجاني لاختبار اللغة الإنجليزية للتواصل الدولي واختبار اللغة الفرنسية (TOEIC) (TFI).

TOEIC : اختبار 34 منخرطًا
TFI : اختبار 42 منخرطًا

انطلاقًا من قيمها للمسؤولية والتضامن، أسست مؤسسة فوسبوكراع مركز العيون لتأهيل الكفاءات من أجل تنمية المهارات وتشجيع الإبداع وروح المبادرة لساكنته الأقاليم الجنوبية يتألف هذا المشروع من ثلاثة محاور:

مسار تكويني لدعم الجمعيات

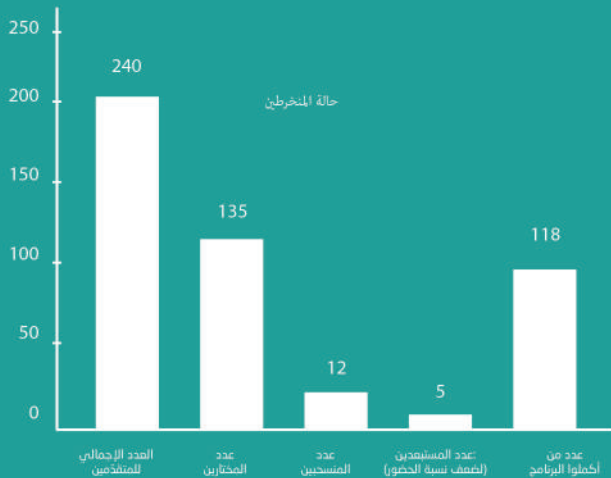
استفادت أكثر من 75 جمعية من دورة تكوينية لإنشاء المشاريع والإدارة المالية. بعد انتهاء هذا التكوين، قرّرت لجنة الاختيار التابعة للمركز تنفيذ 19 مشروعًا تعاونيًا (في شكل 73 نشاطًا) لفائدة مختلف المجتمعات المستهدفة

مسار تكويني لدعم التعاونيات

بعد عملية الاختيار، تم اختيار شريك محلي لدعم التعاونيات. وبعد تقرير قدّمه هذا الشريك عن حالة دعم التعاونيات وإطلاق دعوة لتقديم الطلبات في أغسطس 2014، استجابت 149 تعاونية للدعوة. وقد استوفت منها 25 تعاونية فقط المعايير المحددة مسبقًا وكان تصنيف هذه التعاونيات على النحو التالي:

برنامج إبراز المهارات (EDC) المكتف

تم إطلاق البرنامج في 4 يوليو 2014، بهدف تحسين دمج الخريجين الجدد، وقد صمّم البرنامج لتشجيع الشباب في منطقة العيون -للاسيما (OFPPT) الفائزين في مسابقة مركز التكوين المهني وإنعاش الشغل وأولئك الذين اجتازوا امتحان البكالوريا - بالتسجيل في مركز العيون لتأهيل الكفاءات والاستفادة من الوحدات التكوينية للمسار التقليدي لبرنامج "إبراز المهارات"



15 تعاونيات حرف يدوية
1 تعاونيات متعددة
9 تعاونيات فلاحية

الصحة

القافلة الجراحية في كلميم

تساهم مؤسسة فوسبوكراع في تحسين الحصول على الرعاية وتطوير الخدمات الصحية التكميلية لتعزيز النظام الصحي في الأقاليم الجنوبية. ومن هذا المنطلق، نظمت المؤسسة قافلة جراحية في الفترة من 25 إلى 29 نوفمبر 2014، وهي فترة اتسمت بحدوث فيضانات أثرت على إقليم كلميم، وبفضل هذه المبادرة، تم إجراء 56 تدخلاً جراحياً واستشارة لساكنة الإقليم بشراكة مع OCP مؤسسة، جمعية القافلة الطبية الجراحية (22 جراحاً وممرضاً، جمعية منتدبي المدينة (جمعية محلية، المديرية الجهوية للصحة والمندوب الجهوي للصحة.

