



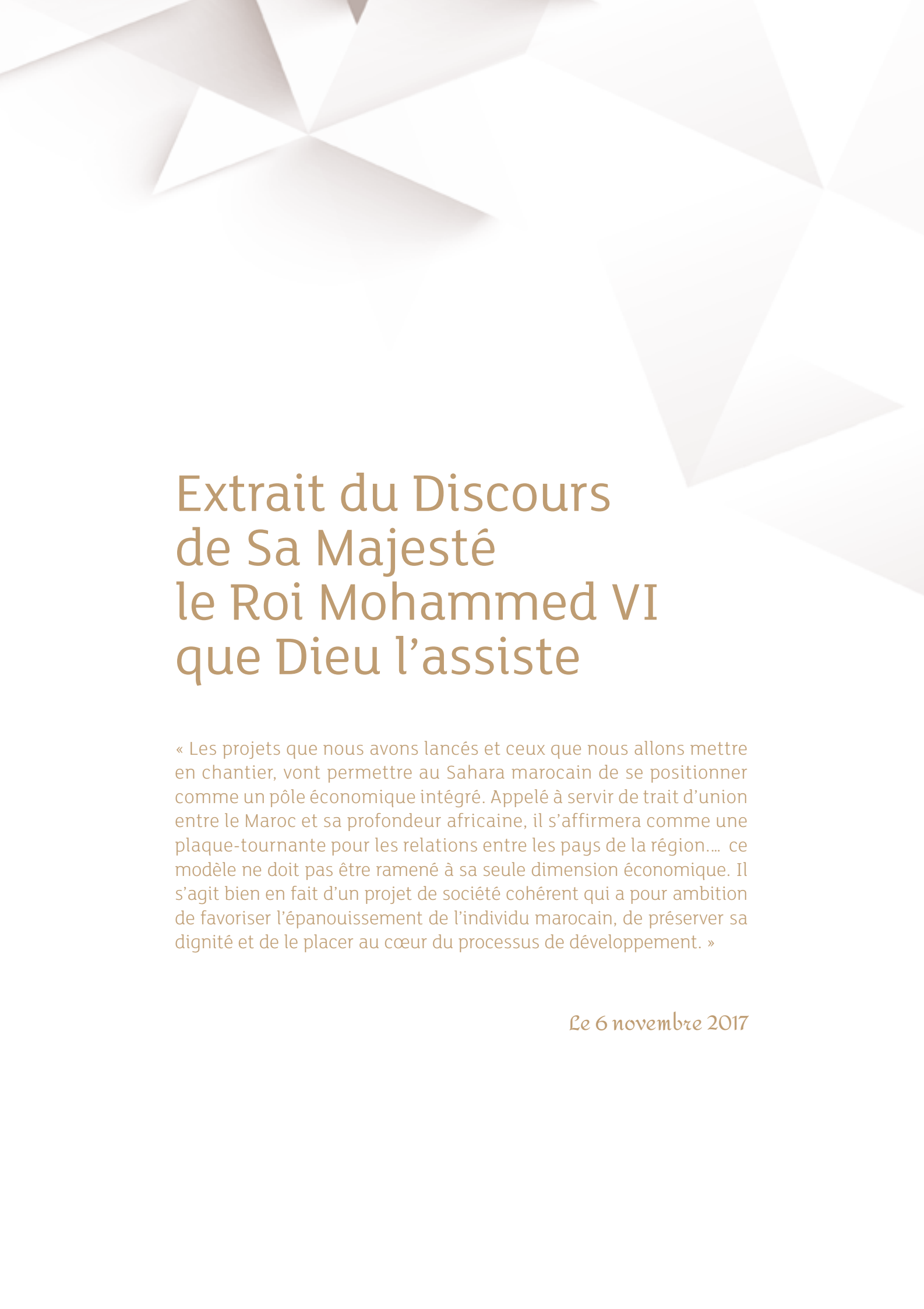
FONDATION
PHOSBOUCRAA

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017



RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2017





Extrait du Discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI que Dieu l'assiste

« Les projets que nous avons lancés et ceux que nous allons mettre en chantier, vont permettre au Sahara marocain de se positionner comme un pôle économique intégré. Appelé à servir de trait d'union entre le Maroc et sa profondeur africaine, il s'affirmera comme une plaque-tournante pour les relations entre les pays de la région.... ce modèle ne doit pas être ramené à sa seule dimension économique. Il s'agit bien en fait d'un projet de société cohérent qui a pour ambition de favoriser l'épanouissement de l'individu marocain, de préserver sa dignité et de le placer au cœur du processus de développement. »

Le 6 novembre 2017



SOMMAIRE

Édito	8
Faits Marquants Chiffres clés	10
La Fondation Phosboucraa	12
Développement Agricole et Préservation de l'Environnement Vers une économie locale plus performante	14
Éducation et renforcement des compétences L'école au centre du développement	24



34 Santé

Une mobilisation pour le bien-être de tous

42 Entrepreneuriat

Des outils et des compétences pour libérer les potentialités

50 Culture et Sport

L'épanouissement culturel et sportif
est un vecteur de développement socio-économique

58 Développement Urbain

Un écosystème intégré et respectueux des spécificités locales

68 Partenaires

ENCORE PLUS LOIN...
AVEC PLUS D'ANCRAGE !





Durant 4 ans, la Fondation Phosboucraa a déployé ses programmes pour répondre de manière globale aux besoins des territoires du sud. Opérant dans différents champs d'action et multipliant les initiatives, l'objectif étant de servir les communautés des régions du sud de manière globale et équilibrée.

Cet engagement a pris la forme d'actions concrètes et quantifiables qui n'ont eu de cesse de croître au fil des années, impulsées par une démarche centrée sur l'écoute, le dialogue et la participation de toutes les parties prenantes.

Capitalisant toujours sur le développement des capacités des communautés, les actions se sont enrichies cette année par le renforcement de projets existants et le lancement de nouveaux projets en vue de répondre aux défis d'un monde en constant changement.

Ainsi, c'était au tour de Es-Semara et de Bir Gandouz d'accueillir la caravane agricole Phosboucraa dédiée à l'élevage camelin. Ces 2 étapes soulignent la volonté de la Fondation d'être au plus près des communautés et de faire bénéficier tout le territoire de ses programmes. L'effort de soutien à la filière cameline s'est renforcé par la vaccination de 27 436 dromadaires, réalisant un total de 96 642 têtes vaccinées.

Pour sa part, le projet de la Technopole Foum El Oued, projet phare de la Fondation, continue à se développer. La ville du savoir s'étend désormais sur deux sites confirmant son ambition d'impulser une dynamique économique dans la région et au-delà des frontières et de s'ériger comme modèle de savoir exportable et rayonnant sur tous les pays de l'Afrique.

