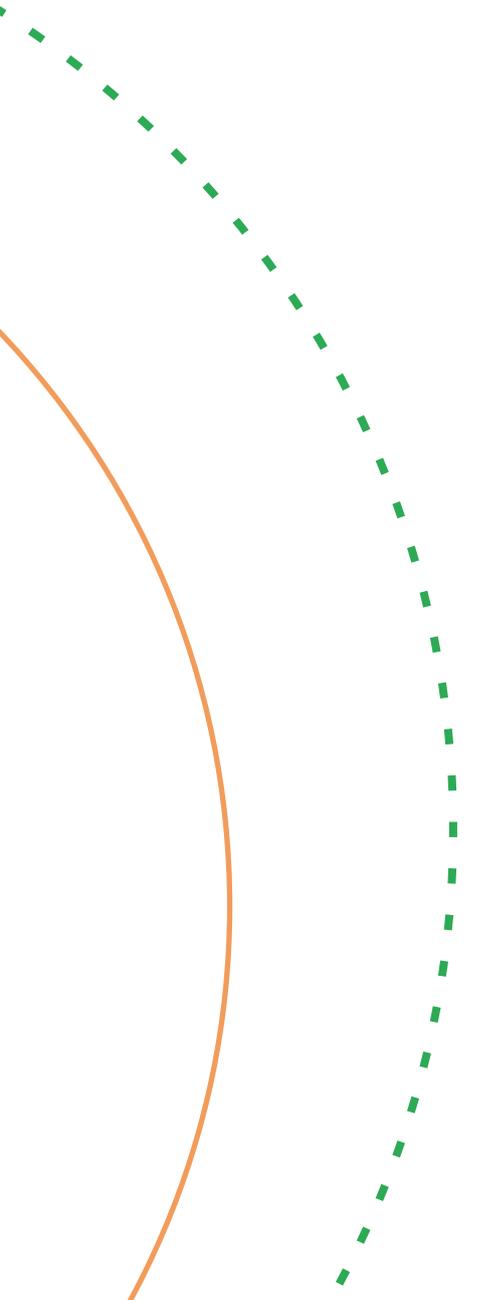


RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018



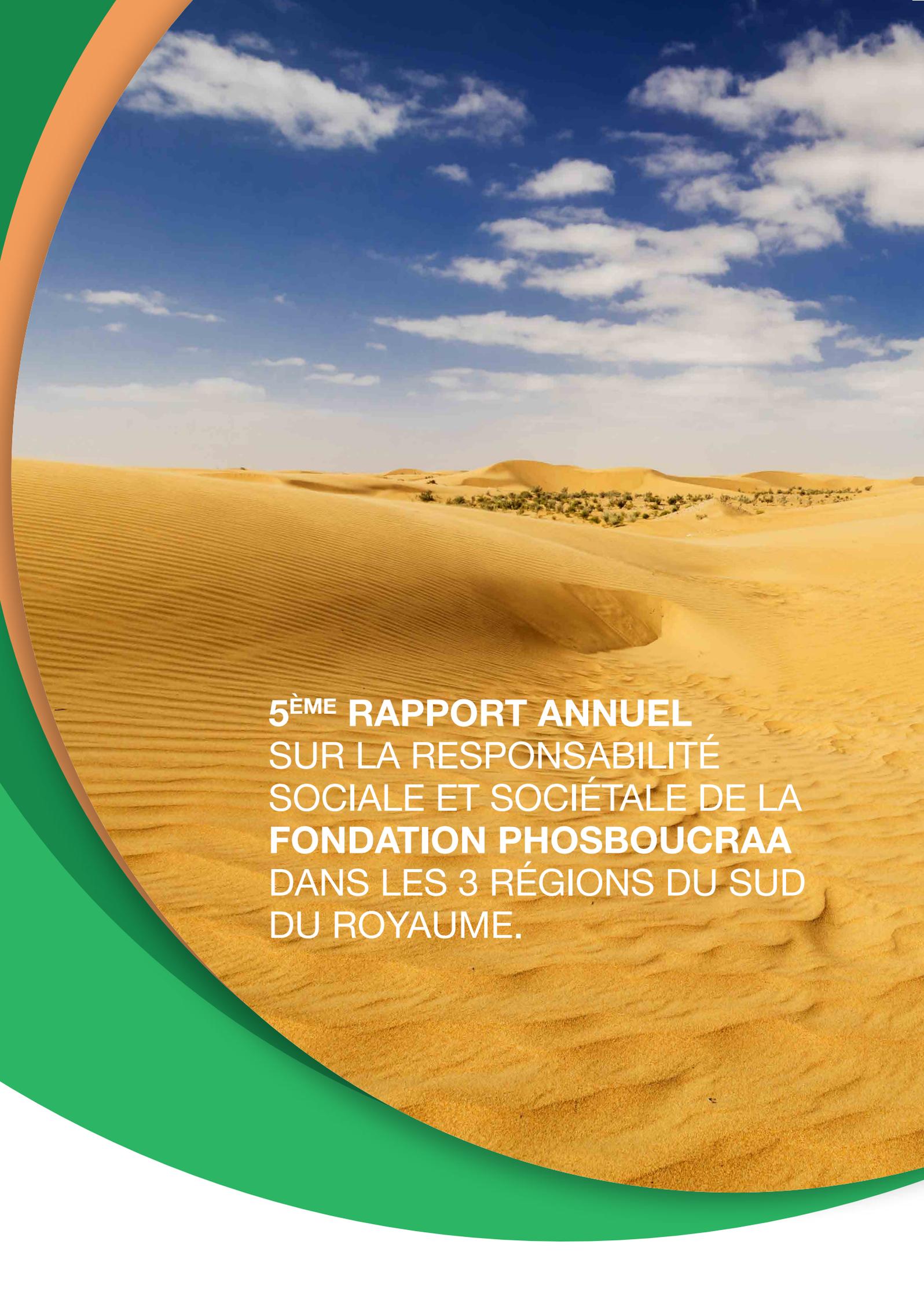
**FONDATION
PHOSBOUCRAA**

**ENGAGÉS ENVERS
NOS COMMUNAUTÉS**



RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2018





5^{ÈME} RAPPORT ANNUEL
SUR LA RESPONSABILITÉ
SOCIALE ET SOCIÉTALE DE LA
FONDATION PHOSBOUCRAA
DANS LES 3 RÉGIONS DU SUD
DU ROYAUME.

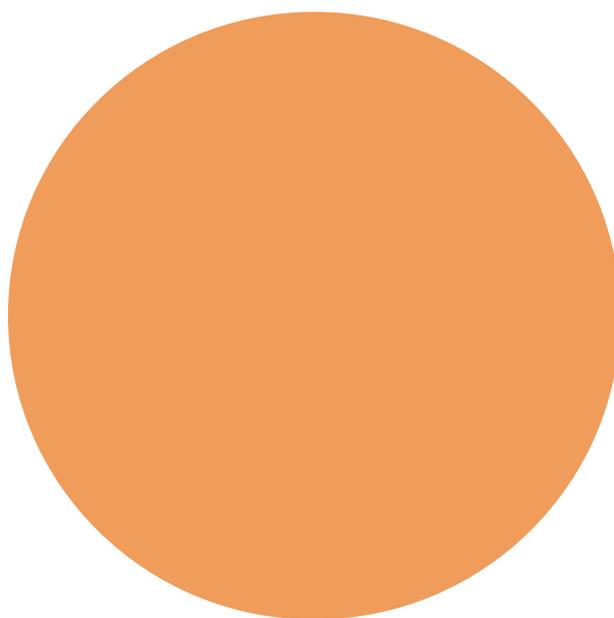


EXTRAIT DU DISCOURS DE SA MAJESTÉ LE ROI MOHAMMED VI QUE DIEU L'ASSISTE

“ ... nous ne ménageons aucun effort pour assurer le développement de nos Provinces du Sud, dans le cadre du nouveau modèle de développement. Car nous voulons que le Sahara marocain renoue avec sa vocation séculaire : être le trait d'union précurseur entre le Maroc et sa profondeur africaine, géographique et historique.

En parallèle, la mise en œuvre opérationnelle de la régionalisation avancée contribue à faire émerger une véritable élite politique, qui assure une représentation démocratique effective des habitants du Sahara et qui, dans un climat de liberté et de stabilité, les met en capacité d'exercer leur droit à une gestion autonome de leurs affaires locales et à un développement intégré de leur région. ”

Le 06 novembre 2018



SOMMAIRE





EDITORIAL	10
LA FONDATION PHOSBOUCRAA	12
DÉVELOPPEMENT SOCIAL	16
ENTREPRENEURIAT	26
DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ET PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT	34
CULTURE ET SPORT	40
DÉVELOPPEMENT URBAIN	46
LA FONDATION EN TOURNÉE	52
NOS PARTENAIRES	54



NOTRE ORIENTATION

“ ...tous nos engagements
convergent désormais vers **le**
développement des compétences
en privilégiant **l'éducation,**
la formation et l'entrepreneuriat. ”

GAGNER EN MATURITÉ

L'exercice de l'action et les années procurent de la maturité. Capitalisant sur les expériences de terrain et approfondissant les besoins concrets des populations des régions du Sud, **tous nos engagements convergent désormais vers le développement des compétences en privilégiant l'éducation, la formation et l'entrepreneuriat.**

Nous partons de la conviction que notre ressource stratégique réside dans notre capital humain, notamment les jeunes et les femmes. Nos expériences ont démontré que l'accompagnement et l'engagement personnel stimulent le développement des compétences et contribuent à la création de la richesse. Parce que l'avenir de nos régions du Sud réside dans la capacité de ses communautés à entreprendre et à s'entreprendre, les actions de la Fondation en 2018 ont toutes convergé vers la réalisation de cette finalité.

Au fil des années, **les Learning Centers de la Fondation sont devenus les plateformes qui consolident cette stratégie axée sur l'humain.** Près de 14.000 jeunes formés dans 12 domaines d'intervention avec un taux d'employabilité dépassant les 40%.