(العمليات الجراحية (المستشفى الجهوي بكلميم



الاستشارات الطبية المتخصصة



استشارات طبية مع توزيع أدوية لـ

مرضى (مركز التشخيص
بالمركز الاستشفائي الجهوي بكلميم)

475





برنامج الثقافة والرياضة



تعزيز الثقافة والرياضة

تهدف مؤسسة فوسبوكراغ من خلال هذا البرنامج إلى تعزيز المشاريع الثقافية والرياضية المخصصة للأقاليم الجنوبية، وكذلك تأمين التراث الوطني.



الأهداف

- الأطفال والشباب والكبار
- المناطق المحرومة
- المؤسسات والمنظمات الثقافية

الغايات

- المساهمة في إعادة الاعتبار للمواقع التاريخية
- دعم الإبداع الفني المعاصر
- تشجيع الإبداع والإنتاج الأدبي
- تكوين الشباب في مهن المجال السمعي البصري
- تشجيع الرياضة المجتمعية
- المشاركة في رفع مستوى المرافق الرياضية
- تشجيع المواهب في مجالات الفن والمعرفة



برنامج التنمية الحضرية





تحسين الجاذبية الاقتصادية والسياحية للجهات الجنوبية

تسعى مؤسسة فوسبوكراج إلى تحسين الجاذبية الاقتصادية والسياحية للجهات الجنوبية من خلال إنشاء مشاريع مدرة للدخل ذات أثر اقتصادي واجتماعي كبير.



الغايات

- التنمية الاقتصادية للمناطق الجنوبية
- إحداث مناصب شغل ذات قيمة مضافة عالية

الأهداف

- الطلاب
- حاملو المشاريع الشباب
- المؤسسات والمنظمات

مشروع تكنوبول فم الواد

يتكون القطب التكنولوجي من:

قطب للتعليم والبحث من المستوى العالمي
(تعليم عالي، صفوف تحضيرية)
(ثانوية للتميز، إلخ)
قطب تكنولوجي دولي يركز على
القضايا المتعلقة بالبيئة الصحراوية ومياه المحيطات (الطاقة
المتجددة، والفلاحة في البيئات القاحلة، والمياه، إلخ)

مع طموح لأن يصبح أول مختبر حي للتجريب والإبداع في منطقة
إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، تم تصميم مشروع "تكنوبول فم الواد"
لدعم التنمية الاقتصادية للأقاليم الجنوبية من خلال إنشاء قطب
تكنولوجي وثقافي يتمتع بتأثير إقليمي ووطني ودولي.

يقع هذا القطب التكنولوجي بفم الواد، على بعد 18 كم من مدينة
العيون، ويمتد على ساحل المحيط الأطلسي على مساحة تناهز 126
هكتارا بين المحيط والصحراء.

ويلبي هذا القطب التكنولوجي الأهداف التالية:

- دعم التنمية الاقتصادية في الأقاليم الجنوبية
- (حاضنة المقاولات، مركز أعمال، إلخ)
- استكمال بنيات تحتية ذات طابع ثقافي واجتماعي
- (متحف، مدرسة، قرية تجارية وحرفية، إلخ)
- تحسين البنية التحتية في المنطقة
- الصحة (والترفيه والفنادق، إلخ)

أعمال 2014

- إطلاق المشاورات الخاصة بالدراسة المهنية؛
- إطلاق المشاورات الخاصة بدراسة البرمجة؛
- إطلاق المشاورات الخاصة بدراسة التأثير البيئي
- ودراسة الطمي والغمر؛
- اختيار مزود لدراسة التخطيط الحضري