Et parce que le développement économique ne peut plus se faire sans le digital, la Fondation a conclu cette année un partenariat ambitieux d'inclusion numérique avec le géant Microsoft, visant à renforcer les capacités digitales de 9 000 élèves en coding et ce sur tous les territoires du sud.

Dans cette dynamique d'inclusion, la femme n'est pas en reste. Avec le programme Women Innovation Circle, c'est une centaine de femmes qui ont été soutenues par la Fondation, vers plus d'autonomie.

La volonté d'aller plus loin continue. Pour gagner en performance, dans un monde en constante mutation et aux défis multiples, la Fondation s'apprête à renforcer davantage son ancrage territorial par la mise en place d'actions qui viendront en réponse à des besoins plus spécifiques des régions, des provinces, et des Hommes.

Aller encore plus loin c'est possible ...avec plus d'ancrage.

FAITS MARQUANTS

DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

**CARAVANE AGRICOLE
PHOSBOUCRAA**

2 étapes

ES-SEMARA ET BIRGUANDOUZ

700

PARTICIPANTS

PROJET FOUM EL OUED

Ouverture du premier laboratoire
d'analyse du Sol et de l'eau destiné
à servir les 3 régions du Sud.



SANTÉ

Mission Chirurgicale à Lâayoune en partenariat
avec **OPERATION SMILE MOROCCO.**

**169 ACTES
CHIRURGICAUX**



DÉVELOPPEMENT URBAIN

Formation certifiante en partenariat avec **L'UNIVERSITÉ PARIS SORBONNE** sous le thème « Innovation écologique dans les projets architecturaux et urbains dans un contexte subsaharien ».

27 ACTEURS URBAINS DU SUD CERTIFIÉS



INCLUSION NUMÉRIQUE

Signature d'une Convention de partenariat avec **MICROSOFT** sur 3 ans.

9000 ELÈVES CIBLÉS EN CODING



ENTREPRENEURIAT

Partenariat avec **LAÂYOUNE MOUBADARA.**

54 PRÊTS D'HONNEUR OCTROYÉS



LA FONDATION PHOSBOUCRAA

Laâyoune

Royaume
du Maroc



Guidés par les pratiques et les valeurs du Groupe OCP, et particulièrement par sa filiale industrielle Phosboucraa, nous avons œuvré, au sein de la Fondation Phosboucraa, à accompagner et à renforcer les capacités et les compétences des acteurs locaux.

Capitalisant sur l'expérience du Groupe en matière de développement durable, notre stratégie a mûri au contact des communautés locales. Aussi, tout en adoptant les mêmes principes de solidarité et d'accompagnement, notre offre a-t-elle été adaptée en fonction des spécificités des provinces du Sud.

Quatre ans après la création de la Fondation en 2014, nos réalisations sont désormais palpables et nos ambitions ont grandi, grâce à l'implication de l'ensemble de l'écosystème local.

4
missions
stratégiques

- ✓ L'éducation pour tous et l'amélioration de la qualité de vie des populations les plus vulnérables.
- ✓ L'amélioration des revenus des populations locales
- ✓ La préservation, la valorisation et la promotion du patrimoine naturel et culturel
- ✓ La redynamisation du territoire et l'amélioration de son attractivité.

5
programmes
personnalisés

- ✓ **Développement agricole et préservation de l'environnement**
- ✓ **Développement social**
- ✓ **Culture et sport**
- ✓ **Entrepreneuriat**
- ✓ **Développement territorial et urbanisme**

A photograph of a camel in a desert landscape, partially obscured by green geometric shapes. The camel is shown from the side, standing in a sandy area with sparse vegetation under a blue sky with clouds. The image is framed by large, overlapping green and white geometric shapes that create a modern, abstract design.

DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ET PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT



Vers une économie locale plus performante

Il est établi, à travers les études réalisées par la Fondation et qui concordent avec la topographie économique des provinces du Sud, telle que déclinées par les autorités compétentes, que l'agriculture demeure une activité économique très importante pour la population locale. Sa particularité est qu'elle représente une forte concentration sur l'élevage. 67% du cheptel camelin national est situé dans les régions du Sud.

Consciente de cette réalité locale, la Fondation Phosboucraa a ainsi inscrit cette activité parmi ses axes majeurs de développement. Plusieurs projets ont été mis en œuvre dans une logique d'accompagnement des acteurs locaux et des communautés qui s'activent dans le secteur primaire.

Les actions de la Fondation agissent comme moteur dynamisant la productivité locale. Tous les projets ont été, en effet, façonnés pour répondre à cet objectif. Aussi, s'attèlent-ils à former des compétences, à accompagner les éleveurs ainsi qu'à transférer un savoir-faire basé sur des données scientifiques.

Le bilan de l'année 2017 apporte une illustration parfaite de cette vision.



ZooM



La Caravane Agricole Phosboucraa arrive à Es-Semara et à Bir Gandouz

L'élevage camelin à l'honneur. Après avoir accompagné les acteurs des autres provinces du Sud, en 2017, la caravane a mis le cap sur Es-Smara et Bir Gandouz. La deuxième édition de la Caravane Agricole, axée sur l'élevage camelin, a touché 700 éleveurs et agriculteurs.

Organisée en partenariat avec le Groupe OCP, le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, ainsi que les Wilayas et Provinces, les chambres d'Agriculture et les organisations professionnelles des trois Régions du Sud du Royaume, cette deuxième édition a été marquée par la participation d'un expert international d'Australie.

Réalisée en deux étapes, la Caravane a ainsi élu domicile à Es-Smara le 27 mars 2017 pour impliquer 390 participants et bénéficiaires. Quatre intervenants, dont un australien de la Queensland University, ont apporté un éclairage sur les expériences de l'élevage camelin et de la valorisation de ses produits. La deuxième étape a touché la localité de Birgandouz où 310 participants ont pu suivre les recommandations des experts et bénéficier d'un partage de savoir-faire.

Au menu, la maîtrise des aspects « reproduction », « alimentation », « santé », « valorisation et commercialisation » en relation avec le développement de l'élevage camelin. Un programme dense visant la vulgarisation des bonnes pratiques de production agricole performantes dans le but d'améliorer les revenus des éleveurs et agir positivement sur leurs conditions de vie.

700
éleveurs
et agriculteurs
touchés par
la Caravane

Round-UP 2017

Campagne Santé Cameline

Pilotée par la Fondation Phosboucraa, en partenariat avec l'Office National de Sécurité Sanitaire des produits Alimentaires (ONSSA) et les Associations Provinciales des Eleveurs du Dromadaire, la campagne de traitement du cheptel s'est, en 2017, déployée dans les provinces d'Assa Zag, de Tan-Tan et Es-Semara. Cette édition, qui a touché 20 676 dromadaires en 2017, fait suite au succès des étapes réalisées en 2015 et 2016 à Laâyoune et Dakhla et qui ont concerné 75 900 dromadaires.