Notre programme de Bourses d'Excellence a commencé à donner ses premiers fruits. Avec 75 % des bénéficiaires inscrits dans des parcours grandes écoles, les premiers lauréats constituent un vivier de profils de hauts niveaux qui viennent enrichir le capital humain de nos régions du Sud.

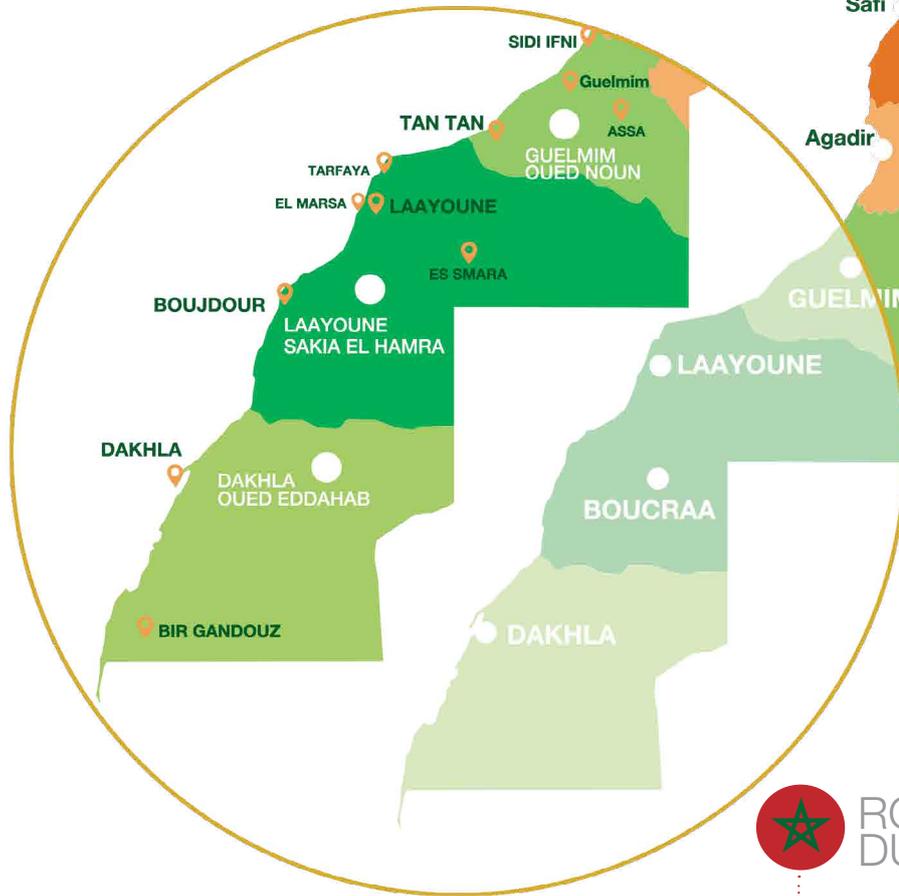
La Fondation sème, par ailleurs, la graine de l'entrepreneuriat. Pour cela, nous nous sommes associés au prestigieux programme MIT D-Lab pour offrir à nos concitoyens du Sud la pointe des pratiques en matière de créativité entrepreneuriale. La récolte ne tardera pas dans le proche avenir, à prouver qu'un capital humain outillé est capable de dynamiser et d'enrichir l'écosystème économique des régions du Sud.

Dans cet avenir tout proche, **la Technopole de Foum El Oued tient une place stratégique.** La sortie de terre des bâtiments du Centre de Recherche & Développement de l'Université Mohammed VI Polytechnique rappelle le rôle central de ce projet dans la mise en œuvre de notre stratégie de développement de manière durable.

Enfin, parce que nous sommes convaincus que **l'inclusion est la clef d'une meilleure qualité de vie pour tous,** nous avons mis l'accent encore plus sur la participation de la femme.

Telle est notre vision que nous développons année après année, tout en continuant à veiller au bien-être des populations du Sud et au rayonnement de la culture locale par le soutien de la culture, du sport, de la santé, et de l'agriculture, pour que le développement humain soit intégré, ouvert à tous et à la portée de tous.

LA FONDATION PHOSBOUCRAA



 ROYAUME
DU MAROC



ENGAGÉS ENVERS NOS COMMUNAUTÉS

Guidés par les pratiques et les valeurs du Groupe OCP, et de sa filiale industrielle Phosboucraa, nous avons œuvré, **au sein de la Fondation Phosboucraa, à accompagner et à renforcer les capacités et les compétences de nos communautés** sur tout le territoire des régions du Sud du Royaume.

Cinq ans après notre création en 2014, nos réalisations sont désormais palpables et nos actions diverses bénéficient au plus grand nombre. **Servir nos communautés est une ambition qui ne cesse de grandir**, grâce à l'implication de l'ensemble de l'écosystème local.

4 MISSIONS STRATÉGIQUES

- L'éducation pour tous et l'amélioration de la qualité de vie des populations locales.
- L'amélioration des revenus des populations locales.
- La préservation, la valorisation et la promotion du patrimoine naturel et culturel.
- La redynamisation du territoire et l'amélioration de son attractivité.

5 PROGRAMMES PERSONNALISÉS

- Développement Social
- Entrepreneuriat
- Développement Agricole et Préservation de l'Environnement
- Culture et Sport
- Développement Urbain

FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS

LE PROGRAMME « BOURSES D'EXCELLENCE » CÉLÈBRE SES PREMIERS LAURÉATS

157 BOURSIERS
48 LAURÉATS

Les lauréats des bourses d'excellence de la Fondation Phosboucraa ont été au centre d'une célébration officielle à Laayoune.

Les deux promotions de 2017 et 2018 ont offert aux régions du Sud un palmarès impressionnant : le premier boursier admis pour une double diplomation à l'École Polytechnique X de l'Université Paris-Saclay, le premier boursier classé 1^{er} au Concours National Commun filière PSI, le premier dentiste diplômé, ayant consacré sa thèse à une étude épidémiologique dans la province de Laayoune et enfin une première boursière ayant effectué un semestre d'échange en Corée du Sud.



L'APPROCHE À L'ENTREPRE- NEURIAT ÉVOLUE AVEC LE « MIT CO-DESIGN SUMMIT »

60 PARTICIPANTS
6 IDÉES DE PROJET

Piloté par un programme du Massachusetts Institute of Technology, le « MIT Co-Design Summit » promeut une nouvelle approche catalytique de l'entrepreneuriat.

Une formation originale qui réunit pour la première fois dans la région les jeunes aspirants à l'entrepreneuriat, les acteurs de l'écosystème entrepreneurial local et national, ainsi que les membres du réseau Practical Impact Alliance du MIT.

Programmée sur trois étapes, dont 2 ont été amorcées en 2018, la formation a bénéficié à 60 participants et donné naissance à 6 idées projets, répondant à des socio-économiques locaux.

Reste l'étape d'accompagnement des 6 projets, prévue pour 2019.



LA CARAVANE AGRICOLE INNOVE AVEC DES MASTER CLASSES

65 ÉLEVEURS INSCRITS
AUX MASTER CLASSES

Pour l'étape de Assa, la Caravane Agricole Phosboucraa a innové. En plus de l'habituelle journée de séminaires de formation pour l'amélioration de l'élevage camelin et ses produits dérivés, la Caravane agricole Phosboucraa a introduit pour sa 6^{ème} édition des Master classes. 65 éleveurs ont en effet suivi, les 3 et 4 avril 2018, des Master-classes sur plusieurs aspects liés à l'amélioration de la productivité et la valorisation des produits camelins.



FORMATION CERTIFIANTE EN HSE POUR LES ENTREPRISES BTP DE LAAYOUNE

140 PERSONNES CIBLÉES
22 BÉNÉFICIAIRES

La Fondation Phosboucraa en partenariat avec JESA, société spécialisée en maîtrise d'ouvrage déléguée, a lancé un cycle de formation sur l'Hygiène, la Sécurité et l'Environnement au profit de l'ensemble des entreprises du BTP opérants dans les régions du Sud.

Le projet touchera à terme près de 140 personnes. Le cycle de démarrage, tenu en décembre 2018 et composé de deux sessions, a été consacré à la santé et la sécurité au travail. Il a intéressé 22 personnes représentants 9 entreprises de BTP locales.

CAMPAGNE DE DÉPISTAGE DU CANCER DU SEIN ET DU COL DE L'UTÉRUS

5287 FEMMES DÉPISTÉES

Lancée à partir de juillet 2018, une campagne a dépisté les cancers du sein et du col de l'utérus dans les provinces de Laayoune, Boujdour, Dakhla, Aousserd et Es-Smara. Touchant plus 5000 femmes, cette campagne de proximité s'est aussi distinguée par le développement des compétences des équipes médicales locales : 71 praticiens locaux ont été formés sur les techniques de dépistage du cancer et une étude sur les causes du cancer du col de l'utérus dans les provinces du Sud a été lancée.

DÉVELOPPEMENT SOCIAL





DYNAMIQUE SOCIALE, UN CRÉNEAU STRATÉGIQUE

L'engagement de la Fondation Phosboucraa auprès des communautés des régions du Sud contribue à renforcer la dynamique sociale locale. La Fondation a choisi d'orienter cette contribution vers des créneaux stratégiques, selon sa vision du développement : l'éducation, le développement des compétences et bien sûr la santé, afin d'assurer les meilleures conditions pour le développement.

Les défis sont nombreux dès qu'il s'agit de l'éducation des jeunes. Chez la Fondation, le choix est tranché. **L'intégration socio-économique ne peut se réaliser qu'à travers une bonne scolarité, à la base, et une bonne acquisition des compétences, par la suite.**

Dans le chapitre de la « bonne scolarité », **la Fondation a opté pour le plus difficile : réintégrer des jeunes qui ont connu l'échec scolaire.** Le plus difficile dans cette mission est, après des cursus de rattrapage et d'apprentissage, de convaincre l'élève que son avenir commence par l'école. C'est tout un travail psychologique en sus de l'approche pédagogique que la Fondation a dû mettre en place.