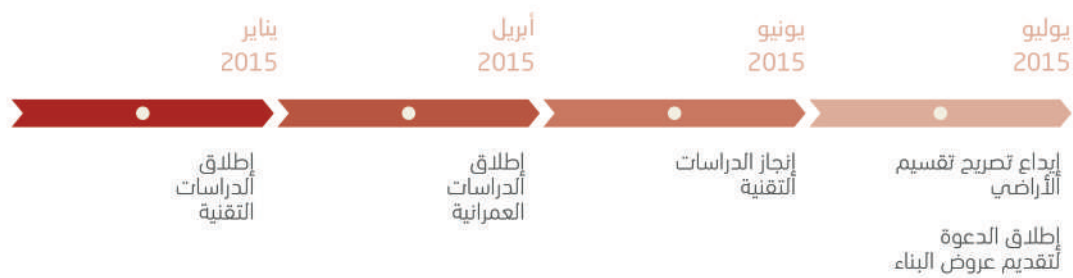
- تحديد عناصر برنامج مشروع القطب التكنولوجي؛
- تنفيذ المخطط التصميمي الرئيسي على مساحة 126 هكتارا
- مع تخصيص استخدام الأراضي؛
- المصادقة على البرنامج الخاص بمشروع التوسعة؛
- تطوير خطة تقسيم الأراضي للمرحلة الثانية؛
- إطلاق الدراسات الطبوغرافية والجيوتقنية والمناخية؛
- إطلاق المشاورات الخاصة بدراسة التنمية الحضرية للمرحلة الأولى من المشروع؛



+ زوم تعاون ودعم من جميع الفاعلين في المشروع

في إطار مشروع القطب التكنولوجي في العيون، عقدت المؤسسة عدة جلسات عمل مع مختلف الجهات الفاعلة في المشروع لمراعاة آرائهم وتوصياتهم وقد حصلت الإجراءات المحددة للمشروع على دعم كامل من:

- ولاية العيون بوجدور الساقية الحمراء
- الوكالة الحضرية للعيون
- جماعة فم الواد
- الخدمات التقنية الجهوية: المعدات،
- الأرصاد الجوية



الجدول الزمني المؤقت

التقرير المالي 2014





حساب النتائج

دُفِّت السنة المالية 2014 توازنًا في الميزانية؛ دون وجود فائض أو عجز.
بلغت الموارد المخصصة للمؤسسة من قبل شركة فوسيو كراغ (ش.م) في شكل منحة مبلغًا قدره.

20 مليار درهم

الموارد التي لم تُستهلك في هذه السنة المالية

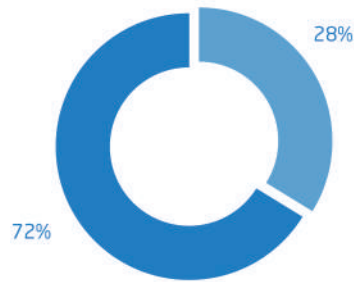
14332773,81 درهمًا

إجمالي التحفلات في

5667226,19 درهمًا

النوع	العمليات الخاصة بالسنة المالية 2014
منتجات الاستغلال	-
المساهمات •	-
الهبات، والوصايا، والتبرعات •	20000000
منتجات الاستغلال الأخرى •	-
مستردات الاستغلال ونقل تحفلات •	-
ترحيل الموارد غير المستخدمة من السنوات السابقة •	-
مجموع 1	20000000
تحفلات الاستغلال	-
مشتريات سلع مُعاد بيعها •	-
مشتريات مستهلكة من مواد وتوريدات •	-
تحفلات خارجية أخرى •	5667226,19
ضرائب ومكوس •	-
تحفلات المستخدمين •	-
تحفلات استغلال أخرى •	-
مخصصات الاستغلال •	-
الالتزامات الخاصة بموارد مخصصة •	14332773,81
مجموع 1	20000000
فائض الاستغلال (1-2)	-
الفائض المالي (4-5)	-
الفائض الجاري (3-4)	-
الفائض غير الجاري	-