20.676
dromadaires
traités en 2017

L'université de Nouvelle Zélande engage une expertise sur le périmètre agricole de Foug El Oued



Toujours dans l'objectif de faire bénéficier les communautés locales d'une expertise de haute facture, la Fondation a signé un contrat de partenariat avec la Massey University of New Zealand. Le contrat porte sur une première action au niveau de la région Laâyoune-Sakia El Hamra et plus spécifiquement le périmètre irrigué de Foug El Oued.

1
contrat
signé avec
Massey University

En vertu de ce contrat, l'université néozélandaise s'engage, après un diagnostic du sol, de l'eau et des cultures, et suite à des échanges avec le Ministère de l'Agriculture, à fournir un rapport d'étude agronomique qui précisera les objectifs à court, à moyen et à long terme de l'intervention de « Massey University », des objectifs appuyés par un plan d'action détaillé.

La Société civile au centre du développement responsable

La protection de l'environnement est une priorité pour la Fondation Phosboucraa. Aussi, encourage-t-elle les comportements éco-responsables et soutient des projets concrets en matière de protection de l'environnement.

Ainsi, ce sont 30 acteurs de la société civile qui ont été formés et initiés à l'éco-responsabilité. En 2017, la Fondation a ainsi sensibilisé les communautés locales aux problématiques du recyclage des déchets plastiques, notamment à Tarfaya. La Fondation a aussi été partenaire d'un programme d'introduction et de plantation d'arbres de Moringa à Es-Semara et a promu le développement de quartiers verts à Boujdour.



30
acteurs
initiés
à l'éco-
responsabilité

Round-UP 2017

Projet de développement agricole intégré pour améliorer les conditions de vie de la population locale

Le projet pilote de développement agricole intégré du périmètre de Foum El Oued achève sa troisième année.

Mené par la Fondation Phosboucraa depuis 2015 grâce à un partenariat avec le Ministère de l'Agriculture et la Coopérative Halib Sakia El Hamra, avec le soutien de l'Institut National, de la Recherche Agronomique (INRA), de l'International Center for Biosaline Agriculture (ICBA) et de l'International Youth Foundation (IYF), ce projet a bénéficié à 52 exploitants dans la commune de Foum El Oued.

Le projet s'est déroulé en plusieurs étapes. Après la tenue, le 14 et 15 février, de la deuxième réunion annuelle, le plan d'action 2017 a été validé, 6 nouveaux essais ont été installés et 19 espèces, d'origine ICBA, ont été introduites à la station expérimentale de l'INRA. De même, quatre agriculteurs de Foum El Oued et quatre chercheurs ont été formés à l'ICBA aux Emirats Arabes Unis sur l'agriculture Bio-saline.

Ce projet pilote ne se limite pas à un accompagnement technique pour la gestion durable de la salinité. Ses ambitions vont au-delà en intégrant la composante sociétale. C'est dans ce cadre que 2017 a enregistré la réhabilitation de deux crèches de la commune de Foum El Oued, une action bénéficiant à 120 enfants.



06
essais d'espèces
tolérantes à la salinité

95
agriculteurs formés

02
crèches réhabilitées au
profit de 120 enfants

Inauguration du premier laboratoire d'analyse du sol et de l'eau

Les provinces du Sud ont désormais une structure de production de données scientifiques sur l'état du sol et de l'eau. La Fondation Phosboucraa, en partenariat avec l'INRA et l'ICBA, ont inauguré le vendredi 12 mai 2017 à Foum El Oued, le Premier laboratoire d'Analyse du Sol et de l'Eau.

Polyvalent, le nouveau laboratoire d'analyse, installé dans la station INRA dans la commune de Foum El Oued, fournira aux agriculteurs des trois régions du Sud les informations nécessaires pour les aider à adopter une fertilisation raisonnée des cultures.

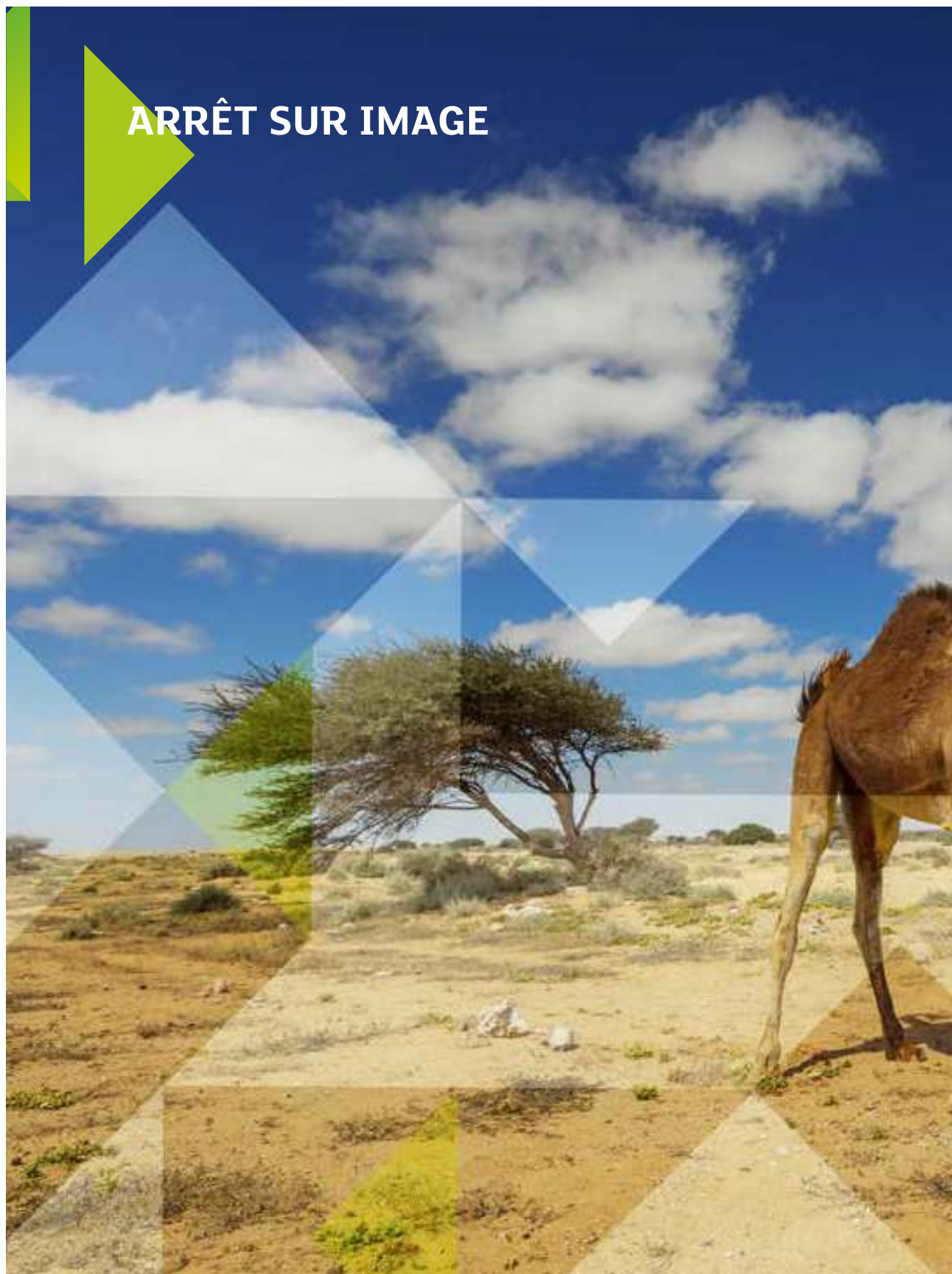
Grâce à la connaissance et à l'analyse des sols et de l'eau, les agriculteurs de la région pourront adapter leurs cultures et s'assurer une agriculture pérenne dépassant ainsi les contraintes de salinité et