Cet effort d'appui à la scolarité se couple par un programme d'encouragement de l'excellence. L'année 2018 nous livre un témoignage vivant de la réussite grâce au bon soutien. Les boursiers de la Fondation font parler d'eux en accédant aux universités et instituts les plus prestigieux au monde.

Sur le plan développement des compétences, l'année est riche en actions et en enseignements. La Fondation capitalise désormais sur sa plateforme de formation : les Learning Centers. Ces derniers sont la base de toute politique d'accompagnement menée au profit des jeunes mais aussi au profit des femmes des régions du Sud.

La santé, elle, est une affaire de moyens et de vision. **La Fondation a pris le cap de faciliter l'accès à la santé pour le plus grand nombre.** Pour élargir son spectre d'intervention, elle s'est associée à la Fondation Mohammed V pour la Solidarité ainsi qu'à des associations spécialisées dans la perspective de toucher le plus grand nombre possible. Les franges les plus fragiles, notamment les femmes, font l'objet d'une attention particulière.

2018
EN ACTIONS



Les « Bourses d'Excellence », un palmarès impressionnant

La rentrée scolaire et universitaire 2018 a été marquée par une célébration pas comme les autres. La Fondation a mis à l'honneur les **157 bénéficiaires** de son Programme Bourses d'Excellence lors d'une cérémonie organisée au Palais des Congrès de Laayoune. **Le programme mis en place pour encourager l'excellence académique affiche des résultats dépassant les attentes.**

En 2018, **plus de la moitié des 157 lauréats** de ce programme sont inscrits dans **les cursus d'ingénierie**, **75% sont inscrits dans des parcours Grandes Ecoles** et **60% des bénéficiaires sont des filles**. Les deux promotions de 2017 et 2018 ont offert aux régions du Sud un palmarès impressionnant : le premier boursier admis pour une double diplomation à l'École Polytechnique X de l'Université Paris-Saclay, le premier boursier classé 1^{er} au Concours National Commun filière PSI, le premier dentiste diplômé, ayant consacré sa thèse à une étude épidémiologique dans la province de Laayoune et enfin une première boursière ayant effectué un semestre d'échange en Corée du Sud.

A noter que la réussite de ce programme tient à son ingénierie qui fournit aux boursiers non seulement un accompagnement financier mais également un accompagnement en matière de développement personnel et d'amélioration des soft skills.

157 BOURSIERS
48 LAURÉATS EN 2018

**75% INSCRITS-PARCOURS
GRANDES ECOLES**



« 9rayti 7ssan » réussit sa 3^{ème} édition

La contribution au développement passe inéluctablement par la réussite scolaire. Et les moins chanceux ne doivent pas rester en marge du mouvement. C'est dans cette optique que la Fondation Phosboucraa a lancé le programme « 9rayti 7ssan », une initiative luttant contre l'abandon scolaire, pilotée par sa plateforme de formation Laayoune Learning Center, en partenariat avec la Direction Provinciale de l'Education nationale et de la formation professionnelle de Laayoune.

Ce projet de la Fondation Phosboucraa couvre 3 années scolaires (2015-2016, 2016-2017, 2017-2018). Ainsi professeurs et équipes pédagogiques se sont mobilisés pour intervenir auprès des jeunes vivant une scolarité difficile après deux expériences d'échecs scolaires. **Le cursus mis en place, touchant toutes les matières littéraires, scientifiques et économiques, vise à renforcer les compétences des élèves et les encourager à poursuivre leurs études.**

A fin 2018, les résultats parlent d'eux même. « 9rayti 7ssan » totalise 280 bénéficiaires orientés et formés, **2.296 heures de formation, 2 ateliers de rencontres** avec les parents des bénéficiaires et **un taux de réussite de 70%**, preuve de la réussite de ce pari.

280 BÉNÉFICIAIRES

70% DE TAUX DE RÉUSSITE



MICROSOFT, l'inclusion numérique en marche

L'insertion sociale des jeunes n'est plus possible aujourd'hui sans l'inclusion numérique. La révolution digitale et technologique touche désormais tous les secteurs et impose que les jeunes soient préparés et formés dès l'école. Cet objectif a fait l'objet d'un partenariat signé avec Microsoft Maroc en octobre 2017. **L'année 2018, a été l'année de la concrétisation de ce partenariat, notamment la mise en œuvre du Parcours IT Skills et le Parcours coding.**

Grâce au programme d'inclusion numérique, **2 022 certifications de Microsoft Office Spécialiste (MOS)** ont été remises à **874 jeunes**. Pour Microsoft Certified Professional (MCP), une formation professionnelle préparatoire à une certification avancée, celle-ci a été dispensée à **13 formateurs en informatique et à 36 jeunes**.

En outre les Learning Centers, notamment celui de Laayoune, a fourni **une formation à 26 organisations de la société civile sur Office365**. La fin de l'année 2018 a été marquée par le lancement de la formation Coding au profit de 44 formateurs de Laayoune et des trois régions du Sud, en vue du lancement d'un programme de masse en 2019 autour du jeu sérieux d'apprentissage « Minecraft Éducation Edition ».

Il est également important de noter que Laayoune Learning Center dispose d'une plateforme E-Learning avec un contenu interactif de toutes les formations fournies dans le cadre de la formation en présentielle et dont **1362 jeunes en ont bénéficié**.

874 JEUNES CERTIFIÉS MOS

49 CERTIFIÉS MCP

**44 ENCADRANTS FORMÉS
AU CODING**

2018
EN ACTIONS



Naissance de « Jeunes et Bénévoles »

Le Dakhla Learning Center a organisé la première édition de « Jeunes et Bénévoles » qui vient couronner **une trentaine d’ateliers dédiés à la promotion de l’engagement civique et citoyen**. Ces ateliers ont été consacrés à la fois à la sensibilisation, à la culture de la citoyenneté mais aussi à l’engagement dans la vie associative et au bénévolat.

Ils ont permis de dispenser un encadrement rapproché à des groupes de jeunes adhérents, leur permettant de monter quinze initiatives citoyennes **qui ont connu la participation de plus de 1000 personnes de l’extérieur du centre, mais aussi la mobilisation des acteurs locaux et plusieurs autres associations de la société civile**.

Ayant la volonté de promouvoir les valeurs de la citoyenneté et d’encourager les jeunes à participer activement à la vie publique, le Dakhla Learning Center encourage par ce programme les adhérents du Centre à prendre part à des débats passionnants sur des sujets aussi variés que la position des jeunes vis-à-vis des politiques économiques et sociales, ou encore leur rôle en tant que citoyens pour contribuer à construire l’avenir de la société.

Le Centre a ainsi mis les jeunes au contact d’idées et de personnes de divers horizons dans le but de stimuler chez eux une réflexion capable de les guider vers une participation active aux activités de leurs communautés.

15 INITIATIVES CITOYENNES

1 000 PARTICIPANTS



3^{ème} édition du WIC pour une **inclusion sociale des femmes**

Si les jeunes ont la part belle dans les programmes de la Fondation, les femmes ne sont pas en reste. L'importance de la femme dans le développement de la société a incité la Fondation à mettre en place, au sein des Learning Centers, un programme 100% dédié à la femme.

Le Women Innovation Circle (WIC) dispensé depuis 2016 à Laayoune Learning Center vise l'inclusion sociale des femmes. Ce programme qui traduit l'approche genre des Learning Centers focalise sur le développement des capacités sociales et sociétales des femmes en axant sur des formations diversifiées et ciblées.

Pour sa 3^{ème} édition, le Women Innovation Circle a donné lieu à deux promotions en 2018. 162 femmes ont répondu présentes au programme WIC offrant des cours sur l'éducation des enfants, la gestion d'un budget, la nutrition, la citoyenneté, l'hygiène et la sécurité au foyer, et la familiarisation avec l'univers digital.

Dans le même cadre, le centre a fourni des formations supplémentaires au profit de **137** femmes qui avaient déjà bénéficié du programme WIC et qui sont venues compléter leur formation par l'apprentissage de l'anglais et du français et par une initiation au digital.

Au total, ce sont **299** femmes dont les capacités ont été renforcées pour une meilleure participation à la vie sociale.

3^{ème} ÉDITION DU WIC

299 BÉNÉFICIAIRES

2018
EN ACTIONS



La Caravane Médicale Ramadan de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité.

L'importance de la problématique de santé nécessite la mobilisation des moyens. En 2018, la Fondation Phosboucraa s'est associée à la Fondation Mohammed V pour la Solidarité pour sa caravane médicale du mois de Ramadan. De mai à juin 2018, **la caravane a fait des escales dans cinq sites de la région de Guelmim Oued Noun** : Assa ville, Guelmim, Guelmim- Ifrane Atlas Saghir, Guelmim-Asrir, Tan Tan- l'Ouatia, et Tan Tan.

Avec ses 7 unités mobiles et une ambulance (4 radios écho, un laboratoire, une unité ophtalmologie et odontologie), **la caravane a offert durant le mois sacré des prestations multidisciplinaires dans plusieurs spécialités**, dont la médecine générale, l'ophtalmologie, l'odontologie, la radiologie, l'échographie, la gynécologie, la pédiatrie, la gastrologie, l'endocrinologie, la rhumatologie, la pneumologie et les analyses biologiques avec deux pharmacies sur place.