تفاصيل التحويلات



التحويلات المستهلكة في السنة المالية 2014

التحويلات المستهلكة في السنة المالية 2014	5667226,19 درهمًا
تحويلات ورسوم الاستئجار	211250
ش.م. OCP المستخدمون المنتدبون من	2411267,38
أتعاب المستشارين الأجانب	918432
السفر والبعثات والاستقبالات	6002,8
مصرفات المكالمات الهاتفية والرسوم المصرفية	3194,01
برنامج منح التميز الدراسي 2015/2014	2117080
تحويلات مرحلة لسنوات لاحقة	14332773,81
مجموع دعم 2014	20000000

الموجودات

المؤسسة ليس لديها حتى الآن أيّ مستعقرات مجسّدة أو غير مجسّدة.

المؤسسة لديها مستحقات مالية تبلغ قيمتها

65000 درهم

قيمة أصول الخزينة النشطة

19174857 درهماً

التزمت المؤسسة بعدد من النفقات لعام 2014 للاحتياجات التشغيلية ولبدء برنامج منح التميز الدراسي.

الموجودات	السنة المالية 2014
مستعقرات غير قابلة للاستيفاء (أ)	-
مستعقرات غير مجسّدة (ب)	-
مستعقرات مجسّدة (ج)	-
مستعقرات مالية (د)	65000
قروض مستعقرة	-
مستحقات مالية أخرى	65000
فوارق التحويل - موجودات (هـ)	-
مجموع 1 (أ + ب + ج + د + هـ)	65000
المخزونات (و)	-
مستحقات الموجودات المتداولة (ز)	-
سندات القيم والتوظيف (ح)	-
فوارق التحويل - موجودات (ط)	-
مجموع 2 (و + ز + ح + ط)	-
مجموع الخزينة - موجودات	-
شيكات وقيم للتحصيل	-
البنوك والخزينة العامة وحسابات الشيكات البريدية	19174857
الصناديق ورعاية التسييفات والوثائق الاعتمادية	-
مجموع 3	19174857
المجموع العام 1+2+3	19239857

المطلوبات

أُبرمت اتفاقية لتحديد استخدام كيفية المنحة المخصصة للمؤسسة لكل مشروع. التزمت المؤسسة بعدد من النفقات لعام 2014 للاحتياجات التشغيلية ولبدء برنامج منح التميز الدراسي.

المطلوبات	السنة المالية 2014
صناديق جموعية	-
صناديق جموعية أخرى	-
ديون التمويل	-
مؤن مستدامة للمخاطر والتحولات	-
الصناديق المخصصة	14332773,81
المستعقرات المرهونة	-
مجموع 1	14459416,96
ديون المطلوبات المتداولة	4907083,19
المؤثرون والحسابات المرتبطة بهم	2790003,19
المستخدمون والهيئات الاجتماعية	-
الدولة	-
حسابات الشركاء	-
المستعملون	-
مستحقات أخرى	2117080
حسابات التسوية - المطلوبات	-
مؤن أخرى للمخاطر والتحولات	-
مجموع 2	4907083,19
مجموع الخزينة - مطلوبات	-
مجموع 3	-
مجموع 1+2+3	19239857

حقوق الصور

Shutterstock

ص - 15/14 إيفوها
ص 19/18 - إيفوها
ص 20 - إيدي جي رودريكي
ص 23/22 - سفيتلانا رومانيتسوا
ص 41/40 - ميكادون

مجموعة الصور سعد التازي

ص 11/10 - ص 17/16 - ص 25/24 - ص 27
ص 31/30 - ص 33/32 - ص 35/34 - ص 39/38

مجموعة الصور مؤسسة فوسبوكراع

ص 26 - ص 36



**FONDATION
PHOSBOUCRAA**

رقم 37، طريق الجديدة، شارع مكة، العيون، المغرب
الاتصال: 0528991003
ocpgroup.ma