de sécheresse qui handicapent la productivité des cultures locales, notamment le maïs fourrager et la luzerne.



1^{er}
laboratoire
d'analyse Eau, Sol
et Plantes
dans les régions du sud

ARRÊT SUR IMAGE



La Fondation Phosboucraa prône un développement éco-responsable en parfaite fusion avec l'écosystème local.



ÉDUCATION
ET RENFORCEMENT
DES COMPÉTENCES



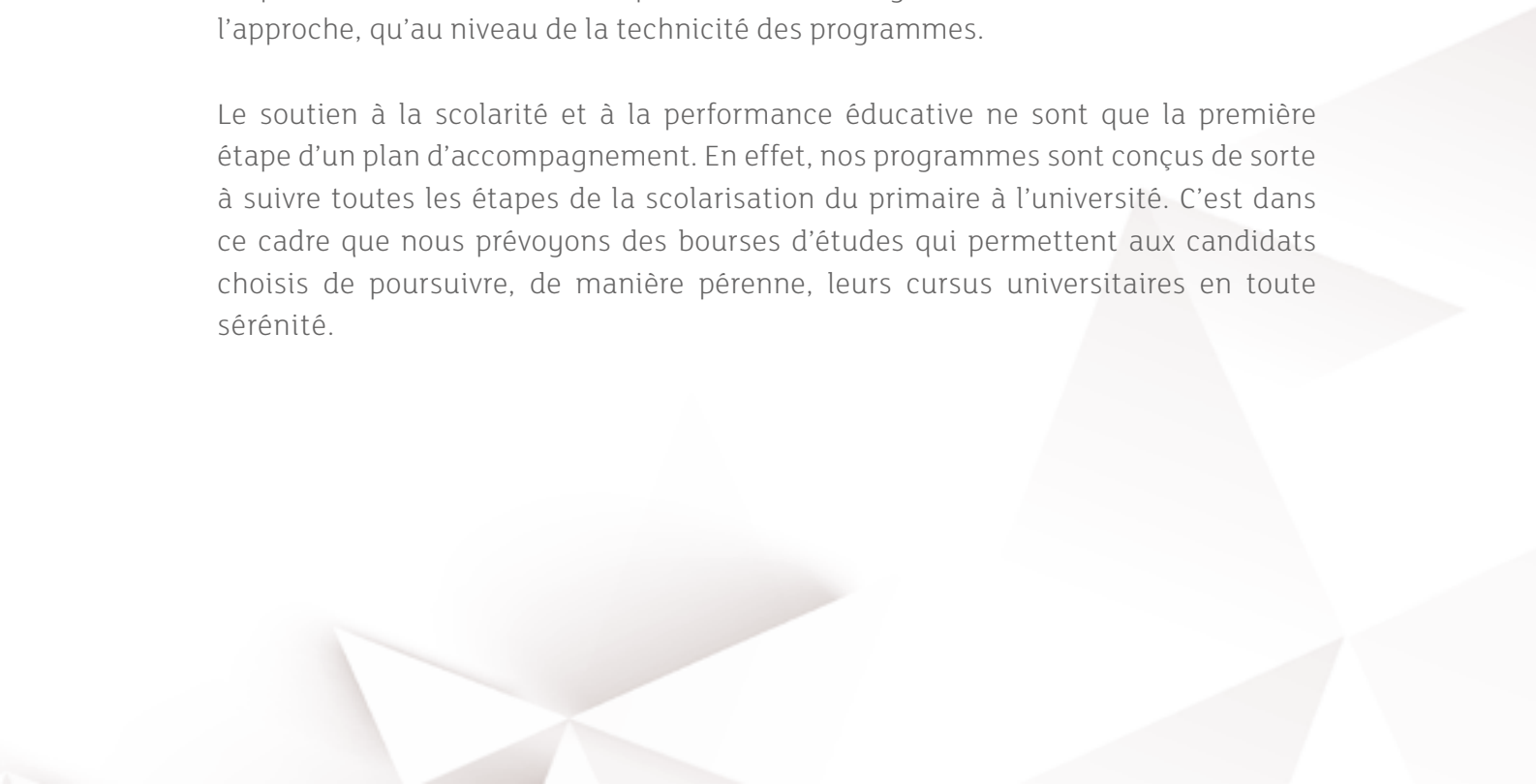
L'école au centre du développement

Depuis la création de la Fondation en 2014, nous avons mis l'éducation en tête des priorités. Conscients de l'apport de l'éducation pour le développement des régions du Sud, nos programmes se sont attelés à mettre en place des actions ciblées touchants les différentes strates de l'effectif scolarisé ainsi que celles des enseignants et des acteurs locaux.

Comme à chaque étape de notre action, nous privilégions la concertation. Les programmes mis en place sont destinés à traduire sur le terrain les préoccupations des populations locales et reflètent les pistes de réflexion partagées au sein de la communauté de l'éducation des régions du Sud.

L'implication des communautés a été sollicitée à la source, dans la phase diagnostic, avant d'être concrétisée sur le terrain. Pour cela, nous avons associé à notre action un partenaire mondial dont l'expertise a été d'une grande utilité, tant au niveau de l'approche, qu'au niveau de la technicité des programmes.