La caravane a mobilisé un important staff médical et paramédical. Le succès de cette opération repose aussi sur la participation des cadres de la Fondation Mohammed V et de la Fondation Phosboucraa, ainsi que des membres des équipes provinciales du Ministère de la Santé. Par sa participation à cette campagne humanitaire spécial ramadan, la Fondation Phosboucraa renforce son action de proximité et de service des populations des régions du Sud. **A elle seule, la caravane médicale de Ramadan a permis de servir plus de 26.530 patients.**

26 530 PATIENTS TRAITÉS +12 SPECIALITÉS MÉDICALES



Campagne de Dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus

Une femme active est une femme d'abord en bonne santé. Cette règle simple inspire un projet d'engagement au sein de la Fondation Phosboucraa. Répondant à un besoin local, **la Fondation a mis en place un programme de dépistage du cancer du sein et du col de l'utérus étalé sur 3 ans.** Les besoins des régions du Sud dictent, par ailleurs, une mobilisation d'équipes spécialisées et une logistique dédiée.

L'importance de la problématique de santé, surtout celle du dépistage du cancer et son traitement, nécessite l'implication d'associations et de Fondations ayant une grande capacité de mobilisation pour toucher le plus grand nombre possible de femmes dans les régions de Guelmim Oued Noune, Laayoune-Sakia Al Hamra et Eddakhla-Oued Eddahab. Aussi, les campagnes de dépistage ont été menées en partenariat avec le Ministère de la Santé, l'Association de Soutien aux Malades atteints de Cancer, ASMAC-Balsame, l'Association Marocaine pour la Santé Publique et Environnementale (AMSPEV), l'Association El Amal de lutte contre le cancer de Mohammedia et Le Centre Hospitalier Universitaire Mohammed VI de Marrakech.

Lancée à partir de juillet 2018, la campagne a dépisté le cancer du sein auprès de 1837 femmes dans les provinces de Laayoune et Boujdour dont 1576 ont également bénéficié d'un dépistage du cancer du col de l'utérus. Dans la province de Dakhla et d'Aousserd le nombre de dépistages réalisés relatif au cancer du sein est de 2253 dont 1542 pour le cancer du col de l'utérus. Le dépistage du cancer dans la région d'Essmara a concerné 976 femmes.

Le programme santé de la Fondation Phosboucraa a également prévu deux autres volets importants. Le premier a trait à la formation des compétences. Des ressources ont été mobilisées pour que les praticiens des régions du Sud disposent d'une formation spécialisée dans le dépistage du cancer du sein et du col de l'utérus. **Près de 71 praticiens ont suivi une formation** sur l'enseignement des actes pratiques de l'IVA et de la colposcopie. En plus des journées de formation, **l'étape Dakhla Aousserd a programmé le lancement d'une étude de recherche** pour déterminer l'infection responsable du cancer utérin dans les régions du Sud.

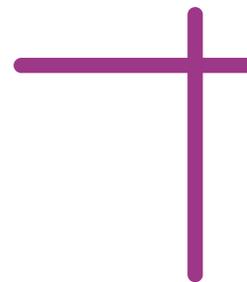
1 CAMPAGNE EN 3 ÉTAPES

**5 287 PATIENTES
DEPISTÉES**

**71 PRATICIENS LOCAUX
FORMÉS AUX TECHNIQUES
DE DÉPISTAGE**

GRAND
ANGLE





L'ÉMERGENCE DES COMPÉTENCES, UN PROGRAMME PHARE

Les Learning Centers de la Fondation, à Laayoune et Dakhla, ont réussi en 2018 à former **1 048 jeunes** dans le cadre du Programme Émergence Des Compétences (EDC).

Programme phare des learnings centers, **l'EDC a été mis en place pour développer les acquis de jeunes diplômés** afin de favoriser leur insertion socio-économique. Il vise à développer les aptitudes des jeunes et à les accompagner dans leur insertion à travers des modules sur le savoir-être, l'élaboration d'un projet professionnel, le développement personnel, le coaching, les langues vivantes, les techniques de communication, l'art oratoire et les nouvelles technologies, ainsi que des initiatives civiles favorisant la participation des jeunes dans la vie publique.

Un programme de formation de haut niveau de 14 semaines est assuré par l'organisme international AMIDEAST Maroc, gestionnaire du centre, suivant des méthodologies d'encadrement, d'accompagnement et de suivi individuel des adhérents à travers les différentes étapes de ce processus.

Des formations supplémentaires ont été également intégrées. Les adhérents ont ainsi pu obtenir des **certifications Test de Français International (TFI), Test of English for International Communication (TOEIC) et Microsoft Office Specialist (MOS)**. Ils ont également eu droit à des modules du programme International Business Edge qui a pour objectif l'amélioration des capacités de gestion et d'entrepreneuriat.

Après avoir renforcé son assise à Laayoune et Dakhla, le programme EDC s'étend pour toucher la ville de Boujdour conduit par Laayoune Learning Center. Le LLC a organisé en 2018 la première édition du programme Emergence Des Compétences pour le compte de **112 jeunes adhérents de la province de Boujdour**. Les bénéficiaires ont suivi 14 semaines de formation permettant à la cible de développer le savoir, le savoir-être et le savoir-faire à travers le coaching et l'accompagnement individuel.

14 SEMAINES DE FORMATION **1^{er} EDC À BOUJDOUR**
1 048 JEUNES FORMÉS **112 JEUNES FORMÉS**

A group of women wearing hijabs are working together in a workshop. They are using green and black power drills to work on a long wooden board. The scene is captured in a circular frame with a yellow overlay. The background shows a window with a view of a building.

ENTREPRENEURIAT



LES GRAINES D'UN ÉCOSYSTÈME LOCAL EN CONSTRUCTION

L'accompagnement du développement socio-économique des régions du Sud du Royaume, ne peut être impactant qu'à travers **une démarche remédiant à la faible adéquation entre l'offre et la demande** de compétences et au rythme de création d'entreprises à la traine par rapport aux besoins.

C'est dans cette optique que la Fondation Phosboucraa a mis en place une stratégie d'entrepreneuriat organisée en **un ensemble d'interventions cohérentes**, articulées autour de la réponse aux défis de la promotion de l'entrepreneuriat dans les Provinces du Sud. Un choix multidimensionnel qui **mise sur la complémentarité, la proximité, l'accompagnement** et enfin **l'innovation**.

S'adressant aux TPE, coopératives, et jeunes auto-employeurs porteurs de projets, **les initiatives impliquent un travail de stimulation de l'esprit entrepreneurial chez les jeunes**, ainsi que le développement des compétences de l'entrepreneuriat chez les professionnels et les porteurs de projets.

La quête de l'excellence pousse à s'adjuger la meilleure offre possible. En 2018, la Fondation s'est associée au programme MIT D-Lab de la prestigieuse université américaine MIT, et aux **programmes PIAE et CEFE de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité**.

Une stratégie qui commence à donner ses fruits sur le terrain, à favoriser l'émergence d'un tissu économique local et d'un réseau d'experts en accompagnement entrepreneurial, et enfin à offrir des opportunités de développement.

2018 EN ACTIONS



1^{ère} édition du « Dakhla Business Challenge »

Dans la région de Dakhla, le Dakhla Learning Center accompagne et forme les jeunes porteurs de projet, de l'idée à la création. **Le programme entrepreneurial du DLC en 2018 a permis à 52 porteurs de projets d'être accompagnés et formés durant 2 mois.** La formation s'est clôturée par une cérémonie nommée « Dakhla Business Challenge », qui vise non seulement à mettre en avant les jeunes entrepreneurs, mais surtout à faciliter leur mise en relation avec les différents acteurs de l'écosystème socio-économique local afin de les aider à concrétiser leurs projets.

La première édition du « Dakhla Business Challenge » a permis à **12 entrepreneurs** (4 femmes et 8 hommes) parmi 52 projets concurrents de présenter leurs projets devant un jury spécialisé. **Trois projets ont été primés par un jury** composé d'experts en initiatives entrepreneuriales. Le premier projet est consacré à la fabrication du savon dur à base de produits de terroirs, présenté par les frères Fatma et Mohamed Bougharioun. Toujours dans le registre de la spécificité locale, le second projet consiste en la promotion de la «Daraa» sahraouie avec l'utilisation des nouvelles technologies, un projet porté par Hind Kantaoui. Le troisième projet mené par Meryem Iziki est dédié à la fabrication de confiture à base de tomates-cerises sans ajout de conservateurs ou de colorants. L'accompagnement de ses projets continue au-delà du Business Challenge.

Le soutien ne s'arrête pas à la création, il couvre aussi la post-crédation pour assurer la pérennité de l'entreprise.

**52 PORTEURS
DE PROJETS FORMÉS**

3 PROJETS PRIMÉS



7^{ème} édition du « Junior Entrepreneur Breath »

Pour Laayoune Learning Center, la sensibilisation à l'entrepreneuriat est un module enseigné aux jeunes diplômés en quête d'insertion professionnelle dans le cadre du Programme Emergence des compétences. Un module optionnel qui vise à apporter une alternative à l'employabilité en stimulant chez les jeunes l'esprit de l'entrepreneuriat et du leadership. Le module donne lieu à une compétition Junior Entrepreneur Breath (JEB) qui en est aujourd'hui à sa 7^{ème} édition.

Pensée comme une vraie compétition professionnelle avec un jury d'experts, le JEB met les jeunes dans les conditions réelles de **promotion et de valorisation d'une idée de projet**. La 7^{ème} édition a donné lieu à la **sélection et à la récompense de 23 idées de projets** représentant divers secteurs : produits cosmétiques, produits du terroir, projets éducatifs...

130 PARTICIPANTS

23 IDÉES DE PROJETS PRIMÉES



2^{ème} édition de soutien aux TPE par le LLC

Moins bien armées par leurs tailles, les très petites entreprises sont des structures entrepreneuriales fragiles. Leur rôle dans la dynamisation et la densification du tissu économique est pourtant de bien première importance. Pour les outiller à faire face aux tumultes de l'environnement, La Fondation à travers son Learning Center de Laayoune a lancé en octobre 2018 la **deuxième édition de son programme de soutien aux TPE**.