Le soutien à la scolarité et à la performance éducative ne sont que la première étape d'un plan d'accompagnement. En effet, nos programmes sont conçus de sorte à suivre toutes les étapes de la scolarisation du primaire à l'université. C'est dans ce cadre que nous prévoyons des bourses d'études qui permettent aux candidats choisis de poursuivre, de manière pérenne, leurs cursus universitaires en toute sérénité.





Zoom



2017, l'année de la montée en puissance des Learning Centers

Et de deux pour les Learning Centers de la Fondation Phosboucraa. Après l'installation et le renforcement du centre de Laâyoune, 2017 a été l'année de l'implantation du centre de Dakhla et son entrée en service.

Le centre de Laâyoune, « Laâyoune Learning Center » (LLC) a connu une année riche en activités. Son programme phare, Emergence des compétences (EDC), a formé en 2017 plus de 271 jeunes accumulant ainsi 2525 heures de formation et s'est étendu géographiquement pour toucher la province d'Es-Semara.

De son côté, le centre de Dakhla a pris forme avec l'achèvement de son aménagement et le recrutement du personnel nécessaire à son fonctionnement. Mieux encore, il a dispensé sa première session au profit de 88 bénéficiaires.

L'obstacle géographique ne limite pas la portée des centres d'apprentissage de la Fondation. Le LLC a ainsi mis en place une plateforme e-learning. Bien que récente, cette initiative a déjà enregistré, en 2017, 309 inscrits, 3846 heures de formation pour 4011 heures d'évaluation.

1^{ère} édition
de l'EDC
à Es-Semara

Les Femmes à l'honneur au LLC

En 2017, Laâyoune Learning Center a reconduit son programme dédiée 100% aux femmes, le Women Innovation Circle, pour accompagner d'avantages les femmes de Laâyoune à libérer leur potentiel.

- ✔ 176 femmes admises pour les 2 éditions;
- ✔ 888 heures de formations (Soft Skills, Housing Skills, Citizenship, Digital Skills).



Zoom



Un vaste programme d'appui à la réussite scolaire

Lancé en 2015, le Programme d'Appui à la Réussite Scolaire (PARS) est arrivé à terme en 2017.

Pour marquer l'achèvement de ce programme, la Fondation Phosboucraa et l'International Youth Foundation (IYF), en partenariat avec la Direction Provinciale du Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, ont organisé le vendredi 30 juin à Laâyoune, la cérémonie de clôture du PARS.

Mis en œuvre dans 36 établissements primaires, collégiaux et secondaires, le PARS avait pour objectif d'améliorer la qualité de l'éducation et les performances des élèves de la Direction Provinciale de l'Education de Laâyoune.

Près de 13.000 élèves ont bénéficié directement et indirectement de ce programme qui s'attèle à développer le savoir-être et le savoir-faire des élèves grâce au renforcement des compétences de vie, ou bien « life skills » en anglais, telles que la confiance en soi, l'esprit critique, le respect de soi et des autres et le travail en équipe.

Le programme concerne aussi les enseignants à travers le renforcement de leurs compétences par l'acquisition de nouvelles pratiques pédagogiques.

La bonne gouvernance n'est pas en reste. C'est également un des axes majeurs du programme PARS visant à améliorer la gestion des établissements éducatifs.

L'abandon scolaire figure aussi dans le cahier des charges du PARS qui a élaboré un plan d'action visant à réduire les causes potentielles de l'abandon scolaire en impliquant même les élèves.

Le savoir-faire de «International Youth Foundation», le partenaire expert en matière d'éducation de la Fondation Phosboucraa, a permis d'atteindre les résultats suivants :

13.000
élèves touchés
par le programme

- 161 enseignants formés en compétences de vie et en capacités pédagogiques
- Plus de 2 000 élèves bénéficiaires de la formation des enseignants en compétences de vie
- 29 directeurs d'établissements accompagnés
- 36 établissements touchés par ces programmes
- 1 étude sur le décrochage scolaire réalisée et 1 plan d'action élaboré

Programme contre la déperdition scolaire

Donner sa chance à tous, tel est le leitmotiv de la Fondation Phosboucraa, dans le cadre de son programme d'appui à l'éducation et en parallèle à son action dans les établissements de l'enseignement des régions du Sud,

la Fondation a mis en place un programme qui vise les élèves en situation de perdition scolaire. L'objectif est ainsi de mettre à niveau les capacités académiques des bénéficiaires pour leur permettre de réintégrer le circuit éducatif ou de se chercher dans une filière de la formation professionnelle. L'année 2017 a vu ainsi le soutien de 280 élèves dans un programme qui ambitionne un large déploiement pour lutter contre ce phénomène.



280
élèves
bénéficiaires

Bourses d'Excellence

C'est désormais une tradition chez la Fondation Phosboucraa. **159** étudiants méritants ont ainsi bénéficié, en 2017, des bourses d'Excellence. Cette gratification méritée a été réalisée grâce au partenariat avec la Fondation Marocaine de l'Etudiant.



159
bourses
attribuées

The image features a young girl with dark, curly hair, smiling and looking directly at the camera. She is wearing a white lab coat over a pink shirt. In her right hand, she holds a pencil. The background is a light blue wall with a large, stylized geometric pattern of triangles in shades of blue and grey. In the top left corner, there are two orange triangles pointing towards the center. The text "ARRÊT SUR IMAGE" is written in white, bold, uppercase letters across the top left, partially overlapping the orange triangles and the background.

ARRÊT SUR IMAGE

Un modèle de développement réussi donne la priorité à l'école avec son corolaire d'accès au savoir et d'ouverture sur le monde.





SANTÉ

Une mobilisation pour le bien-être de tous

Bien qu'opérant à travers des actions ponctuelles, l'approche de la Fondation Phosboucraa dans le domaine de la santé est impactante à plus d'un titre. Sa stratégie se concentre sur des opérations à large spectre qui bénéficient à une large frange de la population des régions du Sud.

S'activant dans le cadre de partenariats, nous visons deux types d'intervention, l'une curative et l'autre préventive. La première fait appel à des compétences chirurgicales pointues ; alors que la seconde se concentre sur des traitements sur la base de consultations touchant un grand nombre de bénéficiaires.

Pour l'année 2017, près de 330 opérations chirurgicales, dans différentes spécialités, ont été réalisées et plus de 3000 bénéficiaires ont suivi des examens médicaux allant de la simple consultation à des recherches plus poussées, comme la radiologie et l'analyse médicale.

Bien que ces opérations se soient concentrées sur les villes de Laâyoune et Dakhla, pour des raisons d'infrastructures médicales, la population bénéficiaire, elle, a afflué de toutes les régions du Sud.



ZooM



Deux campagnes à Dakhla et Laâyoune pour redonner le sourire

L'année 2017 a été le théâtre de deux campagnes médicales humanitaires d'envergure. Menées en partenariat avec l'Opération Smile Morocco et le Ministère de la Santé, la première mobilisation médicale initiée par la Fondation Phosboucraa et placée sous la présidence d'honneur de SAR la Princesse Lalla Meryem, a bénéficié aux enfants et jeunes adultes présentant des fentes labiales et palatines.

Organisée à l'hôpital Hassan II de Laâyoune, du 03 au 11 février 2017, cette campagne s'est soldée par 1.728 examens et consultations médicaux et 169 interventions chirurgicales. Pour assurer une mobilisation maximale, cette campagne a connu l'intervention de 90 médecins, infirmiers et assistants de 11 nationalités, dont 54 sont marocains.

En revanche, à Dakhla la mobilisation a mis le focus sur les soins dentaires. L'Association Operation Smile Morocco et la Fondation Phosboucraa ont lancé, du 27 Septembre au 01 Octobre 2017, une mission humanitaire dentaire au Centre de Santé Hay Essalam de la ville de Dakhla.

Plus de 894 élèves de la région ont pu ainsi être auscultés et traités par un staff regroupant plus de 40 personnes. Cette opération avait pour objectif d'identifier les problèmes dentaires dont souffrent les enfants et de les traiter. Mieux encore, le programme a prévu des cours de sensibilisation à travers un voyage dans le monde de la santé buccodentaire. La messe dentaire a aussi prévu des récompenses pour les enfants à dentition saine, en guise d'encouragement et de motivation.

894
élèves traités

169
interventions
chirurgicales

Round-UP 2017

Attribution de bourses pour les métiers de la santé

Le développement des métiers de la santé est une préoccupation nationale. Le déficit en médecins et en infirmiers est constamment rappelé par les organismes nationaux et internationaux. Le coût des études et leur durée assez longue comparativement à d'autres filières, sont parmi des facteurs dissuasifs. La Fondation Phosboucraa a ainsi initié, à partir de 2016, un programme en partenariat avec la Fondation Cheikh Zaid pour venir en soutien au développement de cette filière de santé. Des bourses ont été octroyées à 5 étudiants en médecine. Cette expérience se poursuit en 2017 et tout au long de la durée du cursus universitaire.



05

bourses
octroyées,
parcours médecine



Journées interventionnelles chirurgicales à Laâyoune

2017 a été marquée par des journées interventionnelles chirurgicales d'envergure. Grâce à la mobilisation des compétences nécessaires et de la logistique adéquate, la Fondation Phosboucraa a pu organiser, du 09 au 11 Mars 2017, avec l'Association Action Urgence, trois journées dédiées aux opérations chirurgicales et aux examens cliniques et radiologiques. Au total, ce sont 154 opérations chirurgicales et 157 examens échographiques et radiologiques qui ont été effectués en Mars 2017 au profit des patients des régions du Sud.

154
opérations
chirurgicales

ARRÊT SUR IMAGE



La prévention et le suivi sont deux piliers de la stratégie sanitaire de la Fondation Phosboucraa, mobilisant des compétences de haut niveau pour le bien-être des communautés du Sud.





ENTREPRENEURIAT

Des outils et des compétences pour libérer les potentialités

Les régions du Sud sont destinées à muter vers une plateforme d'intégration économique Sud-Sud. Un rapport sur le modèle de développement a été élaboré par le Conseil, Economique, Social et Environnemental et des directives ont été données par la plus haute autorité de l'Etat marocain. Des moyens colossaux seront mobilisés pour réaliser cette vision ambitieuse et les acteurs nationaux, gouvernementaux et non gouvernementaux, sont appelés à conjuguer leurs efforts pour réussir cette transformation.

Dans un tel contexte, l'émergence de compétences requiert toutes ses lettres de noblesse. Nous l'avons mis au centre de notre stratégie en lui consacrant un pôle dédié, avec des structures décentralisées et déconcentrées.

Les Learning Centers mis en place par la Fondation sont en effet le fer de lance de cette stratégie. Initiés au début à Laâyoune, puis déployés vers Dakhla et combinés à leur composante e-learning, ces centres affichent un bilan appréciable dans le développement des compétences.

Le pôle entrepreneuriat renforce, d'année en année, son offre de formation. 2017 a été l'année de l'inclusion numérique et digitale avec un partenariat impliquant des majors comme Microsoft et Ericson.

Nous proposons, dans le cadre du programme d'inclusion numérique des possibilités à des start-up d'émerger et des associations d'être accompagnées.

L'approche genre n'était pas absente. A chaque étape, toute initiative porte son lot d'actions dédiées aux femmes des régions du Sud. Car l'objectif final est de libérer les potentialités. A nous donc d'apporter, au niveau de notre échelle, les outils et les compétences pour que nos régions du Sud prennent le train du développement économique.



ZooM



Inclusion numérique, la Fondation s'allie à Microsoft

« Inclusion numérique » est le nouveau programme de la Fondation Phosboucraa dédié au développement des compétences en matière des technologies de l'information. Afin de relever ce défi, stratégique pour l'avenir des régions du Sud, la fondation a conclu un partenariat avec le Géant américain Microsoft.

Objectifs : dynamiser l'employabilité des jeunes à travers les métiers du digital, accompagner les startups et porteurs d'idées de projets et renforcer les capacités digitales des organisations à but non lucratif.

Concrètement, cette convention s'articule autour de cinq axes majeurs :

- l'amélioration de l'attractivité digitale des provinces du Sud ;
- la mise en place de centres de formation et de certification Microsoft ;
- le renforcement des capacités digitales des organisations à but non lucratif ;
- l'initiation des élèves à la programmation informatique ;
- et la création d'un centre accélérateur de Startups au profit des porteurs d'idées de projet.

Parcours IT Skills	1250 MOS / MCP par an	3750 pour les 3 années de la convention
Accélérateur Start Up	30 startup par an	90 pour les 3 années de la convention
IT pour les ONG	40 ONG par an	120 pour les 3 années de la convention
Coding pour les jeunes	3000 par an	9000 pour les 3 années de la convention

9000
Elèves à
certifier
en coding

Junior Entrepreneur Breath, une 5^{ème} édition prometteuse

Organisé le 25 janvier et le 2 août 2017 au centre de formation de la Fondation Phosboucraa, «Laâyoune Learning Center», la compétition JEB a braqué les projecteurs sur une soixantaine de porteurs d'idées de projets dans 5 catégories : Cosmétiques, Services, Web, Alimentaire et Agriculture et Gadgets.