La promotion 2018, a enregistré l'inscription de **60 porteurs d'idées de projet**. Sur les 60 inscrits, **45 ont été retenus** pour suivre le programme de formation et d'accompagnement. Un programme pensé pour aider les TPE sur plusieurs volets, notamment la création juridique de leurs entreprises, l'élaboration de leurs plans d'affaire, et l'accompagnement post création qui comprend le coaching, le mentoring et le réseautage.

60 INSCRITS

45 IDÉES DE PROJET RETENUES



Partenariat avec « Boujdour Moubadara » et « Dakhla Moubadara »

En 2018, l'**appui aux structures d'accompagnement à la création d'entreprise s'est renforcé** par la signature de 2 autres conventions. Après « Laayoune Moubadara », c'est au tour de « Boujdour Moubadara » et « Dakhla Moubadara » de bénéficier du soutien de la Fondation.

Basé sur le principe du **prêt d'honneur**, l'objectif de ces initiatives est de **faciliter le financement des petits projets individuels** au profit de jeunes sans garantie et sans intérêt. A Laayoune, ce sont **54 projets** qui ont été appuyés financièrement par l'octroi de prêts d'honneurs. En 2019, le même programme sera déployé au profit des jeunes de Dakhla et Boujdour.

2018
EN ACTIONS



1^{ère} édition du « Programme d'Insertion par les Activités Économiques » (PIAE)

Dynamiser le tissu économique nécessite aussi le **soutien des petites activités économiques**. Pour 2018, la Fondation Phosboucraa s'est alliée à la Fondation Mohammed V pour la Solidarité pour déployer dans les régions du Sud et notamment dans la région de Guelmim Oued Noun, le Programme d'Insertion par les Activités Économiques (PIAE).

Ce programme accompagne les jeunes en deux temps. Le premier consiste à **développer leurs compétences** à travers des formations pré-crédation et post-crédation. Le deuxième couvre le **financement des projets**.

A son lancement en juillet 2018, le programme a accueilli **160 jeunes porteurs de projets**. Les **48 retenus** ont bénéficié d'une expertise entrepreneuriale avec les partenaires du programme, **Maroc PME** et de la **coopération Allemande GIZ**.

En 2019, le programme déploiera l'accompagnement financier qui consiste à **acheter les équipements** nécessaires au démarrage de l'activité entrepreneuriale des 48 projets. Un **accompagnement post-crédation** est également prévu **sur une durée de 2 ans**.

160 JEUNES PARTICIPANTS

**48 PORTEURS DE PROJETS
RETENUS**



Renforcement des Capacités Entrepreneuriales des Coopératives

2018 est l'année de la naissance d'un nouveau programme entrepreneurial de la Fondation mettant le **focus sur les coopératives**. Ce programme de renforcement des capacités vise l'encadrement des coopératives pour produire et accéder au marché dans le respect des normes et standards en vigueur, **améliorer leurs performances** et leurs revenus pour **assurer de meilleures conditions de vie** aux bénéficiaires et leurs familles, et enfin pour **contribuer au développement économique** local et régional par la création de richesse.

Lancé le 27 juillet 2018 sur le territoire de la région de Laayoune Sakia El Hamra, **la première édition de ce programme concerne les coopératives agricoles**. Cette initiative a enregistré une forte participation. Sur les **175 dossiers déposés**, un comité d'experts a sélectionné **64 coopératives agricoles** comprenant **433 membres actionnaires** pour bénéficier de l'appui de la Fondation étalé sur 2019 et 2020.

Les bénéficiaires entameront, en 2019, une formation de développement des compétences, la finalisation des fiches projets, et le lancement des activités telles que arrêtées avec la participation des bénéficiaires.

175 DOSSIERS DEPOSÉS

**64 COOPÉRATIVES
SÉLECTIONNÉES**



Formation d'Accompagnateurs à l'Entrepreneuriat

Dans l'approche au développement de l'entrepreneuriat, la formation d'un réseau de soutien aux porteurs de projets est cruciale. En partenariat avec la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, la Fondation Phosboucraa a formé, par l'approche Allemande CEFE, 19 jeunes facilitateurs.

A l'issue de cette certification, les 19 jeunes sont capables d'animer des sessions de transmission de compétences en matière d'entrepreneuriat au profit de porteurs de projets. La méthode CEFE donne la part belle à l'apprentissage par l'action et prépare les accompagnateurs à ce qu'ils puissent encadrer les porteurs de projets dans les conditions spécifiques de la région.

Les ateliers ont duré 26 jours et ont bénéficié à 6 participants de Guelmim, 6 de TanTan, 2 de Sidi Ifni, 2 de Laayoune, 2 de Dakhla et 1 participant d'Assa. L'objectif final de cette initiative est de mettre à disposition des régions du Sud un réseau d'experts en matière d'accompagnement en faveur des porteurs de projets et des coopératives.

26 JOURS DE FORMATION

19 FACILITATEURS FORMÉS



MIT Pratical Impact Alliance Co-design Summit





MIT D-LAB CO-DESIGN SUMMIT, POUR BOOSTER L'ENTREPRENEURIAT LOCAL

Pour la première fois, le programme MIT D-Lab affilié à l'Université Américaine Massachusetts Institute of Technology **déploie sa méthodologie de design collaboratif** au Maroc et notamment **dans les régions du Sud du royaume**. Ce programme a été spécialement orienté vers l'entrepreneuriat, pour apporter une réponse aux défis socio-économiques de la région et initier une nouvelle approche au business.

Prévu sur 18 mois, le programme du MIT D-Lab se décline en **trois étapes**. La première s'est déroulée du 15 octobre au 2 novembre 2018. Elle a visé l'introduction de **30 jeunes aspirants entrepreneurs** des régions du Sud au concept de Design Thinking à travers l'innovation technologique. Cette étape connue sous l'appellation Creative Capacity Building a aussi profité à **15 acteurs de l'entrepreneuriat** au niveau local et national et a formé **17 accompagnateurs** dans l'objectif de relayer et pérenniser la méthodologie. A l'issue de la formation, le programme a pu sélectionner **13 aspirants entrepreneurs** pour participer à la seconde étape du programme, qui s'est déroulée du 25 Novembre au 2 Décembre.

Temps fort du programme MIT D-lab, le Co-Design Summit est la deuxième étape qui met en contact les jeunes aspirants à l'entrepreneuriat - sélectionnés lors de l'étape une - l'écosystème entrepreneurial local et national ainsi que les membres du réseau Pratical Impact Alliance du MIT. **Durant 1 semaine, 60 personnes ont été appelées à appliquer la méthode de Co-design spécifique au MIT D-Lab** pour identifier et développer des idées entrepreneuriales innovantes. Le challenge était de promouvoir des thématiques liées à l'environnement local et aux potentialités des trois régions du Sud. Un challenge réussi et entériné par la naissance de 6 idées de projets que les jeunes ont fièrement présentées lors de la cérémonie de clôture le 30 novembre 2018 au Palais des Congrès de Laayoune.

L'aventure ne s'arrête pas là. **Une troisième et dernière étape sera menée en 2019** où il sera question d'accompagner les entrepreneurs en herbe dans leur démarche de concrétisation des projets validés.

4 SEMAINES DE FORMATION

60 PARTICIPANTS

30 ASPIRANTS ENTREPRENEURS FORMÉS

The image features a vibrant green circular overlay on the left side, containing the text 'DÉVELOPPEMENT AGRICOLE' in white, bold, sans-serif font. The background is a photograph of a field of green plants with yellowish-brown seed heads, likely quinoa. A person wearing a dark jacket and a cap is visible in the background, slightly out of focus, standing in the field under a clear blue sky.

DÉVELOPPEMENT AGRICOLE



L'OUVERTURE À DE NOUVEAUX HORIZONS

Il n'y a pas de doute : la recherche et l'innovation ouvrent de nouveaux horizons. Dans le domaine agricole, cette règle est une question de survie. Et pour une population en cours de sédentarisation dans un environnement naturellement hostile, c'est un défi au quotidien. Grâce à l'accompagnement de la Fondation Phosboucraa, ce défi a été relevé et réussi. L'année 2018 porte les preuves de cet investissement qui a démarré en 2015.

En plus de l'activité de **sensibilisation et de formation des Agriculteurs** qu'elle mène chaque année à travers la Caravane Agricole Phosboucraa, la Fondation **investit de plus en plus la recherche comme moyen de développement à long terme.**

Si la commune de Foum El Oued était jusqu'à récemment considérée comme un cas d'école dans l'agriculture au Sahara, désormais, elle réclame un leadership en terme d'innovation. Grâce à la carte de salinité et les essais des nouvelles cultures menées sur le périmètre irrigué de Foum El Oued, les agriculteurs disposent désormais d'une feuille de route pour réduire les menaces du désert et renforcer les capacités de production agricole.

Les fruits d'innovation ne s'arrêtent pas là. Les résultats de 4 années de recherches menées par la Fondation ont permis de **fournir aux agriculteurs de nouvelles cultures prometteuses** comme le Blue Pannicum, et de **valoriser un produit du terroir** par l'introduction d'une nouvelle culture, faisant du couscous au Quinoa ou «Couscous Soudassi» une marque à part entière.

L'effort se poursuit, et chaque année la Fondation apporte une réponse concrète à des problématiques de proximité. Au fil des années, la Fondation renforce sa conviction selon laquelle le nerf de la guerre est le développement du savoir et la quête de l'innovation. C'est cela même qui justifie son implication dans **l'organisation d'ISOCARD**, cette conférence scientifique mondialement connue sur le camelin. Alors que certains fruits commencent à murir, d'autres sont en phase de plantation. Une démarche vitale pour une région dont la population est fortement attachée et impactée par l'activité agricole.

2018
EN ACTIONS



Projet Foum El Oued, clôture d'un projet riche en réalisation

Lancé en 2015, le projet Foum El Oued promeut une approche intégrée du développement agricole. Ce projet riche en réalisation sur le plan technique et humain a visé durant 4 ans la croissance de la productivité chez les agriculteurs, l'amélioration des revenus et des conditions de vie des agriculteurs et de leurs familles par la mise en œuvre de différentes actions dont l'introduction de nouvelles espèces tolérantes à la salinité, la promotion de nouvelles pratiques techniques, la formation des agriculteurs sur le plan technique et de gestion mais également par l'amélioration du service à la communauté, et le soutien des petits projets ruraux générateurs de revenus.

La clôture du projet en décembre 2018 a été marquée par l'élaboration d'un rapport de fin de projet et des fiches techniques des nouvelles cultures tolérantes à la salinité. Grâce à ce programme, les agriculteurs de **52 exploitations d'une superficie moyenne de 8 ha** ont désormais la possibilité de cultiver leurs terres d'une manière rentable et pérenne et d'améliorer ainsi leurs revenus, et par conséquent leur qualité de vie et celles de leurs familles. A la fin de la quatrième année d'activités, le projet a enregistré des réalisations supplémentaires notamment, la **conduite de nouveaux essais agronomiques**, l'organisation de **nouvelles formations technique** au profit des agriculteurs, la **formation des jeunes de la commune** dans les volets aptitudes de vie, services communautaires et entrepreneuriat, la **distribution de kits de fournitures scolaires** et enfin la **promotion d'un produit générateur de revenu** au profit de 30 femmes rurales de la commune de Foum El Oued.

41 ESSAIS AGRONOMIQUES

577 KITS FOURNITURES
SCOLAIRES DISTRIBUÉS

1 213 JEUNES FORMÉS

545 JOURS DE FORMATION
DES AGRICULTEURS



La Caravane Agricole mise sur la valorisation du secteur camelin

Pour sa **sixième édition**, la Caravane Agricole de Phosboucraa a connu plusieurs nouveautés en faveur de l'**amélioration du savoir**, et du **savoir-faire** chez les éleveurs du camelin. Cette étape, qui s'est adressée à la province d'Assa-Zag et à la région de Guelmim Oued Noun, a permis l'accompagnement, la sensibilisation et la **formation de plus de 350 petits éleveurs-agriculteurs de la filière cameline**. La Caravane a offert un accompagnement complet en matière de conduite de l'élevage et de valorisation des produits du dromadaire. Mais, en plus des habituelles interventions d'experts et la présentation des avancées techniques et scientifiques dans le domaine camelin, la sixième version de la Caravane a innové en introduisant des Master classes et un concours.

Les master classes tenues les 3 et 4 avril au profit de 60 éleveurs sur les thèmes en relation avec l'amélioration de la productivité et la valorisation des produits, comme moyen d'augmenter les revenus des producteurs, ont récolté un franc succès. L'animation des master classes a été assurée par des experts marocains mais aussi des spécialistes étrangers présentant l'expérience de leurs pays respectifs en matière de développement de la chaîne de valeur cameline. Cet effort d'accompagnement permet la vulgarisation des techniques de production et met l'accent sur la conduite rationnelle des élevages camelins ainsi que sur l'amélioration des performances de la filière grâce à une meilleure maîtrise des volets alimentation, santé, et valorisation des produits issus de la filière cameline.

Pour joindre l'utile à l'agréable, la Caravane Phosboucraa à Assa s'est démarquée en 2018 par l'**organisation d'un concours** en partenariat avec le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime, la Province d'Assa-Zag, la Chambre d'Agriculture et les organisations professionnelles de la région de Guelmim-Oued Noun, visant à encourager la qualité de l'élevage. Ce concours a mené à la sélection des dromadaires les plus performants dans la région. Des prix ont été alloués aux meilleurs «**reproducteur**», «**chamelle laitière**», et «**chamelon**».

2 JOURS DE MASTER CLASSES **350 ÉLEVEURS SENSIBILISÉS**
60 ELEVEURS FORMÉS **1^{er} CONCOURS DE CAMÉLIDÉS**



La conférence scientifique ISOCARD fait escale à Laayoune

Développer le secteur du camelin impose de rester à l'écoute de ce qui se fait en matière de recherche sur les camélidés. Dans cette perspective, la Fondation Phosboucraa a appuyé la tenue pour la première fois à Laayoune de la **5^{ème} édition** du congrès scientifique le plus renommé au monde dans le domaine des camelins.

Organisé sous le Haut Patronage de SM le Roi Mohammed VI, le congrès de la Société Internationale de Recherche et de Développement des Camélidés (ISOCARD) tenu du 12 au 15 novembre 2018, a dédié cette édition aux «**Progrès récents chez les camélidés : biologie, santé et production**».

La renommée de cet événement scientifique a attiré **269 congressistes marocains et étrangers de 35 pays**, faisant de la ville de Laayoune pendant **4 jours** un véritable carrefour d'échanges et d'expertise sur le camelin. Dans une région où le secteur camelin est profondément lié à la culture locale, ISOCARD a créé l'événement. En plus de partager et échanger les expériences et les connaissances en matière de camélidés, de biologie, de production et de santé, **trois workshops techniques spécialisés** ont été organisés et animés par d'éminents spécialistes. Au programme, fabrication du fromage à partir du lait de dromadaire, morphométrie chez le dromadaire, génétique moléculaire au service de l'amélioration des performances de production chez le dromadaire.

35 PAYS PARTICIPANTS **269 CONGRESSISTES**

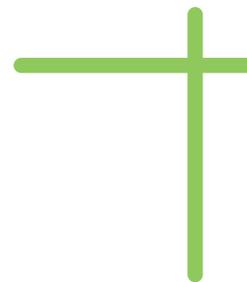
GRAND
ANGLE

FONDATION
PHOSBOUCRAA

تعاونية
ALAYAFA

العناية بقم الواد لإنتاج
السبداس، بالكيلوا





«COUSCOUS SOUDASSI», UN PRODUIT FRUIT DE L'INNOVATION

Durant 4 ans, la Fondation Phosboucraa a mené un programme de recherche sur les nouvelles cultures tolérantes à la salinité au périmètre de Foug El Oued. Le fruit de cette recherche a révélé que le Quinoa, espèce nouvelle pour la région, se comporte de manière remarquable. Malgré la salinité des sols, le rendement des grains, leur qualité et leur taille s'avèrent exceptionnels et prometteurs pour la région.

Forte de ce résultat, la Fondation a décidé de **valoriser le Quinoa** sur place, et d'en faire **un projet de développement économique** au profit de la communauté de Foug El Oued et notamment de la femme.

Ainsi est née la coopérative Al Ayafaa. Une coopérative composée de **30 femmes** de tout âge qui sont accompagnées et appuyées par la Fondation. Cette nouvelle création est dédiée à la fabrication d'une nouvelle variante du couscous, le «**Couscous Soudassi**», à base de **6 céréales dont le Quinoa**.

L'élaboration de ce nouveau produit a nécessité un **accompagnement à plusieurs niveaux** : **aménagement d'un local** répondant aux normes de production dans le secteur alimentaire, **acquisition des équipements** nécessaires à la production, **acquisition d'un stock** de quinoa pour lancer la production, **formations en compétences managériales et commerciales** et en techniques de production du quinoa. Ce soutien sur toute la chaîne de valeur, incluant le packaging du produit et sa promotion, a permis à cette coopérative de prendre son élan et de se projeter dans les marchés.

Le succès de cette initiative se mesure par l'engouement du consommateur pour le «**Couscous Soudassi**» lors du Salon de l'Economie Sociale et Solidaire auquel a participé la coopérative en novembre 2018 à Agadir.

1 UNITÉ DE PRODUCTION DE COUSCOUS CRÉÉE

30 FEMMES BÉNÉFICIAIRES

A photograph of a jazz band performing on stage. The scene is lit with warm, golden light. In the foreground, a large, polished brass instrument, likely a double bass, is partially visible on the right. In the center, a musician in a dark jacket plays a trumpet. To the left, a woman in a blue dress plays a saxophone. In the background, a drummer is visible behind a drum set. The stage is equipped with various musical instruments, stands, and microphones. A large, semi-transparent blue circle is overlaid on the center of the image, containing the text "CULTURE ET SPORT" in white, bold, sans-serif capital letters.

CULTURE ET SPORT



L'INTÉGRATION SOCIO-CULTURELLE POUR RENFORCER LE CAPITAL SOCIAL

La culture et le sport aident à constituer le capital social, c'est l'élément rassembleur des communautés. En réunissant les gens, les activités culturelles ou sportives, telles que les conférences, les expositions ou les rassemblements sportifs engendrent une solidarité et une cohésion sociale favorisant l'intégration et l'**autonomisation des communautés**, le **développement des capacités**, la **création de nouveaux secteurs économiques**, ainsi que le **renforcement de la confiance**, de la fierté citoyenne et de l'ouverture.

Préserver la culture, dynamiser la scène culturelle et intellectuelle, encourager les talents sportifs, former les jeunes à de nouvelles activités économiques, tels sont les champs d'intervention que la Fondation a investi depuis le lancement de ses programmes en matière de développement de la culture et du sport.

En 2018, cet effort a non seulement été maintenu mais il a été renforcé pour aboutir à des projets culturels et sportifs porteurs à la fois d'opportunités économiques pour la communauté, et ouvrant de nouvelles perspectives propices à la créativité et au leadership. **Etre capable de se réinventer, d'imaginer l'avenir est devenue une compétence clef** dans un monde désormais régi par l'économie de la connaissance et du savoir.

En stimulant la créativité chez les jeunes, en offrant des espaces d'échange, en soutenant les talents, **la Fondation œuvre non seulement pour la dynamisation socio-économique de la région**, mais s'engage à améliorer la qualité de vie des communautés du Sud.