24 projets sont sortis du lot à l'issue de ces compétitions qui marquent l'achèvement des deux sessions du programme émergence des compétences de l'année 2017. Pour rappel, le programme de renforcement des capacités, (EDC), dispensé durant une année au centre de formation de la Fondation Phosboucraa « Laâyoune Learning Center» vise à améliorer les chances d'insertion des jeunes diplômés de la région notamment par l'encouragement de l'esprit entrepreneurial.

24
projets
retenus



Lancement du partenariat avec LÂAYOUNE MOUBADARA



54
projets
sélectionnés

La composante accompagnement, du pôle entrepreneuriat de la Fondation, a signé une belle initiative en 2017. Une convention spécifique a été conclue entre l'association Laâyoune Moubadara et la Fondation Phosboucraâ en février 2017. Ce programme, couvrant la période de deux années, a entamé son déploiement par l'octroi de prêts d'honneur à 54 projets sélectionnés.

Rappelons que ce partenariat a pour objectif de soutenir les porteurs de projets et la création et le développement de Très Petites Entreprises (TPE) de la province de Laâyoune par des actions d'accompagnement et de parrainage, d'une part, et par un appui financier d'autre part (Prêts d'honneur).

L'expertise d'Ericson pour le concept de ville intelligente

La Fondation Phosboucraa a lancé en 2017 une série de formations visant à vulgariser le concept de Ville Intelligente (Smart City), vecteur de développement durable. Fidèle à sa démarche, la Fondation a fait appel à un leader mondial pour partager son expertise au profit des communautés des régions du Sud. Le choix d'Ericson n'est pas fortuit. Il a été dicté par son leadership mondial dans la technologie développée autour du concept des villes intelligentes.

ARRÊT SUR IMAGE



L'entrepreneuriat, c'est prendre son destin en main et vivre l'aventure de l'innovation et de la croissance. La Fondation Phosboucraa en fait une priorité.





CULTURE ET SPORTS

L'épanouissement culturel et sportif, vecteur de développement socio-économique

Point de développement humain sans stimulation de la création artistique et culturelle. Convaincus de cette corrélation nodale, nous oeuvrons, au sein de la Fondation Phosboucraa, à l'animation de la vie culturelle et sportive dans les régions du Sud.

Nous le faisons parce que nous estimons, à juste titre, que une vie culturelle et sportive dense est un levier de l'épanouissement humain et donc de la créativité et du développement de l'esprit d'initiative. L'impact de cette vivacité culturelle se fait inéluctablement ressentir au niveau du développement socio-économique du territoire.

En promouvant la professionnalisation des métiers de la culture et l'initiation à la pratique de l'art, la fondation a pour objectif non seulement de créer une nouvelle dynamique économique dans les régions du Sud mais aussi d'initier une nouvelle manière de contribuer à la valorisation et au rayonnement du patrimoine hassani.

L'histoire, le livre, la musique et la peinture... sont ainsi autant de vecteurs d'expression qui créent un lien fort entre les régions du Sud et qui renforcent l'appartenance à cette culture de destin commun.



ZooM



Sport Nature Solidaire Pour Toutes

L'Association Lagon Dakhla et la Fondation Phosboucraa ont organisé, en 2017, trois ateliers au profit des femmes et associations féminines des trois régions du sud. Cette initiative s'inscrit dans le cadre du projet sportif et solidaire « Sport nature solidaire pour toutes ».

Le programme a été centré sur les valeurs du sport, de la citoyenneté, de la nutrition, du bien-être, ainsi que sur la pratique sportive en nature, et l'organisation d'activités sportives d'initiation et d'entraînement aux sports nature.

L'objectif final de ces ateliers est de faire de la pratique du sport féminin un vecteur d'émancipation et d'ascension sociale. Il s'agit d'un projet de promotion des territoires qui donne aux femmes des chances égales de développer leurs talents. C'est également un vecteur de transmission de valeurs de la citoyenneté permettant de véhiculer des valeurs telles que le respect de l'environnement, le respect de l'autre, le partage.

A l'issue de ces trois ateliers, 60 femmes ont été sélectionnées pour prendre part aux activités « Sahraouiya Series » qui ont été organisées par l'association Lagon Dakhla à Essaouira, lalla takerkoust et Dakhla en octobre et novembre 2017.

60 femmes
bénéficiaires
du programme Sport
Nature Solidaire
pour Toutes

Round-UP 2017

Programme « Son du Sud », formation professionnelle pour promouvoir l'industrie de la culture

La maîtrise des métiers de la scène passe par le renforcement des compétences au niveau local. C'est le but du programme « Le Son du Sud », initié par la Fondation Phosboucraa, et réalisé par l'association Racines, en partenariat avec le Ministère de la Culture et du Ministère de la Jeunesse et des Sports, et le soutien des autorités locales et régionales.

« Le Son du Sud » est un programme de formation dont ont bénéficié 30 stagiaires souhaitant se professionnaliser dans les métiers de la régie technique de l'élaboration et de la gestion administrative des projets culturels et artistiques.

La formation professionnelle de 10 mois, s'est clôturée par un festival Wennibick qui a permis aux stagiaires d'assurer les aspects organisationnels et techniques de la scène afin de mettre en pratique et de valider les connaissances acquises tout au long du cursus.

**30
jeunes
formés**

**aux métiers de la régie
technique et la gestion
administrative**



Le Patrimoine Hassani à l'honneur



Etroitement lié à la vie de Saint Exupéry, le Sud Marocain a certainement contribué à la naissance de son chef d'œuvre « Le petit Prince ». Aussi est-il tout naturel que le Sud marocain rende hommage à ce témoin de l'histoire.

D'abord, son livre « Le petit Prince » s'enrichit d'une traduction en Hassani. Une occasion rêvée pour organiser, le 25 mars au salon du livre de Paris, une table ronde sur les liens étroits entre l'écrivain et le désert marocain.

Un deuxième évènement se tiendra, cette fois à l'Institut du monde arabe le 18 décembre 2017, pour illustrer davantage ce lien. Il s'agit de mettre en exergue l'influence du désert marocain sur l'auteur et assurer la promotion de la culture hassani à travers des conférences et des expositions.

300^{ème}
traduction du livre
« Le petit Prince »
en Hassani

ARRÊT SUR IMAGE



La culture Hassani fait partie du patrimoine national que la Fondation Phosboucraa promeut au-delà des frontières du Royaume.





DÉVELOPPEMENT URBAIN



Un écosystème intégré et respectueux des spécificités locales

Action à double objectif, le programme du développement urbain se base sur une vision globale et intégrée. Nos initiatives dans le cadre de ce volet stratégique visent à renforcer les capacités de l'écosystème local et la valorisation du paysage urbain et architectural régional.

Le développement des régions du Sud passe par une vision globale qui tient compte des spécificités territoriales. Notre ancrage local trouve donc tout son sens et toute sa force puisque sa dynamique est tirée à partir des remontées locales pour se déployer de manière rationnelle et progressive.

Adoptant une approche intégrée alliant innovation, durabilité et respect du contexte naturel et culturel local dans la gestion de ses projets structurants, la Fondation Phosboucraa mobilise les expertises nécessaires avec des partenaires confirmés à l'échelle nationale et internationale.





ZooM



Extension du Projet de la Technopole Foug El Oued

La Technopole de Foug El Oued est sans conteste le projet phare de la Fondation Phosboucraa. Lancé en 2016, ce projet structurant s'étend désormais sur 2 sites de la commune de Foug El Oued, surplombant le littoral Atlantique d'une part et, d'autre part, l'embouchure de l'Oued Sakia El Hamra.

Le premier site de 126 ha accueille le centre de recherche de l'Université Mohamed VI Polytechnique de Laâyoune ainsi que la ferme expérimentale y afférant. Le 2ème site bénéficie d'un emplacement stratégique dans la zone côtière Tarfaya-Laâyoune doté d'un cadre paysager exceptionnel en front de mer. Il s'étend sur une superficie globale de 600 ha, dont 50 ha en Phase 1.

Cette phase développée en premier sera composée de :

- ✔ L'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) ;
- ✔ Le Lycée d'Excellence (LYDEX)
- ✔ Le Centre de Compétences Industrielles (CCI)
- ✔ VRD Phase 1

Superficie
50ha
Phase 1

Une Smart City dans la durabilité

Première de son genre en Afrique, la Technopole de Foug El Oued allie intelligence et durabilité. La cité s'adapte le concept de plateforme Smart en faisant siennes toutes les technologies de gestion automatisée à distance.

Le tout est enveloppé par le concept de durabilité qui impose des structures et des comportements qui respectent l'environnement.

Round-UP 2017

Technopole Foug El Oued, une « Knowledge Based City » dans un cadre exceptionnel

La Technopole Foug El Oued a pour principale vocation d'être une ville du savoir. Une ville qui invente, crée, innove, mais aussi une ville dans laquelle l'intelligence est mise au service de la création des conditions qui assurent le bien-être des citoyens

La Technopole, de par sa situation aux portes de l'Afrique subsaharienne, ambitionne aussi de drainer un capital humain riche en volume et en qualité et de diffuser un savoir à la pointe de la technologie, permettant ainsi d'offrir des « smart knowledge services » à un marché africain et international vaste et en perpétuelle évolution.

Dotée d'un cadre naturel exceptionnel entre océan et désert, la Technopole est pensée pour mettre en valeur la richesse et la diversité des milieux et des paysages tout en étant résiliente dans un territoire qui fait face aux changements climatiques, à la problématique de l'ensablement, à la rareté des ressources hydriques et à la forte influence des vents dominants.



La smart attitude

La Technopole Fourn El Oued se veut un Hub à la pointe de l'innovation urbaine Digitale et Numérique par le déploiement de plusieurs systèmes intelligents.

- Gestion de l'arrosage Smart, Smart détection des fuites, système de télé relevé intelligent ;
- Gestion des déchets ; gestion de la mobilité par l'incitation aux véhicules électriques ;
- Gestion des services publics et mutualisation des infrastructures de communication et de partage de l'information (système de télégestion éclairage, système de Broadcast TV, sécurité, information citoyens) ;
- Gestion intégrée (capteurs hydro, CO2, météo) ;
- Gestion des bâtiments et logements (GTC/GTB), une architecture aux évolutions télécoms (4G), utilisation du profil dynamique local pour la ventilation des immeubles,...etc ;
- Conception agricole intelligente pour créer un modèle de Smart Farming en vue de la préservation et de l'enrichissement de l'écosystème local.



Le centre de recherche de l'Université Mohamed VI Polytechnique renforce son ancrage

Développé sur une assiette foncière de 8 ha, le nouveau Centre de recherche de l'Université Mohammed VI Polytechnique à Laayoune, situé à Foum El oued est doté d'une conception résolument intégrée à son environnement naturel.

Le centre se compose de 7 bâtiments abritant trois unités de recherche dans la biotechnologie, l'eau/environnement et les énergies renouvelables. Des fermes expérimentales dédiées à la recherche agronomique sont également prévues.

Le centre est longé par un mur faisant office de liaison spatiale et remplissant surtout une fonction de contreventement. Agissant comme barrière physique au vent et à l'ensablement, il est relié aux bâtiments par une canopée en toile tendue qui offre un système d'ombrage réticulaire et diffus, créant ainsi des espaces de vie extérieure propices à la rencontre et à l'échange.



Assiette
foncière
de **8** ha

Formation en urbanisme, l'expertise de la Sorbonne au profit des acteurs locaux

Adressés aux acteurs locaux agissant dans le domaine de l'architecture et de la planification urbaine, deux programmes de formations ont été mis en oeuvre dans le cadre d'un partenariat entre la Fondation Phosboucraa et l'Université Paris Sorbonne.

Le premier, organisé du 23 au 28 janvier 2017 à Laâyoune, avait pour thématique « l'innovation écologique dans les projets urbains et architecturaux dans un contexte subsaharien, à l'échelle du territoire, de la ville, et de l'habitat ». Déroulé sous forme de formation certifiante, l'évènement, a mobilisé 27 bénéficiaires des régions Laâyoune-Sakia El Hamra, Dakhla-Oued Eddahab, Guelmim-Oued Noun, dont 9 architectes en pratique privée, et 18 représentants d'institutions locales

Le second évènement organisé du 1er au 7 mai 2017 à Dakhla, consistait en un atelier international de l'urbanisme visant à créer une synergie entre des compétences étrangères et locales au service du développement territorial de Dakhla et sa région. Les workshops ont profité à 23 étudiants issus à la fois du Master de Projet Urbain de l'Université Paris Sorbonne, et de l'Ecole Nationale d'Architecture de Marrakech.



27
professionnels
de l'urbanisme
certifiés

23 étudiants
bénéficiaires de
l'atelier de l'urbanisme

ARRÊT SUR IMAGE



Dans un monde qui change sur fond d'instabilité climatique et énergétique, l'urbanisme responsable prend une dimension vitale pour les générations futures.



NOS PARTENAIRES

Nos actions de développement au profit des communautés locales naissent dans le cadre de partenariat avec des expertises nationales et internationales. Il est en effet important pour la Fondation de travailler en collaboration avec des partenaires impliqués, capables de porter les projets. Leur expertise, leur implication donnent aux contributions de la Fondation un ancrage solide visant à se poursuivre à travers les générations à venir.



ASSOCIATION
LALLA SALMA
DE LUTTE CONTRE
LE CANCER





FONDATION
PHOSBOUCRAA