2018
EN ACTIONS



Lancement de 2 nouvelles Formations Métiers, filière Art

La participation de la culture à la création d'activités économiques n'est plus à prouver. La culture offre aujourd'hui l'opportunité de créer des secteurs d'activité et de contribuer à l'insertion économique. Pour les jeunes de la région, **La Fondation Phosboucraa a initié cette année 2 formations Métiers, filière art**. Ces 2 formations, «**Photographe Professionnel**» et «**Graphic Designer**» visent à **ouvrir devant les jeunes de la région de nouvelles perspectives** en les formant à des métiers tendance, fortement demandés sur un marché en pleine transformation numérique. Conduites en partenariat avec l'Ecole Art'Com, école spécialisée dans les métiers de l'art, les 2 formations certifiantes ont permis aux adhérents de maîtriser les techniques de photographie professionnelle et d'acquérir les compétences techniques du design graphic.

Pour les **33 jeunes du parcours photographie professionnelle**, la formation s'est clôturée par l'organisation d'une exposition photo intitulée «**Lumières du Sud**». Un événement qui non seulement contribue à enrichir la scène culturelle mais met à la disposition de la région de nouveaux talents, capables de présenter une nouvelle vision de la culture locale et améliorer l'attractivité des territoires. En ce qui concerne les **18 graphistes**, les **6 mois de formation** leur ont permis d'accélérer leur insertion professionnelle. A noter que les 2 parcours filière art ont la particularité d'avoir **un fort taux d'insertion avoisinant les 100%**

**33 JEUNES FORMÉS
À LA PHOTOGRAPHIE**

**18 JEUNES FORMÉS
À L'INFOGRAPHIE**



Soutien de 6 points de lecture à Laayoune

Le rayonnement d'une culture passe aussi par la lecture. A ce titre, la Fondation Phosboucraa continue de soutenir 6 points de lecture dans la ville de Laayoune en partenariat avec l'APDS et la région de Laayoune Sakia El Hamra. La contribution de la Fondation à ce programme permet le maintien de ce service socio-culturel au profit des petits habitants de la ville de Laayoune. **Les 6 espaces de lecture offrent aux élèves un accès aux livres avec l'encadrement de socio-animateurs.** Un service qui vise à **encourager la lecture chez les jeunes**, et par conséquent, à stimuler l'apprentissage, la créativité et l'esprit d'ouverture chez les petits lecteurs. Une manière de contribuer à construire l'avenir en investissant dans la culture.

6 POINTS DE LECTURE FINANCÉS



Inauguration de l'Espace « Dakhla Cultural Salon »

La dynamisation de la vie socio-culturelle d'une ville dépend de la mise en place d'espaces de culture. Opérationnel depuis plus d'un an, le Dakhla Learning Center, deuxième plateforme de formation lancée par la Fondation Phosboucraa et qui se positionne comme un acteur majeur du développement socio-culturel de la ville de Dakhla, a inauguré le dimanche 24 décembre le Dakhla Cultural Salon. Bâti sur le toit du DLC, l'**espace 100% culturel** a été pensé comme un lieu de rencontre chaleureux et de partage pouvant accueillir jusqu'à 250 bénéficiaires. La programmation du salon culturel débutera en janvier 2019 et comprendra des cours d'improvisation, des représentations scéniques de chant et de théâtre.

Le programme culturel du salon prévoit un **agenda riche en activités**, notamment l'organisation d'expositions artistiques, pièce de théâtre et concerts, photographie... Il ambitionne d'animer la ville de Dakhla à raison de deux activités culturelle et artistique par semaine et s'attend à plus de **2000 visiteurs par an**.

250 BÉNÉFICIAIRES

2 000 VISITEURS CIBLÉS



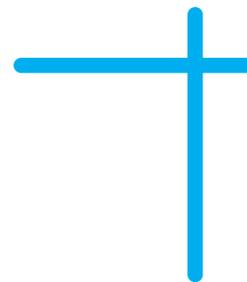
Enregistrement Audio du Conte Petit Prince en Hassani

Préserver la culture et promouvoir le patrimoine contribuent à la cohésion sociale garante de l'épanouissement des communautés. En partenariat avec le CNDH, la Fondation Phosboucraa a soutenu en 2018 la réalisation d'un support audio en Hassani du conte international « le Petit Prince ». Ce livre, le plus vendu au monde après les livres saints, a fait l'objet d'une traduction en Hassani en 2017, toujours en collaboration avec le CNDH. Objectif, valoriser la contribution des communautés du Sud à la naissance de chef d'œuvre de l'humanité et rendre une partie du patrimoine Hassani accessible à tous.

Pour rappel, le livre « le Petit Prince » est né à Tarfaya où l'auteur a vécu deux ans au contact des communautés locales, s'initiant à la culture nomade Hassani et s'abreuvant des valeurs des hommes du désert. Le livre est aujourd'hui une source de fierté pour la communauté Hassani. Sa mise en forme audio le rendra encore davantage plus accessible.

GRAND ANGLE





« SPORT NATURE SOLIDAIRE POUR TOUTES », UN LEVIER DE LEADERSHIP

La Fondation Phosboucraa et l'Association Lagon Dakhla reconduisent le programme «**Sport Nature Solidaire Pour Toutes**» pour la deuxième année consécutive, avec l'ajout d'une étape supplémentaire qui réunit pour la première fois les 3 régions dans une **compétition inter-régionale à Laayoune**.

La pratique du sport est un vecteur d'intégration sociale et surtout un levier de leadership. La Fondation Phosboucraa traduit cette règle sur le terrain à travers le soutien au programme «Sport Nature Solidaire Pour Toutes». Après une première édition réussie, tenue en 2017, la Fondation réitère cette expérience sociale dans une deuxième édition encore plus intense et plus riche en terme de programmation.

Consacré entièrement à l'épanouissement et le développement du leadership chez les femmes des régions du Sud, le programme Sport Nature Solidaire propose, dans sa première phase, des **ateliers animés** par l'Association Lagon Dakhla sur des thématiques touchant à la citoyenneté, aux valeurs du sport, à la nutrition, au bien-être ainsi qu'à la pratique du sport en nature. Cette première étape du programme a attiré la participation de **170 femmes**. **Les sélectionnées au nombre de 70, dont 20 de Guelmim, 20 de Dakhla, et 30 de Laayoune**, prendront part à la 1^{ère} compétition inter-régionale organisée à Laayoune en Janvier 2019.

Au-delà d'être un événement sportif, **la compétition inter-régionale de Laayoune vise l'inclusion des femmes**, condition essentielle pour le développement des communautés et la réduction des inégalités. Les participantes à cette compétition sont d'ailleurs des femmes de caractère, sélectionnées non seulement pour leur capacités sportives mais surtout pour leur engagement social envers leur communauté. **La compétition inter-régionale donnera lieu à la sélection des meilleures équipes** pour prendre part à l'événement sportif, féminin et solidaire international «Saharouiya 2019 » organisé en Février 2019.

170 PARTICIPANTES

70 FEMMES SELECTIONNÉES

3 ATELIERS DE SENSIBILISATION

An aerial architectural rendering of a modern urban development. The scene shows a dense grid of buildings with flat, light-colored roofs, interspersed with green spaces, trees, and pedestrian walkways. A prominent teal circular overlay is centered over the middle of the image, containing the text 'DÉVELOPPEMENT URBAIN'. The background features a coastline with a sandy beach and turquoise water under a clear sky. In the foreground, several large, modern buildings with textured, brownish facades and flat roofs are visible, along with a road and a bus.

DÉVELOPPEMENT URBAIN



UNE VISION ÉQUILBRÉE ET DURABLE

Les régions du Sud sont au centre d'un projet de développement multi-dimensionnel. Initiée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI et évoluant par étape, ce projet **impactera profondément** non seulement le **domaine de l'architecture et de planification urbaine** de cette partie du Royaume, mais tout le **développement territorial et humain de la région**.

La Fondation Phosboucraa, consciente de cet enjeu, a inscrit ces actions de développement territorial dans le cadre d'une vision équilibrée et durable. Conçu dans une **démarche participative**, le **projet de la Technopole Foug El Oued préfigure un équilibre entre la volonté de renforcer et d'améliorer le contexte naturel et humain, et celle de réaliser une urbanité forte**, qui répond aux besoins en infrastructures dans le respect des spécificités locales.

Le moteur du projet est constitué par 3 pôles forts : le pôle du savoir et de la recherche porté par l'Université Mohamed VI Polytechnique avec son Centre de Recherche, le Lycée d'Excellence, et le Centre de Compétences Industrielles, le pôle Business qui accueillera un incubateur de business pour accompagner les porteurs de projets et booster les start up, et le pôle culture qui vise la dynamisation socio-culturelle et l'amélioration de l'attractivité du territoire. Ces vocations reflètent la volonté de la Fondation de faire de la Technopole de Foug El oued, le lieu de mise en œuvre de sa stratégie de développement, à long terme et de manière durable.

Parmi les objectifs fondamentaux de la Technopole, la question de la durabilité. En incluant les différentes parties prenantes dans la conception du projet, en développant les aptitudes des acteurs locaux, la Fondation Phosboucraa s'active pour mettre en place les leviers nécessaires à la durabilité du projet.

2018 est l'année de la sortie de terre des premiers bâtiments du projet de la Technopole Foug El Oued. Parallèlement, la Fondation a lancé une vaste initiative participative intitulée « Dessine-moi une ville », un concours de co-construction qui vise la participation des communautés locales à la conception du projet, et le lancement d'une nouvelle formation destinée à renforcer les compétences des acteurs de l'écosystème local.

2018 EN ACTIONS



Technopole Foug El Oued, la rive 2 se prépare aux travaux

En 2018, le projet de la Technopole Foug El Oued a pris encore plus d'élan. Alors que la rive gauche, sur laquelle se situe le centre de recherche de l'UM6P, voit les bâtiments sortir de terre, la rive droite sur laquelle se situe l'Université Mohammed VI Polytechnique se prépare aux travaux.

La préparation de ce chantier d'envergure a nécessité le **lancement de plusieurs actions administratives en concertation avec l'ensemble des partenaires institutionnels et concessionnaires**. Sur le plan des études, le **Master plan du site 2** a été finalisé et les **principales études architecturales des projets ont été reprises**. Autre élément clef dans cette préparation, l'acquisition du terrain et des autorisations administratives. Les démarches ont impliqué la **finalisation de la demande d'acquisition, l'immatriculation et l'enregistrement de l'assiette foncière, le dépôt des demandes de dérogation** du Master Plan site 2 (600HA), le permis de lotir Phase 1 (80HA), sans oublier le lancement de l'enquête publique et l'étude d'impact environnemental.

Sur le registre de développement durable, le projet a vu le **lancement d'une démarche de certification** pour l'obtention du HQE Aménagement TM, un référentiel pour s'assurer une meilleure gestion du projet et une valorisation du contexte local.

**MASTER PLAN
DU SITE 2 FINALISÉ**

**CERTIFICATION HQE
AMÉNAGEMENT TM LANCÉE**



Formation « Hygiène Sécurité et Environnement au Travail »

Le développement de l'écosystème est un autre facteur de durabilité du projet de la Technopole Foug El Oued. La pérennité de ce projet dépend de la capacité de l'écosystème de prendre en charge le projet une fois réalisé. C'est à ce titre que chaque année, la Fondation Phosboucraa lance des cycles de formation au profit de l'écosystème local. En 2018, la Fondation, en partenariat avec JESA, société spécialisée en maîtrise d'ouvrage déléguée, a lancé un cycle de formation sur l'Hygiène, la Sécurité et l'Environnement **au profit de l'ensemble des entreprises du BTP opérants et intervenants dans les régions du Sud.**

Le projet vise à toucher à terme près de **140 personnes**. Le cycle de démarrage, tenu en décembre 2018 et composé de **deux sessions**, a été consacré à la santé et la sécurité au travail. Il a intéressé **22 personnes** représentant **9 entreprises de BTP locales**. A l'issue de ces journées de formation, les participants ont acquis les principes de base de la prévention, l'identification des risques en milieu professionnel. Les bénéficiaires ont également suivi des **formations sur les premiers secours** en cas d'incident. Des connaissances en secourisme pour lesquels les participants ont reçu une **attestation de sauveteur secouriste du travail** (secourisme en entreprise SST) délivrée par JESA.

Ce cycle de formation, ouvert aux entreprises régionales du BTP, traduit la volonté de la Fondation Phosboucraa d'offrir aux différents acteurs de l'écosystème local l'opportunité de se conformer aux standards internationaux HSE, de renforcer leur expertise, et surtout d'accompagner le développement territorial en cours.

140 PERSONNES CIBLÉES

22 BÉNÉFICIAIRES



« Dessine-moi une ville », un concept d'urbanité collaboratif

Fidèle à sa politique impliquant un large spectre d'intervenants locaux, la Fondation a tenu à ce que la planification de la Technopole Foug El Oued suive une démarche participative. En 2018, dans le cadre du développement de la Technopole, la Fondation Phosboucraa a initié le projet «**Dessine-moi une ville** », une **première expérience pilote de concertation citoyenne** et de design participatif pour l'amélioration des espaces publics au niveau de la région de Laayoune-Foug El Oued.

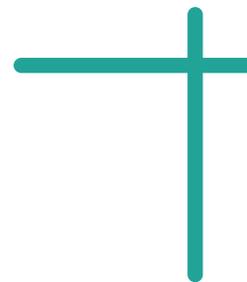
Grâce à une application mobile accessible à tous, **les participants et partenaires peuvent co-construire et donner forme à leurs idées sur les différentes thématiques liées à l'urbanité** (mobilité, espaces verts, durabilité, espaces publics, front de mer, logement, etc...). Cette application, disponible en open source, est adaptée pour les besoins de chaque consultation au contexte socio-culturel local par le développement d'une base de données d'images et d'objets adaptée. Les remontées permettront de traduire les besoins des populations dans le design et les structures à mettre en place, et seront notamment utilisées pour la conception d'une place emblématique de la Technopole Foug El Oued.

A travers cette idée, la Fondation planifie d'organiser des ateliers de sensibilisation, et de design participatif avec des enfants, des jeunes, des femmes et des personnes à mobilité réduite, afin d'identifier les besoins spécifiques de ces catégories et, par la même, d'initier la réflexion sur l'urbanité dans les Provinces du Sud.

1 750 PERSONNES CIBLÉES

GRAND ANGLE





LE CENTRE DE RECHERCHE DE L'UM6P EMERGE DE TERRE

L'année 2018 a vu sortir de terre une des composantes de la Technopole Fom El Oued : le Centre de Recherche de l'UM6P avec ses 6 bâtiments. Visant à devenir un hub du savoir au service du développement des régions du Sud, la Technopole par la construction de ce centre de recherche a mis en place un des premiers jalons de ce projet ambitieux.

Situé sur un site de 8ha, le Centre de Recherche de l'Université Mohammed VI Polytechnique de Laâyoune est dédié à l'expérimentation autour des problématiques liées à la biotechnologie, les énergies renouvelables, l'eau, l'environnement, ainsi que l'élevage du camelin. Les 6 bâtiments du Centre de Recherche, qui s'étendent sur 5000 m² couverts, sont aujourd'hui bien visibles. Ils comprennent trois unités de recherche, complétées par des espaces de logistique, un restaurant, une salle de conférence et un hall technologique. L'ensemble des 6 bâtiments est équipé de toitures végétalisées et d'une seconde peau composée de brise-soleils, favorisant un confort thermique tout au long de l'année, et minimisant ainsi l'empreinte écologique. Par ailleurs, les bâtiments sont dotés de panneaux photovoltaïques et d'un système intelligent de gestion de l'énergie.

Pour un montant de travaux de 50MDH, ce premier chantier a vu la participation de 3 entreprises locales, ce qui représente 85% de l'ensemble de la prestation.

5 000 M² DEDIES À LA R&D

6 BATIMENTS

3 UNITES DE RECHERCHE

LA FONDATION EN TOURNÉE

À LA RENCONTRE DES COMMUNAUTÉS

Rencontrer les communautés, une action essentielle pour la Fondation à la fois pour présenter ses actions, collecter les appréciations et faire de nouvelles rencontres. Que ce soit à des forums nationaux ou internationaux, la Fondation est fière de mettre en avant ses réalisations soutenues par ses bénéficiaires qui prennent de plus en plus part à ses tournées. Une confiance, gage de succès !



FORUM CRANS MONTANA DAKHLA

08 - 18 Mars
Dakhla - Maroc

SALON INTERNATIONAL DE L'AGRICULTURE AU MAROC

24 - 28 Avril
Meknès - Maroc



AFRICA DOWN UNDER
Mining Industry conference

29 - 31 Août
Perth - Australie



**FORUM D'AFFAIRES
FRANCE MAROC**

02 - 04 Novembre
Laayoune - Maroc



**SALON DE L'ÉCONOMIE
SOCIALE ET SOLIDAIRE**

08 - 18 Novembre
Agadir - Maroc



AFRICITÉS

20 - 24 Novembre
Marrakech - Maroc

NOS PARTENAIRES

CO-CONSTRUIRE AVEC DES PARTENAIRES D'ENVERGURE

Parce que notre ambition de servir nos communautés ne cesse de grandir, **nos actions de développement se renforcent par des partenariats d'envergure** à la fois sur le plan national et international. La montée en puissance de nos **objectifs stratégiques impose désormais de s'entourer de partenaires capables non seulement de porter nos projets mais également d'y innover.**

L'innovation est d'ailleurs la marque de fabrique de l'année 2018. Pour tous nos projets, **le mot d'ordre cette année a été d'imaginer de nouvelles solutions** pour répondre aux besoins spécifiques du territoire et de nos communautés. Nos nouveaux partenaires, en plus de ceux qui continuent de nous accompagner, nous ont rejoint pour réaliser cet objectif.

L'axe entrepreneuriat a eu la part du lion avec deux nouveaux partenariats sur le plan national et international. Ce volet a bénéficié d'un partenariat avec la **Fondation Mohammed V pour la Solidarité** et à travers elle avec **Maroc PME** et **GIZ Coopération Internationale Allemande** qui sont tous reconnus pour leur performance et leur capacité de proposer des solutions innovantes. Le développement de l'entrepreneuriat s'est également enrichi par la collaboration de 18 mois avec **MIT D-Lab**, le programme de la prestigieuse université américaine « **Massachusetts Institute of Technology** ».

Et pour que nos actions perdurent dans le temps, cette année, **la Fondation a mis l'accent davantage sur la collaboration avec l'écosystème local.** Grâce au soutien et la confiance des institutions nationales et locales, des administrations, des associations, l'approche partenariat de la Fondation prend encore plus de sens, ajoutant à l'innovation et au service, les valeurs et bienfaits de la concertation et de l'inclusion.

EDUCATION, FORMATION, SANTE

AMIDEAST
اميد است



international
youth
foundation



Royaume du Maroc
Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation Professionnelle
de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique



Operation Smile
Morocco



ENTREPRENEURIAT

MIT
D-Lab



giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Start Up
Maroc

enactus



Maroc PME
Entrepreneuriat Croissance Compétitivité

INJAZ
Al-Maghrib

AGRICULTURE



المملكة المغربية
ROYAUME DU MAROC



وزارة الفلاحة و الصيد البحري
Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime



CULTURE & SPORT



URBANISME

AREP JACOBS Engineering SA

new energy solutions
EMRIX
FOR SMARTER CITIES

Franck Boutté
Consultants
Conception & Ingénierie Environnementale



O
U
A
L
+
A
C
H
O
U
I



coloco





**FONDATION
PHOSBOUCRAA**

N°37, Rue El Jadida, Avenue de la Mecque
Laayoune - Maroc
Télé : +212 528 991 001/02
Fax : +212 528 991 003
contact@phosboucraafoundation.org